

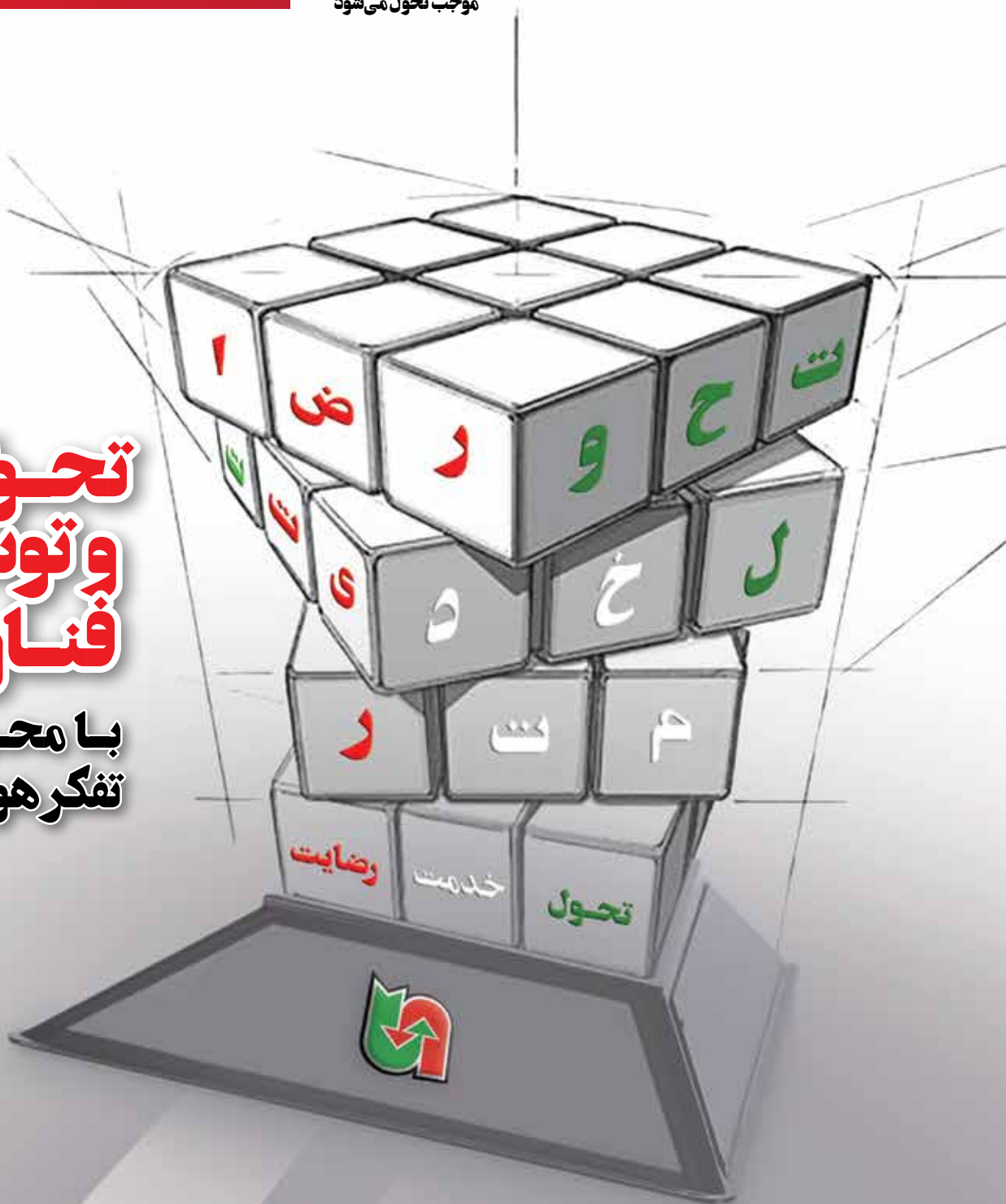
# راهبرانه

RAHBARAN MONTHLY MAGAZINE

سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای  
ماهنامه راهبران شماره ۱۲۶ آذر و دی ماه ۱۴۰۰

■ گزیده تحولات سازمانی  
توانمندسازی نیروی انسانی  
■ تأمین منابع مالی پایدار  
برای توسعه هوشمندسازی راهها  
■ ارتباط سازنده سازمان با بخش خصوصی  
موجب تحول می‌شود

**تحولات  
و توسعه  
فناوری  
با محوریت  
تفکر هوشمند**





سازمان راه‌سازی و حمل و نقل  
جاده‌ای



وزارت راه و شهرسازی



سالروز ولادت باسعادت دریای بی‌کران عصمت، طهارت و تقوا  
حضرت فاطمه زهرا(س) را به محبان خاندان عصمت و  
طهارت(ع) تبریک و تهنیت عرض می‌نماییم



# راهبرانه

ماهنامه خبری تحلیلی آموزشی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای

شماره ۱۲۶ آذر و دی ماه ۱۴۰۰

## فهرست

سخن سردبیر   تحول مطلوب، مطالبه مغفول	۲
رونمایی وزیر راه از ۸ سامانه حوزه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	۴
تبدیل وضعیت استخدام نیروهای انسانی با جدیت پیگیری می‌شود	۶
تحول در صنعت حمل و نقل با تکمیل برنامه‌های فناورانه	۸
تحولات سازمانی باید متناسب با توسعه فناوری باشد	۱۰
راهبردهای تسریع و تسهیل حمل و نقل مسافر و کالا در داخل و خارج از کشور	۱۲
تحول در راه‌های فرعی و روستایی با به‌کارگیری فناوری	۱۴
سازمان به دنبال منابع مالی پایدار برای توسعه هوشمندسازی راه‌ها است	۱۶
لازمه تحولات سازمانی توانمندسازی نیروی انسانی است	۱۸
تحولات حمل و نقل جاده‌ای منوط به همراهی بیش از پیش دولت است	۲۰
برگزاری پنجمین نمایشگاه حمل و نقل، لجستیک و صنایع وابسته	۲۶
خدمت‌رسانی خوب به مردم در گرو تحول در سازمان است	۳۰
اولویت ما ساخت ۳۲ هزار کیلومتر راه در ۷۲۲۲ روستا است	۳۳
سازمان با شعار «تحول، خدمت و رضایت»، سال پربراری را رقم زد	۳۴
افزایش سرعت و مدیریت دقیق پروژه‌ها با استفاده از سامانه‌های هوشمند	۳۵
تحول در گرو تامین اعتبار برای نگهداری راه‌های کشور است	۳۸
تهیه سه دستورالعمل برای تکمیل سامانه‌های سازمان راهداری	۳۹
راننده‌ها همیشه در حاشیه هستند	۴۰
سازمان راهداری، بهترین عملکرد را در بین سایر نهادها دارد	۴۲
خبرها	۴۳
رانندگان زحمتکش، امین جان، ناموس و مال مردم هستند	۴۸
بزرگداشت هفته حمل و نقل و روز راهدار در استان‌های کشور	۵۰
بازرسی بدون توقف کامیون توسط سامانه ایکس ری بسیار	۶۹
با راهداران نمونه سال ۱۴۰۰ آشنا شوید	۷۲
رانندگان نمونه بخش مسافری سال ۱۴۰۰ معرفی شدند	۷۴
چگونه بدون پرخاشگری قاطعانه رفتار کنیم؟	۷۶
همراه با خانواده راهداران آسمانی	۷۸
تسلیت	۷۹
انتصابات	۸۰

صاحب امتیاز: سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	۸
روش: خبری تحلیلی آموزشی	۱۰
رئیس شورای سیاست‌گذاری: منصور فخاران	۱۲
سردبیر: حسن توکلی	۱۴
دبیر تحریریه: علی زهره وند	۱۶
دبیر اجرایی: مهرناز پناهی	۱۸
تحریریه: شهلا روشنی، هانیه نعیمی	۲۰
طاهره رفیعی‌نژاد، مریم حسینی	۲۶
تولیدمحتوای چند رسانه‌ای: هما باغی	۳۰
مشاور هنری و ناظر چاپ: امیر گرجی	۳۳
عکس: مهدی اکبری، سعید محمدی	۳۴
حروفچین: راویه گلیج	۳۵
ویراستار: فضل‌اله آشوری	۳۸
صفحه‌آرا: مریم میثویی	۳۹
همه‌انگهی نسخه الکترونیکی: المیرا موسیقیدان	۴۰

تقدیر و تشکر از مدیران روابط عمومی ادارات کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان های سراسر کشور در مستند سازی و اطلاع رسانی برنامه گرامی داشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری

چاپ و لیتوگرافی: گیتی (۰۸۱-۳۲۵۲۳۶۱۵)

تهران، خیابان فلسطین، خیابان دمشق، شماره ۱۷  
 صندوق پستی: ۳۷۷۳-۱۴۱۵۵  
 تلفن: ۸۸۸۹۸۳۹۷ و ۸۸۸۹۸۴۰۰  
 نمابر: ۸۸۹۴۷۸۲۵  
 رایانامه: info@rmto.ir  
 اینستاگرام: http://instagram.com/rahbaraneiran  
 سامانه پیامکی: ۳۰۰۰۱۴۲



سر مقاله

# تحول مطلوب، مطالبه مغفول

عینی و بارز برای تبیین موضوع موصوف، راه‌اندازی و تداوم نمایشگاه در هفته حمل‌ونقل توسط وزارت متبوع و همراهی و مشارکت سازمان‌های تابعه از جمله سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است که بیش از یک دهه این نمایشگاه با تلاش همکاران و دست‌اندرکاران در وزارتخانه به‌طور مستمر برگزار می‌شود که جای تشکر فراوان از بانیان اولیه و ادامه‌دهندگان دارد که به‌عنوان رویدادی مهم، حتماً راه‌اندازی اولیه آن در شرایط زمان خود مطلوب بوده -ولو اینکه با اشکالاتی همراه بوده است- و در سبب فعالیت‌های ارتباطی و تبلیغاتی آن زمان، نوعی تحول محسوب می‌شود، اما بدون تردید امروز ادامه آن به شکل اولیه و عدم رعایت الزامات حرفه‌ای این رویداد مطابق استانداردهای جهانی و یا بعضاً ملی، ملال‌آور و هزینه‌ساز است. به‌عنوان مثال برگزاری نمایشگاه سالانه به‌جای روال معمول هر دو سال یکبار، عدم استفاده از ظرفیت حداکثری بخش خصوصی و کارآفرینان و مجریان که به‌نوعی مشتریان بخش دولت و کاربران هستند و اصرار بر حضور پرهزینه سازمان‌ها با عملکرد بعضاً تکراری و با خروجی کم‌رنگ و بسیاری از مواردی که طرح آن در این گفتار نمی‌گنجد. هر چند که سازمان‌ها به‌نوعی این موارد را نقادانه اما در لاف‌ه و با احتیاط و ملاحظاتی اداری مطرح می‌کنند اما اراده‌ای بر اصلاح جدی آن ندارند و در حقیقت اغلب به‌عنوان موافقان ناخرسند در این نمایشگاه حضور می‌یابند. بنابراین در چنین شرایطی نگاه تحول‌گرایانه و اصلاحی هم از ناحیه سازمان‌ها و هم از ناحیه متولیان سیاست‌گذاری و هم شرکت‌کنندگان، امری اجتناب‌ناپذیر و واجب عینی است. با این رویکرد سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با تکیه بر شعار محوری و سازمانی سال جاری با عنوان "تحول، خدمت، رضایت" ضمن اعتقاد و تأکید بر اصلاح شکلی و محتوایی کلان رویداد اشاره شده، و در تحقق این شعار و تجلی واقعیت نهفته در آن که: تحول از خود آغاز می‌شود، محتوای حضور در نمایشگاه را با وام گرفتن از این شعار، برنامه‌ریزی و با نگاه متفاوت و محتوای تحول‌گرایانه و اقدامات قابل ارائه فاخر که تعالی خدمت و رضایت کاربران را هدف قرار داده بود، حضور یافت و توانست از این فرصت بهره‌برداری لازم اما ناکافی را داشته باشد. در پرتوی چنین رویکرد و اعتقادی همچنین در پاسداشت و گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری نیز برنامه‌های متنوع و اثربخشی را در ستاد مرکزی و استان‌ها اجرا کند که بازگویی آنها بهانه‌ای شد تا شماره حاضر نشریه را برای بررسی و ارزیابی این اقدامات تحول‌گرایانه به‌صورت ویژه‌نامه منتشر کنیم که موضوع تحول از زوایا و مناصب مختلف سازمانی، صنفی و کاربران در بومه نقد و بررسی قرار گیرد. گرچه در شماره‌های پیشین نیز در بررسی چگونگی تحقق آن و با ذکر مصادیق فعالیت‌های فناورانه سازمان، واکاوی شده بود، اما به باور کارشناسان، تحول امری مستمر و قوای محرکه هر سازمان و هر فعالیتی است و از هر فرصتی برای تحقق، توسعه و تسری آن باید بهره جست تا حق عاملان و خادمان تحول همچنین رضایت حداکثری کاربران خدمت، حفظ و حاصل شود.

واژه تحول، در کلام مانوس اما در عمل در اغلب حوزه‌های فعالیت، غریب و مغفول مانده است. گرچه بشر از دیرباز، همواره دستیابی به این مقوله را در ذات خود به‌صورت بالقوه داشته و در استفاده از ابزارها، دستیابی به شرایط نسبی و تغییر محیط به نفع خود، مصمم بوده اما همین بشر مصمم و انسان‌های بالنگیزه در شرایط برابر، زمانی توفیق یافتند که، قوه تفکر و تعقل را با نگرش متفاوت برای اصلاح امور روزمره پیکار گرفتند و منشأ تعالی امور خود و دیگران شدند. قطعاً بن‌مایه تحول، همان نگرش متفاوت و متمایز به امور است که با سازوکار خاص خود محقق می‌شود. طبعاً اکثر افراد و یا سازمان‌ها در صدد تحول بوده یا هستند؛ اما چگونگی رسیدن به آن را چندان واقف نیستند چراکه اصولاً تحول در مرحله اول در گرو نگرش متفاوت و مرحله دوم، اراده استوار برای به فعلیت در آوردن این نگرش است. از این‌رو باید اذعان کرد که تحول باید هدفمند، هوشمندانه و ناظر بر تسریع و تسهیل امور، کاهش هزینه‌ها، خدمت ملموس و رضایتمندی خدمات‌گیرندگان باشد. با تعمیم این پیش‌گفته از حوزه افراد به اجتماع و متولیان امور مردم و خدمت که تحت عنوان "دولت‌ها" مفهوم می‌یابد باید چنین استنتاج کرد که دولت‌ها نیز همواره در سطوح مختلف و به شیوه‌های گوناگون به دنبال اصلاح نظام اداری و رویه‌های کاری و خدمتی بوده‌اند؛ لیکن به دلایلی از جمله عدم شناخت کامل ابعاد موضوع، عدم تعریف و تدقیق رویکردهای ناظر بر مدل اداره امور کشور یا دستگاه متولی ارائه خدمت، عدم تدوین راهبردها و راهکارهای مربوطه و یا گرفتار شدن در امور جاری و روزمره به موفقیت‌چندانی در اصلاحات و تحقق اهداف مورد نظر نائل نشده‌اند. البته در حالی خوش‌بینانه‌تر ممکن است که این امر مغفول با شیبی نامحسوسی صورت گرفته باشد به‌نحوی که اثرات آن ناچیز بوده و در ادامه با روش خطی، یکسان و با هزینه‌های گزاف پیش‌رفته و صرفاً تداوم کار به شیوه یاد شده، به‌غلط، مایه مباهات و افتخار برای متولیان امر و عملکردی برای آن دستگاه تلقی می‌شود.



حسن توکلی

این وضعیت به‌گونه‌ای است که در شرایط فعلی در نظام اداری و در بسیاری از زمینه‌ها به‌جای ایفای نقش محرک برای پیشرفت و توسعه کشور، ادامه چنین امور و اصرار بر انجام آن، مانعی برای دستیابی به اهداف ذاتی و غایی است. در این شرایطی فارغ از اینکه انجام اصلاحات از یک‌سو، اجتناب‌ناپذیر و از سویی دیگر تکلیف تلقی می‌شود؛ عدم اصلاح آن علاوه بر کند نمودن مسیر پیشرفت کشور یا سازمان متولی و یا خدمت و برنامه در دست اجرا، بخش عظیمی از منابع لازم برای توسعه را نیز صرف نگهداشت خود می‌کند و حاصل این کاستی، شکاف میان وضع موجود و تحقق چشم‌انداز مورد انتظار برای کارآمدی و اثربخشی لازم می‌شود. با قبول این واقعیت به‌عنوان پیش‌فرض، و یافتن مصادیق



تحول باید هدفمند، هوشمندانه و ناظر بر تسریع و تسهیل امور، کاهش هزینه‌ها، خدمت ملموس و رضایتمندی خدمات‌گیرندگان باشد

راه‌بر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶

# پسرونده ویژه

## تحول در صنعت حمل و نقل

رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای در نشست صمیمانه با راهداران: **تبدیل وضعیت استخدام نیروهای انسانی با جدیت پیگیری می شود**

معاون راهداری سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای در گفت و گو با «راهبران»: **تحوّلات سازمانی باید متناسب با توسعه فناوری باشد**

خداداد مقبلی، معاون ساخت و نگهداری راههای فرعی و روستایی سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای عنوان کرد: **تحوّل در راههای فرعی و روستایی باید با کارگیری فناوری**

معاون برنامه ریزی سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای در گفت و گو با «راهبران»: **سازمان به دنبال منابع مالی پایدار برای توسعه هوشمندسازی راهها است**

در گفت و گو با معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای: **کثره تحولات سازمانی توانمندسازی نیروی انسانی است**

همزمان با مراسم بزرگداشت هفته حمل و نقل رانندگان و راهداری انجام شد: **روزنامه‌ی وزیر راه و شهرسازی از ۸ سامانه حوزه راهداری و حمل و نقل جادهای**

فائز مقام سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای در گفت و گو با «راهبران» خبر داد: **تحوّل در صنعت حمل و نقل با تکمیل برنامه‌های فناورانه**

حمیدرضا شهرکی تانوی، معاون حمل و نقل سازمان راهداری و حمل و نقل جادهای تشریح کرد: **راهبردهای تسریع و تسهیل حمل و نقل مسافر و کالا در داخل و خارج از کشور**

راهبران



پرونده



همزمان با مراسم بزرگداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری انجام شد؛

## رونمایی وزیر راه از ۸ سامانه حوزه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای

مراسم بزرگداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری با حضور رستم قاسمی وزیر راه و شهرسازی و داریوش امانی رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای برگزار شد. به گزارش روابط عمومی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، در این مراسم ضمن رونمایی از ۸ سامانه حوزه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، بر ضرورت توجه به فناوری‌های روز در حوزه حمل و نقل جاده‌ای و راهداری تاکید شد.



### استفاده سازمان از دانش نوین برای مدیریت راهداری و حمل و نقل جاده‌ای

در این مراسم وزیر راه و شهرسازی ضمن گرامیداشت هفته حمل و نقل و تقدیر از خدمات راهداران، رانندگان و شرکت‌های حمل و نقل گفت: امروز در سازمان راهداری از دانش نوینی برای اداره راهداری کشور استفاده می‌شود و شاید مردم در جریان این حجم از اطلاعات نباشند که سازمان راهداری چگونه در کشور بزرگ و پهناوری مثل ایران تمام سامانه‌ها را تحت کنترل قرار داده است. رستم قاسمی با بیان اینکه این اطلاعات و سامانه‌ها می‌توانند به حوزه حمل و نقل کشور کمک و در مسیرهای تردد مردم، نقش سازنده‌ای ایفا کنند، ادامه داد: با توجه به اینکه در حال حاضر در برخی از استان‌های کشور بارندگی است و سازمان راهداری در این روزها وظایف بیشتری را برعهده دارد، امیدواریم همکاران ما در سازمان در زمینه رسیدگی به حوادث احتمالی پیش رو بتوانند به‌خوبی خدمت‌رسانی کنند.

### باید مهماندار خوبی برای مهمانان خود باشیم

وی با بیان اینکه همه مردم به‌نوعی با حمل و نقل و وزارت راه و شهرسازی در ارتباط هستند، گفت: ما در حوزه‌های مختلف در بخش‌های دریایی، فرودگاه و راه‌آهن با مردم در ارتباط هستیم و باید مهماندار خوبی برای مهمانان خود باشیم. وزیر راه و شهرسازی همچنین با اعلام اینکه حمل و نقل در کشور ما به دلیل ژئوپلیتیک خاص منطقه‌ای نقش بسیار تعیین‌کننده‌ای دارد و می‌تواند منشأ درآمد زیادی برای کشورمان باشد، افزود: در کشورهای دیگر که حتی از موقعیت مشابه کشور ما برخوردار نیستند، حمل و نقل نقش ۲۵ درصدی در رشد تولید ناخالص داخلی آنها برعهده دارد، در

رستم قاسمی:

۴۰۰ هزار دستگاه

ناوگان حمل و نقلی

در جاده‌های کشور

تردد می‌کنند که نیاز

به نوسازی دارند. لذا

باید در طرح جامع

حمل و نقل تحول

جدیدی را در این

حوزه ایجاد و برای این

تحولات برنامه‌ریزی

کنیم



حالی که در کشور ما به دلیل وجود این ظرفیت عظیم خدادادی در بخش‌های مختلف حمل و نقل، استفاده از این ظرفیت‌ها می‌تواند نقش بسیار تعیین‌کننده‌ای در این زمینه داشته باشد. از این رو باید اقدامات مهمی در حوزه حمل و نقل انجام دهیم و عقب‌ماندگی‌های زیادی که در این زمینه داریم، آنها را برطرف و رو به جلو حرکت کنیم. رستمی همچنین با اشاره به اقدامات مثبت سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در بخش راهسازی گفت: سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای علاوه بر حفظ و نگهداری راه‌های موجود، راه‌های جدیدی را نیز احداث می‌کند که این امر اقدام بسیار بزرگی است که همکاران ما در این حوزه انجام می‌دهند.

### ضرورت توجه به نوسازی ناوگان در طرح جامع حمل و نقل

وزیر راه و شهرسازی همچنین با بیان اینکه نوسازی ناوگان در حوزه‌های مختلف جزو برنامه‌های جدی ماست و ما نیازمند

راهبر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

نوسازی ناوگان به خصوص در لوکوموتیو هستیم، ادامه داد: در بخش هوایی نیز نیازمند نوسازی ناوگان زمینی و هوایی هستیم. همچنین ۴۰۰ هزار دستگاه ناوگان حمل و نقلی در جاده‌های کشور تردد می‌کنند که نیاز به نوسازی دارند. لذا باید در طرح جامع حمل و نقل تحول جدیدی را در این حوزه ایجاد و برای این تحولات برنامه‌ریزی کنیم که نتایج آن را مردم خواهند دید. وی افزود: در بخش حمل و نقل جاده‌ای، شاهراه‌ها و کریدورهای اصلی کشور کمبودهایی دارند که باید بتوانیم این کمبودها را برطرف و در زمینه ترانزیت موفق عمل کنیم. رستمی همچنین با اشاره به برنامه‌ریزی‌های انجام شده در حوزه راه روستایی گفت: در حوزه راه روستایی هم باید بتوانیم اقدامات موثری انجام دهیم. مطابق برآوردهای انجام شده حدود ۳۰ هزار کیلومتر راه روستایی باقی مانده که نیازمند نوسازی و آسفالت است و باید در حوزه راه‌های روستایی با جدیت عمل کنیم تا در سال‌های آینده شعار عدالت در راه در کشور محقق شود.

وی در پایان ضمن تقدیر و تشکر از راهداران گفت: من به‌عنوان خدمتگزار بخش حمل و نقل کشور از دست‌اندرکاران این بخش و خانواده‌های آنها تشکر می‌کنم.

### پایداری به خدمت با وجود تنگنای مالی

همچنین در این مراسم رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با ارائه گزارشی از فعالیت‌های این سازمان گفت: کار سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای به‌صورت ۲۴ ساعته است و همکاران ما به‌طور شبانه‌روزی جوابگوی مردم هستند. داریوش امانی با اشاره به شعار این سازمان در خصوص پایداری به خدمت افزود: با وجود تنگنای مالی، تمام تلاش ما در این سازمان این بوده که بتوانیم به‌طور موثر و امیدبخش برای مردم کار کنیم.

### رشد ۶/۵ درصدی جابه‌جایی بار و ۱۰ درصدی ترانزیت در سال ۹۹

معاون وزیر راه و شهرسازی با اشاره به اقدامات بسیار خوب این سازمان در زمینه جابه‌جایی مسافر و بار گفت: در سال گذشته ۵۰۲ میلیون تن کالا جابه‌جا شده‌اند که در مقایسه با سال ۹۸ افزایش ۶/۵ درصدی را نشان می‌دهد، ضمن اینکه بیش از ۱۰۰ میلیون نفر مسافر در استان‌های کشور جابه‌جا شده‌اند. وی با بیان اینکه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای جزو سازمان‌های پیشرو در استفاده از شرکت‌های دانش‌بنیان برای رفع نیازهای خود بوده است، گفت: در این خصوص حجم داده‌های ما در سازمان راهداری فراتر از نیاز سازمان است و ما با شرکتی قرارداد بسته‌ایم که به‌صورت ریز دیتاها را بررسی می‌کنند و در اختیار نهادهای دیگر مثل پلیس راه و... قرار می‌دهند. رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با اعلام اینکه ما از نقطه صفر مرزی با مردم سروکار داریم و سازمان ما مردم‌محور است، یادآور شد: امروز توسعه ترانزیت یکی از تأکیدات مهم مقام معظم رهبری است که با روی کار آمدن وزیر راه و شهرسازی اقدامات اثربخشی در این زمینه در حال انجام است. به‌طوری‌که در طول این مدت حجم ترانزیت ما ۱۰ درصد افزایش داشته و به‌مرز ۶ میلیون تن رسیده است و این نشانگر آن است که با وجود محدودیت‌هایی مثل تحریم‌ها و شیوع ویروس کرونا توانسته‌ایم در این زمینه موفق عمل کنیم. امانی خاطر نشان کرد: یکی از راهبردهای ما این بوده است که برنامه‌محور باشیم و با توجه به کمبود منابع مالی در سازمان راهداری سعی کنیم اگر منابعی را اختصاص می‌دهیم، این منابع اثرگذار باشد.

### سرمایه‌گذاری ۹۹ درصدی بخش خصوصی در حوزه راهداری

معاون وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه بیش از ۹۹ درصد سرمایه‌گذاری در بخش راهداری توسط بخش خصوصی انجام می‌گیرد، اظهار داشت: باید توجه داشته باشیم که چگونه باید

سیاست‌گذاری کرد تا بازگشت سرمایه به دنبال داشته باشد و این سرمایه‌گذاری‌ها استمرار داشته باشد و درآمد حاصل از آن در همین بخش صرف شود.

وی با اشاره به پروژه‌های رونمایی شده در این مراسم از سوی سازمان راهداری گفت: با همکاری معاونت علمی و فناوری رئیس‌جمهوری، امروز شاهد بهره‌برداری از این سامانه‌ها هستیم. رگولاتوری حمل و نقل براساس داده‌محوری است و باید دیتاها را به‌صورت جزئی بررسی کنیم.

### کمبود بهره‌وری در بخش حمل و نقل



امانی یکی از مشکلات بخش حمل و نقل را کمبود بهره‌وری دانست و گفت: میزان پیمایش در بخش حمل و نقل جاده‌ای ۷۰ هزار کیلومتر است که در کشورهای همسایه این میزان به ۱۲۰ هزار کیلومتر، در کشورهای پیشرفته به ۱۵۰ هزار کیلومتر و در کشورهای آمریکایی به ۱۷۰ هزار کیلومتر می‌رسد. وی همچنین با تأکید بر لزوم نوسازی ناوگان ادامه داد: باید از خودرومحوری به سمت انسان‌محوری حرکت کنیم. این مسئول همچنین با بزرگداشت یاد و نام مرحوم صفدر شریفی که در حین خدمت در اثر سانحه جان خود را از دست داده بود، گفت: با توجه به مجاهدات و ایثار همکاران، این عزیزان باید شهید راه خدمت محسوب شوند.

### تبدیل وضعیت استخدام راهداران نیازمند کمک وزیر راه است

امانی همچنین خطاب به وزیر راه و شهرسازی تصریح کرد: در عین حال موضوع استخدام نیروها در مجلس مطرح است و ما برای این منظور نیازمند کمک وزیر راه و شهرسازی هستیم تا مشکل تبدیل وضعیت استخدام راهداران حل شود. وی خاطر نشان کرد: امروز ۱۲ هزار راهدار با ۹ هزار دستگاه در راهدارخانه‌ها در حال خدمت به مردم هستند و تلاش می‌کنند تا مردم کوچکترین گرفتاری در جاده‌های کشور نداشته باشند. وی با اشاره به مشکلات مالی این سازمان در پرداخت حقوق کارکنان گفت: همکاران ما بدون منت ۴ ماه اخیر حقوق نگرفته‌اند، اما همچنان در حال فعالیت هستند و حقوق آنها باید از طریق سازمان برنامه‌بودجه به ادارات کل استان‌ها پرداخت شود تا آن ادارات حقوق کارکنان را پرداخت کنند. شایان‌ذکر است در این مراسم از پروژه‌ها و سامانه‌های حوزه حمل و نقل که به‌صورت مشترک با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، دانشگاه‌های سطح اول کشور و سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای انجام شده است، توسط وزیر راه و شهرسازی رونمایی شد. از جمله این پروژه‌ها می‌توان به آغاز فاز دوم طرح جامع حمل و نقل جاده‌ای کشور، آغاز پروژه ملی رگولاتوری حمل و نقل، آغاز پروژه به‌کارگیری فناوری‌های فضایپایه و پایش هوشمند زیرساخت جاده‌ای، رونمایی از تکمیل و بهره‌برداری از سامانه مدیریت روسازی (PMS)، سامانه جامع راهداری (RMS)، سامانه مدیریت زیرساخت (SMS) و سامانه تحت وب مدیریت پل و ابنیه فنی (BMS) اشاره کرد.



داریوش امانی:  
امروز ۱۲ هزار  
راهدار با ۹ هزار  
دستگاه در  
راهدارخانه‌ها در  
حال خدمت به  
مردم هستند و  
تلاش می‌کنند تا  
مردم کوچکترین  
گرفتاری در  
جاده‌های کشور  
نداشته باشند



پرونده

رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در نشست صمیمانه با راهداران:

# تبدیل وضعیت استخدام نیروهای انسانی با جدیت پیگیری می‌شود

نشست صمیمانه معاون وزیر راه و شهرسازی و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با جمعی از راهداران و مدیران کل سازمان‌های راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان‌ها، در شامگاه سه‌شنبه ۳۰ آذرماه به مناسبت شب یلدا و هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری (۲۶ آذرماه - ۱ دی‌ماه) در راهدارخانه تهران - ساوه برگزار شد. داریوش امانی ضمن گرامی‌داشت یاد و خاطر شهدای اسلام به خصوص شهدای جنگ تحمیلی و مدافعان حرم و شهید سپهبد حاج قاسم سلیمانی، هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری و عرض تسلیت به مناسبت ایام فاطمیه، شب یلدا را به راهداران و خانواده‌های آنها تبریک گفت.



## راهداران مظلومانه به مردم خدمت می‌کنند

وی با بیان اینکه تلاش ما این است که زحمات و تلاش‌های راهداران را از راه‌های مختلف به مردم ارائه کنیم، گفت: بسیاری از مردم متوجه زحمات، تلاش‌ها و اقدامات راهداران نیستند که چگونه جان‌پرکف در زمان‌های مختلف به‌ویژه در شرایط سخت و بحرانی به بازگشایی راه‌ها و تامین سفرهای ایمن برای مردم تلاش می‌کنند و این ناشی از مظلومیت راهداران است که در ایثارگرانه کار می‌کنند. امانی ضمن عرض تسلیت به راهداران استان آذربایجان شرقی بابت فوت یکی از راهداران افزود: در روزهای گذشته یکی از همکاران راهدار ما در اتوبان زنجان در حین خدمت جان خود را از دست داد که متأسفانه این اتفاق سالانه برای حدود ۲۰ نفر از راهداران ما اتفاق می‌افتد که در حین خدمت، مظلومانه جان شیرین خود را در سوانح ناشی از کار از دست می‌دهند.

## راهداران با وجود امکانات حداقلی مسئولیت‌پذیری بزرگی دارند

معاون وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه اقدامات خوب و شایسته‌ای در سازمان رقم خورده و تلاش‌های بسیاری به عمل آمده است، اما کافی نیست، ادامه داد: باید بتوانیم قدردان خدمات بزرگ راهداران در فصل‌های تابستان و زمستان و هنگام وقوع سیل و برف و بوران باشیم که در شرایط سخت و بحرانی کشور در همه‌جا حضور دارند و



با دسترسی به امکانات حداقلی، مسئولیت‌پذیری بزرگی را برعهده دارند.

وی با ابراز تأسف از اینکه بخشی از راهداران در تعدادی از استان‌های کشور چند ماه است که حقوق خود دریافت نکرده‌اند و شرمندگی آنها برای من به‌عنوان رئیس سازمان است، ادامه داد: با این حال مجدانه در زمینه تبدیل وضعیت استخدام نیروهای سازمان تلاش می‌کنم.

امانی با بیان اینکه قانون ساماندهی استخدام‌ها در مجلس شورای اسلامی مطرح شده است، گفت: ما در حال پیگیری و استفاده از این فرصت هستیم. برای مدیر سازمان سخت



باید بتوانیم  
قدردان خدمات  
بزرگ راهداران در  
فصل‌های تابستان  
و زمستان و هنگام  
وقوع سیل و برف  
و بوران باشیم که  
در شرایط سخت  
و بحرانی کشور در  
همه‌جا حضور دارند



راهبر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶





نمی‌آید، گفت: کمبودی از لحاظ تجهیزات و وسایل مورد نیاز نداریم و در راهدارخانه‌ها نمک به اندازه کافی وجود دارد. وی با بیان اینکه در شغل راهداری زمان تعریف نشده و راهداران به صورت ۲۴ ساعته در محورهای مواصلاتی در حال انجام وظیفه هستند، ادامه داد: متأسفانه راهداران به صورت شیفتی کار نمی‌کنند و در روزهای گذشته به دلیل بارش مستمر برف در استان ما با کمبود نیروی انسانی روبه رو هستیم و این در حالی است که تمامی دستگاه‌های حاکمیتی به صورت شیفتی فعالیت می‌کنند.

مدیرکل سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای آذربایجان شرقی در پایان از رئیس سازمان درخواست کرد شیفت کاری در ساختار اداری سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای نیز تعریف شود تا این مشکل راهداران برطرف شود.

وی با گرامیداشت یاد و خاطره مرحوم صفدر شریفی یکی از راهداران که در روزهای گذشته در حین انجام ماموریت جان خود را از دست داد، گفت: ما در سال‌های گذشته نیز شاهد این اتفاقات ناگوار در سطح استان و کشور بوده‌ایم و درخواست ما این است که پیگیری شود تا همکارانی که در حین خدمت جان خود را از دست می‌دهند، به‌عنوان شهید خدمت محسوب شوند تا خانواده‌های آنها بتوانند از مزایای کافی و امتیازهای قانونی بهره‌مند شوند.

### لزوم تبدیل وضعیت نیروهای شرکتی و نوسازی ماشین‌آلات

همچنین در این مراسم مدیرکل سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان اصفهان با اشاره به مشکلات و مطالبات راهداران گفت: تبدیل وضعیت نیروهای شرکتی سازمان از خواسته مهم راهداران است که امیدواریم جامعه عمل ببوشد. مهدی خضری در عین حال با اشاره به فرسوده بودن ماشین‌آلات راهداری تاکید کرد: امیدواریم با تدابیر رئیس سازمان شاهد نوسازی ماشین‌آلات راهداری در کل کشور و استان اصفهان باشیم.

گفتنی است قرار بود این نشست با حضور وزیر راه و شهرسازی برگزار شود که به دلیل برگزاری یک جلسه اضطراری با معاون اول رئیس‌جمهور، وی امکان حضور در این مراسم را پیدا نکرد.

است که در زمینه تامین رفاه و امکانات برای نیروهای انسانی تصمیم بگیرد و نتواند همه همکاران را راضی نگه دارد و به طور نمونه به واسطه مسائل قانونی امکان ارائه وام به آنها را نداشته باشد.

### محدودیت‌ها اجازه نمی‌دهد که اقدامات دلخواه را انجام دهیم

وی تصریح کرد: بهترین حالت در سازمان این است که برای همه نیروها شرایط یکسانی از نظر امکانات و استخدام فراهم شود. این در حالی است که وجود نیروهای انسانی متفاوت در سازمان اعم از نیروهای شرکتی، حجمی، مشاور، نیروهای قرارداد کار مشخص و... کار را برای تصمیم‌گیری در این زمینه دشوار می‌کند.

رئیس سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با بیان اینکه مسائل و محدودیت‌های قانونی به ما اجازه نمی‌دهد برخی اقدامات دلخواه و موردنظر خود را انجام دهیم، خاطرنشان کرد: سازمان به طور جدی مسئله استخدام نیروهای انسانی را دنبال می‌کند و امیدواریم که این مشکل برطرف شود.

وی همچنین با بیان اینکه راهداران مجاهدانه برای تسهیل و راحتی عبور و مرور مردم تلاش می‌کنند، تصریح کرد: وقتی یک راهدار جان خود را کف دستش می‌گیرد و از وجود خود مایه می‌گذارد تا مشکلی برای مسافران و امنیت آنها پیش نیاید و در آرامش و امنیت به سفر خود ادامه دهند، نشان می‌دهد که جایگاه آنها متعالی است و این برای ما کفایت می‌کند.

### ضرورت تعریف شیفت کاری در ساختار اداری سازمان

در این نشست مدیرکل سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای آذربایجان شرقی در ارتباط ویدئوکنفرانسی با اشاره به بارش مداوم برف و کولاک در روزهای اخیر در این استان گفت: ما در استان آذربایجان شرقی ۱۴ هزار کیلومتر راه را با ۶۰۰ دستگاه و ۱۱۰۰ نفر نیروی راهدار برای کاربران جاده‌ای ایمن‌سازی می‌کنیم.

اروجعلی علیزاده با ابراز امیدواری از اینکه در فصل زمستان مشکلی در راه‌های مواصلاتی این استان پیش



پرونده



فرامرز مداح

قائم مقام سازمان  
راهداری و حمل و نقل  
جاده‌ای



قائم مقام سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در گفت‌وگو با «راهبران» خبر داد:

## تحول در صنعت حمل و نقل با تکمیل برنامه‌های فناورانه

قائم مقام سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای گفت: در سال حمل و نقلی جدید که از ۲۶ آذرماه امسال شروع شده و تا ۲۶ آذرماه سال بعد ادامه دارد، برنامه‌هایی را در سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در دستور کار خود داریم که تکمیل کننده برنامه‌های فناورانه و هوشمندسازی‌های قبلی است و در واقع تحولی را در صنعت حمل و نقل ایجاد خواهد کرد.



اختیار شرکت‌های حمل و نقل قرار بگیرد. در واقع این سامانه درگاه ملی، ما را به صاحبان کالا و همچنین بارهایی که کارخانه‌های مختلف تولید می‌کنند یا وارد کشور می‌شوند یا جابه‌جایی مضاعفی که ممکن است در کشور اتفاق بیفتد، ارتباط می‌دهد. وی با بیان اینکه امروزه یکی از بزرگترین معضلات ما در کشور، تعریف روابط مالی بین صاحبان کالا،

فرامرز مداح در گفت‌وگو با «راهبران» افزود: یکی از بزرگترین پروژه‌هایی که ما در سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در سال آینده اجرا خواهیم کرد، پروژه «درگاه ملی» است. ما در این پروژه به دنبال آن هستیم تا هر باری که قابل حمل است و قرار است تبدیل به بارنامه شود، در محیطی جمع‌آوری شود و بر همان مبنا در

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



شرکت‌ها و رانندگان است که در سال‌های گذشته به این بخش لطمه وارد کرده است، اظهار داشت: با توجه به بسترهای مناسبی که در سال‌های گذشته آماده کرده‌ایم و مباحث مربوط به برنامه هوشمند و الکترونیک، کارت هوشمند راننده، کارت هوشمند ناوگان و نیز صدور برنامه‌ها و صورت وضعیت‌های الکترونیک، این امکان و بستر را برای ما فراهم کرده که بتوانیم قدم بعدی را برداریم.

مداح خاطرنشان کرد: ما در قدم بعدی می‌خواهیم روابط مالی بین این سه رکن اصلی جابه‌جایی کالا یعنی صاحبان کالا، شرکت‌ها و رانندگان را تعریف و با استفاده از سامانه‌ها آن را تنظیم کنیم.

به‌طوری‌که راننده اکنون در هنگام شروع سفر باید مبلغ زیادی را پرداخت کند تا در انتهای سفر این را پس بگیرد و این خلاف رویه‌های موجود در دنیا است و ما با بسترهای هوشمند و سیستم‌های بانکی که روزبه‌روز خدمات بهتری را ارائه می‌دهند و همچنین سامانه‌های عملیاتی، می‌خواهیم این را تنظیم کنیم و موجب شویم که این معضل در بخش حمل‌ونقل در سال آینده حل شود.

وی با بیان اینکه این پروژه، پروژه بسیار بزرگی است که با صرف حجم زیادی از وقت و سرمایه انجام خواهد شد، ادامه داد: با توجه به اینکه اکنون شرایط و مقدمات حذف فیزیکی برنامه برای ما فراهم شده است، از اول بهمن برنامه فیزیکی حذف می‌شود و صدور تمام برنامه‌ها به‌صورت الکترونیک خواهد بود.

قائم‌مقام سازمان راهداری در تشریح این موضوع گفت: این موضوع زمینه مناسبی را برای ما فراهم می‌کند که می‌توانیم بر مبنای آن به مزایای زیادی از جمله تبادل مالی که بین عوامل لازم است، دست یابیم و از بسترهای داده‌ای آن بهره ببریم؛ همانطور که در سال‌های گذشته از بستر برنامه الکترونیک استفاده و بر این اساس سهمیه‌های سوخت گازوییل را در جاهای مختلف تعیین کردیم.

این یکی از بزرگترین پروژه‌هایی بود که در کشور انجام شد و با کمک سیستم‌های بانکی، صاحبان کالا و وزارت صنعت، معدن و تجارت این بخش جدید را نیز اجرا خواهیم کرد.

وی یادآور شد: ما تلاش می‌کنیم در حوزه‌های مربوطه از بهترین فناوری‌های موجود در ایران یا کشورهای دیگر به‌صورت بومی‌سازی استفاده کنیم. خوشبختانه کشور ما به لحاظ گروه‌های برنامه‌ریزی و استفاده از فناوری‌های نوین در برنامه‌نویسی، ارتباطات و شبکه مشکل خاصی ندارد و کاملاً می‌توان از ظرفیت‌های بومی برای این موضوع استفاده کرد.

این بسترها فراهم است و ما سعی خواهیم

کرد که بخش حمل‌ونقل را در سیستم‌های هوشمندسازی یک قدم به جلو ببریم و در سال جدید حمل‌ونقل شاهد جهش خوبی در این بخش باشیم.

قائم‌مقام سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با اشاره به برنامه‌های این سازمان در بخش راهداری گفت: در بخش راهداری نیز استفاده از سامانه‌های هوشمند به‌شدت در حال گسترش است. در شرایطی که دچار محدودیت در منابع انسانی و مالی هستیم، استفاده از این سامانه‌ها می‌تواند در اولویت‌بندی هزینه‌ها و همچنین صرفه‌جویی‌ها به‌طور گسترده‌ای به ما کمک کند. وی تصریح کرد: ما در بخش راهداری با برداشت اطلاعات PMS، روکش‌های راه و خرابی راه‌ها را اولویت‌بندی می‌کنیم و سپس با منابعی که در اختیار داریم، بر مبنای اولویت‌ها اعتبار تخصیص می‌یابد و سعی می‌کنیم این محدودیت منابع را به بهترین نحو مدیریت کنیم و در جاهایی که وضعیت رویه تخریب بیشتری دارد، آن بخش‌ها را در اولویت قرار دهیم.

مداح خاطرنشان کرد: در کنار این موضوع، سامانه‌های متعددی در بخش راهداری داریم که مدیریت‌های مختلف از جمله مدیریت ماشین‌آلات، ابنیه از قبیل پل‌ها و تونل‌ها را به‌صورت جداگانه نگهداری و اولویت‌بندی می‌کنند. اطلاعات مربوط به نگهداری، مرمت و موضوع‌های مشابه را در این سامانه‌ها نگهداری می‌کنند که این سامانه‌ها اولویت‌بندی‌ها و نیز سابقه و شناسنامه هر کدام از ابنیه را نشان می‌دهند و در داخل خود نگهداری می‌کنند که می‌توان برای مراجعات بعدی و اولویت‌بندی‌ها از آنها استفاده کرد.



**خوشبختانه  
کشور ما به  
لحاظ گروه‌های  
برنامه‌ریزی  
و استفاده از  
فناوری‌های نوین  
در برنامه‌نویسی،  
ارتباطات و شبکه  
مشکلی ندارد  
و می‌توان از  
ظرفیت‌های بومی  
برای این موضوع  
استفاده کرد**

معاون راهداری سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در گفت‌وگو با «راهبران»:

## تحولات سازمانی باید متناسب با توسعه فناوری باشد



پرونده

معاون راهداری سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با بیان اینکه این سازمان جزو سازمان‌های پیشرو در به‌کارگیری فناوری‌های نوین است، به تشریح اهمیت و نقش این فناوری‌ها در عرصه حمل و نقل پرداخته است. رضا اکبری در گفت‌وگو با «راهبران» استفاده از فناوری‌های نوین را یک اصل مهم در انجام وظایف سازمانی به منظور کاهش هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری و دقت می‌داند و بر این باور است که با به‌کارگیری این فناوری‌ها تحولات سازنده‌ای در بخش حمل و نقل جاده‌ای کشور به وقوع پیوسته است. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید:



سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای هم یکی از سازمان‌های مهمی است که به طور مستقیم خدماتی که به مردم ارائه می‌دهد، گستره وسیعی از مخاطبان و فعالیت‌ها را دارد که تمام این فعالیت‌ها به نوعی درگیر فناوری هستند. در سال‌های گذشته نیز این فناوری‌ها رشد کرده‌اند و اگر آنها را با دهه‌های قبل مقایسه کنیم، می‌توانیم بگوییم فناوری‌ها دگرگون شده‌اند و نسل جدیدی از ابزارها، فناوری‌ها، روش‌ها، ساختارها و سیستم‌ها در عرصه زیرساخت‌های مهندسی و به‌ویژه مهندسی حمل و نقل و راه بر دنیا حاکم شده است که در سازمان راهداری نیز باید متناسب با این زیرساخت‌ها تحولاتی ایجاد شود. اگر سازمان‌های حمل و نقلی کشورهای جهان را بررسی کنید، می‌بینید که این سازمان‌ها به دلیل

■ یک سازمان چقدر نیاز به تحول در زمینه استفاده از فناوری‌های نوین و هوشمند دارد و سازمان راهداری چقدر به این موضوع توجه کرده است؟

سیر تحولات در تمام سازمان‌ها در همه کشورها باید خود را با رشد و پیشرفت فناوری هماهنگ کند. بنابراین ما باید با توسعه فناوری در همه عرصه‌ها ساختار سازمان‌ها را نیز تغییر دهیم که بتوانیم آن فناوری‌ها را به بهترین نحو در مسیر انجام وظایف خود به طور اقتصادی و برای کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری استفاده کنیم. با توجه به اینکه تمام فناوری‌ها برای رفاه بشر خلق می‌شوند، برای اینکه بتوانیم اقدامات سازمان‌ها را با آن رفاه بیشتر تطبیق دهیم، مستلزم این است که حتماً تحول متناسب با آن توسعه فناوری اتفاق بیفتد.



رضا اکبری

معاون راهداری سازمان  
راهداری و حمل و نقل  
جاده‌ای



با اطمینان می‌توانم بگویم که سازمان‌های حمل و نقلی در کشورهای جهان اولین و پیشروترین سازمان‌ها در رشد فناوری به‌ویژه فناوری‌های IT هستند



راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



گستره فعالیت‌هایی که دارند، بیشترین استفاده را در فناوری‌های جدید داشته‌اند. بنابراین اگر فناوری در کنار این سازمان‌ها قرار بگیرد، هم خود فناوری توسعه پیدا می‌کند و نسل جدید شکوفا می‌شود. هم اینکه آن سازمان که وظایف خود را پیش از این به روش‌های سنتی انجام می‌داد، بتواند با روش‌های جدید، سرعت بهتر، هزینه کمتر و دقت بیشتر انجام دهد.

### ■ سازمان راهداری تا چه اندازه از فناوری‌های نوین استفاده کرده است؟

با اطمینان می‌توانم بگویم که سازمان‌های حمل‌ونقلی در کشورهای جهان اولین و پیشروترین سازمان‌ها در رشد فناوری به‌ویژه فناوری‌های IT هستند. در راستای توسعه مهندسی در حوزه مهندسی زیرساخت و توسعه فناوری در تمام دنیا، اولین سازمان‌هایی که این موارد را توسعه داده‌اند، سازمان‌های حمل‌ونقلی بوده‌اند. بعد از ساختمان‌ها، بیشترین فراوانی زیرساخت‌ها مربوط به زیرساخت‌های حمل‌ونقلی مثل پل‌ها، تونل‌ها و جاده‌ها است. برخلاف ساختمان‌ها که مورد بهره‌برداری اشخاص است، زیرساخت‌های حمل‌ونقلی مورد استفاده عموم است. به همین دلیل در اینجا با توسعه مهندسی و فناوری می‌توانیم خدمات بسیار بیشتری را به طیف وسیعی از مخاطبان ارائه کنیم. بر این اساس مانند دیگر کشورها در ایران نیز سازمان راهداری یکی از سازمان‌های پیشرو در این زمینه است.

### ■ در حوزه راهداری چه اقداماتی در این زمینه انجام شده است؟

در حوزه نگهداری زیرساخت‌های حمل‌ونقل وقتی با زیرساخت‌هایی به تعداد انگشتان دست یا عدد دورقمی سروکار دارید که بحث نگهداری و بهسازی آنها مطرح است، با استفاده از روش‌های سنتی می‌توانیم آنها را مدیریت و نگهداری کنیم؛ اما وقتی تعداد فراوانی آن زیرساخت‌ها فراتر از عدد دورقمی می‌شود، حتماً باید سیستم‌ها را به کار بگیریم. سیستم مدیریتی باید به این حوزه وارد شود و تصمیم‌گیری با کمک آن انجام بگیرد. این امر مستلزم شکل‌گیری ساختارهایی است که در اینجا نقش فناوری بسیار کمک کننده است.

### ■ چه مسائلی و مشکلاتی در زمینه استفاده از فناوری‌های نوین در این سازمان وجود دارد؟

ما در ساختار خودمان از نظر دانش فنی هیچ مشکلی نداریم و تقریباً همگام و هم‌تراز با دنیا پیش می‌رویم. در ساخت برخی از ابزارآلات دقیق و امکانات و تجهیزات موردنیاز، شاید کشور به ابزاری نیاز داشته باشد که هنوز در این زمینه به کار برده می‌شود. لذا شرکت‌های دانش‌بنیان باید وارد عمل شوند و این ابزار و امکانات را توسعه دهند. بخشی از این ابزارها نیز از کشورهای دیگر تأمین می‌شود.

ما در این زمینه هم مشکل چندانی نداریم؛ البته به لحاظ محدودیت منابع مالی مشکلاتی در تأمین و خرید آنها وجود دارد.

درواقع به لحاظ اینکه دیوانسالاری‌های اداری در ایران پیچیده‌تر از دیگر کشورها است، ما در ساختارهای اداری و داخلی کشورمان ضعف‌هایی داریم که حدود ۳۰ درصد ما را نسبت به کشورهای دیگر عقب نگه‌داشته است. بنابراین تخصیص نیافتن منابع مالی کافی و دیوانسالاری‌های پیچیده و مشکل‌دار اداری از چالش‌های

عمده ما در این بخش است که اگر بتوانیم این دو مسئله را حل کنیم، هم‌تراز دنیا هستیم.

### ■ تا چه اندازه به استفاده از سیستم‌های هوشمند در راه‌های کشور توجه شده است؟

۲۲۰ هزار کیلومتر راه آسفالت در کشور وجود دارد که شامل راه‌های اصلی و فرعی، بزرگراه‌ها، آزادراه‌ها و راه‌های روستایی است. نگهداری از این راه‌ها الزامی است. در آزادراه‌ها سعی کرده‌ایم سیستم‌های نوین و هوشمند را پیاده‌سازی کنیم که بتوانیم برای کنترل، مدیریت و نگهداری آنها به سرعت و با دقت بیشتر تصمیم بگیریم. در مرحله بعد در بزرگراه‌ها، هوشمندسازی را تا حدودی انجام داده‌ایم و دوربین‌ها و سنسورهای نصب شده است و اطلاعاتی از جاده‌ها (شامل تردها، وزن بارها و...) رصد می‌شود که توسط کارشناسان ما در مرکز مدیریت راه‌ها ثبت و براساس این اطلاعات تصمیم‌گیری می‌شود که روش‌ها به چه شکل باشد.



۲۲۰ هزار کیلومتر  
راه آسفالت در  
کشور وجود دارد  
که شامل راه‌های  
اصلی و فرعی،  
بزرگراه‌ها، آزادراه‌ها  
و راه‌های روستایی  
است



پرونده



حمیدرضا شهرکی ثانوی

معاون حمل و نقل  
سازمان راهداری و  
حمل و نقل جاده‌ای

حمیدرضا شهرکی ثانوی، معاون حمل و نقل سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای تشریح کرد:

## راهبردهای تسریع و تسهیل حمل و نقل مسافر و کالا در داخل و خارج از کشور

در بخش حمل و نقل جاده‌ای که به طور عمده مسئولیت جابه‌جایی کالا و مسافر را بر عهده دارد، سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با استفاده از توان بخش خصوصی کشور که حدود ۶۳۲ هزار نفر راننده و ۸۲۰۰ شرکت حمل و نقل فعال در این عرصه است، خدمات لازم را به مردم، صاحبان کالا و تجار در بخش‌های داخلی و بین‌المللی ارائه می‌کند. اگر بخواهیم در بخش‌های مختلف فقط به رئیس اقداماتی اشاره کنیم که ما در کشور با همراهی و توان بخش خصوصی برنامه‌ریزی و اجرا می‌کنیم، در بخش مسافر تلاش ما به طور عمده افزایش سطح دسترسی مسافران به خدمات حمل و نقل است. در این حوزه با افزایش ظرفیت صندلی مناسب، مطلوب کردن شرایط سفر، در دسترس قرار دادن این خدمات از سطح فروش بلیت تا عرضه خدمات و خدمات حین سفر در بسته خدمات سفر، تلاش می‌کنیم که رضایت مردم را جلب کنیم.



رانندگان است که در حوزه رتبه‌بندی رانندگان، تلاش شده است به‌عنوان یک فعالیت حرفه‌ای شأن و منزلت رانندگان مورد توجه قرار بگیرد و این حرفه به‌عنوان یک حرفه بسیار مهم معرفی شود. در حوزه حمل و نقل داخلی کالا، تلاش بر این است که شرکت‌های توانمند بزرگ‌مقیاس را ایجاد کنیم و مشکلی برای اجرای پروژه‌های بزرگ در کشور، به‌ویژه در حوزه حمل کالاهای اساسی نداشته باشیم که خوشبختانه در این حوزه هم توفیقات خوبی حاصل شده است و اکنون شاهد

### استفاده از فناوری اطلاعات در حمل و نقل مسافر و کالا

به‌یقین در بخش حمل و نقل مسافر، یکی از موضوع‌های جدی استفاده از فناوری اطلاعات و ارائه خدمات به‌صورت غیرحضوری است که در طول این سال‌ها با کمک و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به این مهم دست یافته‌ایم. در راستای ارتقای سطح خدمات در بخش حمل و نقل مسافر دو پروژه عمده تعریف شده است که مربوط به رتبه‌بندی شرکت‌های حمل و نقل و رتبه‌بندی

راهبره

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

## سه راهبرد جدی در بخش ایمنی

در بخش ایمنی و موضوع‌های مربوط به برنامه‌های راهبردی، ایمنی ترافیک است. در این زمینه سه راهبرد جدی در دستور کار ما قرار دارد که شامل مدیریت و برنامه‌ریزی در حوزه ایمنی، ارتقای ایمنی وسایل نقلیه و نظارت بر تردد است. بخش نظارت بر تردد به طور عمده با توجه به امکانات بسیار مناسبی که در حوزه حمل‌ونقل هوشمند در اختیار سازمان است و تمامی سامانه‌های ITS که در مرکز مدیریت راه سازمان مدیریت می‌شود، این مهم در این سال‌ها بسیار موثر واقع شده و با استفاده از امکاناتی از قبیل دوربین‌های کنترل سرعت، سامانه‌های نظارت تصویری (BMS)، دستگاه‌های توزین در حال حرکت (WIM) و تمامی امکانات تعریف شده در این حوزه در حال بررسی، تحلیل، نظارت و کنترل هستیم و در کنار نیروهای پلیس راه، توانسته‌ایم با امکانات و تلاش‌هایی که در مرکز مدیریت راه به عمل می‌آید، سطح ایمنی را ارتقا دهیم.

جدای از بحث‌هایی که در حوزه کنترل و نظارت وجود دارد، مرکز مدیریت راه با اطلاع‌رسانی مناسب در این حوزه، هم به کاربران شخصی و هم به کاربران حرفه‌ای که رانندگان حرفه‌ای هستند، می‌تواند اطلاعات لازم را قبل از سفر ارائه دهد و در قالب سامانه‌های مختلف و اپلیکیشن‌های تعریف شده و حتی مرکز اطلاع‌رسانی که به صورت Call Center در مرکز مدیریت راه فعال است، این خدمات ارائه می‌شود.



در حوزه حمل‌ونقل داخلی کالا، تلاش بر این است که شرکت‌های توانمند بزرگ‌مقیاس را ایجاد کنیم و مشکلی برای اجرای پروژه‌های بزرگ در کشور، به‌ویژه در حوزه حمل کالاهای اساسی نداشته باشیم

حضور تعدادی شرکت توانمند در کنار سایر شرکت‌های حمل‌ونقل هستیم. اجرای سامانه یکپارچه حمل‌ونقل کالا با استفاده از ظرفیت‌های فناوری اطلاعات در حال اقدام است و در این سامانه یکپارچه یکی از موضوع‌های بسیار مهم ایجاد ارتباط با دستگاه‌های مسئول در بستر IT است. به‌رحال در شرایط فعلی، موضوع تسریع در تشریفات حمل در مبادی ورودی و خروجی دریایی در حوزه کالاهای اساسی و موضوع‌های مختلف، می‌تواند زمان‌بندی حمل را کاهش و به‌تبع آن، هزینه‌های حمل را هم تحت تاثیر قرار دهد.

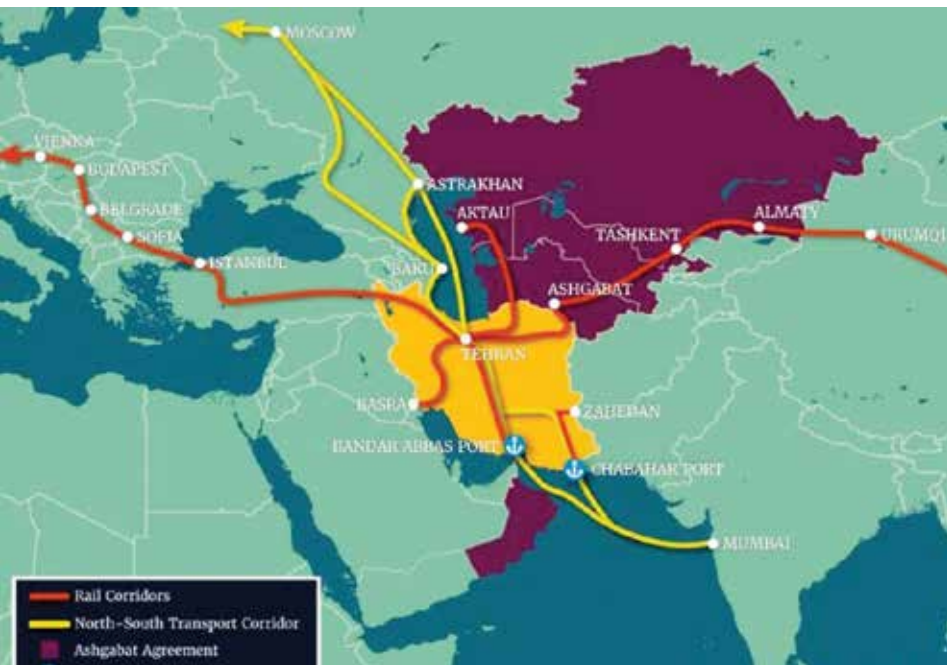
## بازارگاه‌های الکترونیکی بار

بازارگاه‌های الکترونیکی بار یکی از موضوع‌های جدی دیگری است که در دستور کار قرار دارد. در راستای ایجاد شرایط استفاده از فناوری اطلاعات در سطح عرضه خدمت به مردم، رانندگان، صاحبان کالا و مالکان ناوگان، حذف بارنامه فیزیکی را در دستور کار داریم که به‌زودی بارنامه‌ها به‌صورت الکترونیکی در این حوزه تبدیل می‌شود؛ همانند حوزه حمل‌ونقل داخلی مسافر در بخش حمل‌ونقل بار نیز توجه جدی به ارتقای سطح وضعیت رانندگان بخش بار، هم از نظر حمایت‌های تامین اجتماعی و حمایت‌های جانبی در حوزه سلامت رانندگان و هم مباحث مهارتی و به‌روزرسانی دانش آنها مدنظر قرار گرفته است.

## معرفی کریدورهای جدید عبوری در حوزه ترانزیت

با توجه به این که کشور ما جایگاه ویژه‌ای در حوزه ترانزیت دارد، در حوزه حمل‌ونقل بین‌المللی توجه جدی به گزینه‌های جدید در قالب معرفی کریدورهای جدید عبوری از کشورمان شده است که در قالب همکاری‌های منطقه‌ای این موضوع در دست اقدام است و مذاکرات آن با کشورهای همسایه و کشورهای منطقه در دستور کار جدی سازمان و وزارت راه‌وشهرسازی و همچنین وزارت امور خارجه و سایر دستگاه‌های دخیل در ارتباطات کشورهای همسایه و منطقه قرار دارد.

موضوع تسهیل جابه‌جایی هم در حوزه مسافر و هم در حوزه کالا در بخش بین‌المللی بسیار اهمیت دارد. یکی از موضوع‌های جدی در این زمینه، تامین زیرساخت‌های موردنیاز است که در طول این سال‌ها در پایانه‌های مرزی هم از نظر سخت‌افزاری و زیرساخت‌ها و هم از حیث بهبود فرآیندها و همکاری‌های بین دستگاه‌های مسئول در حوزه حاکمیتی مستقر در پایانه‌های مرزی مورد توجه قرار دارد. شاخص‌هایی برای این عملکردها شناسایی شده است و به‌طور مستمر مورد پایش قرار می‌گیرد. ماهانه حداقل چند جلسه راهبردی در این زمینه برگزار می‌شود و تلاش شده که سازمان راهداری بتواند به‌عنوان یک نهاد تاثیرگذار مناسب در حوزه هماهنگی‌های بین بخشی به دلیل مسئولیتی که در پایانه‌های مرزی دارد، نقش موثری ایفا کند.





پرونده



خداداد مقبلی، معاون ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای عنوان کرد:

## تحول در راه‌های فرعی و روستایی با به‌کارگیری فناوری

با توجه به این که روستاها مراکز تولید کشور هستند و عمده محصولات مورد نیاز شهرها در روستاها تولید می‌شود، شبکه راه‌های روستایی نقش بسیار کلیدی در چرخه اقتصادی کشور دارند. بنابراین روستاها نقش بسیار ارزنده‌ای در چرخه اقتصادی و در اشتغال کشور دارند. ما به این نقش اعتقاد داریم که برای توسعه روستاها و توسعه تولید در روستاها باید راه‌های روستایی و شبکه راه‌های روستایی را آسفالت کنیم. از این رو در سال‌های پس از پیروزی انقلاب اسلامی اقدامات مهم و خوبی در کشور برای ساماندهی شبکه راه‌های روستایی انجام گرفته است. در مقطعی جهاد سازندگی تلاش زیادی کرد و روستاهای دارای جمعیت زیاد از راه روستایی برخوردار شدند که در توسعه روستاها زیرساخت راه بسیار تأثیرگذار بوده است. امروز مجموع شبکه راه‌های روستایی آسفالت شده ۱۱۳ هزار کیلومتر است که به روستاییان در بخش حمل‌ونقل خدمات‌رسانی می‌کند و بی‌شک این دستاورد فرصت بسیار خوبی را در توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی روستاها ایجاد کرده است.



خداداد مقبلی

معاون ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای

به این نتیجه رسیده‌ایم که ۷۲۲۲ روستای بالای ۲۰ خانوار در کشور وجود دارد که هنوز راه آسفالت مناسب ندارند. در مجموع ۲۲ هزار کیلومتر راه روستایی در روستاهای بالای ۲۰ خانوار باقی مانده که در یک برنامه ۵ ساله برای ساخت این راه‌ها، تقریباً سالانه باید ۶ هزار کیلومتر راه روستایی بسازیم و این امر مستلزم تخصیص اعتباری سالانه بین ۱۱ تا ۱۵ هزار میلیارد تومان با احتساب نرخ تورم است. از طرفی امروز حداقل ۴۰ درصد از ۱۱۳ هزار کیلومتر راه روستایی نیازمند ترمیم و روکش آسفالت است و اعتباری در حدود حداقل سالانه ۸۵۰۰ میلیارد تومان در یک دوره ۷ تا ۸ ساله نیاز است که بتوانیم آنها را بهسازی و روکش آسفالت کنیم و نگهداری راه‌های روستایی را انجام دهیم. در این حال سالانه ۵۰۰ میلیارد تومان برای ایمن‌سازی راه‌های روستایی نیاز داریم. یکی از برنامه‌های مهم ما این است که در ۳۶۵ محور حادثه‌خیز که شامل ۱۱ هزار کیلومتر راه است، اصلاحات لازم را انجام دهیم و نقاط حادثه‌خیز را برطرف کنیم تا شاهد کاهش تصادفات در این محورها باشیم که سالانه ۶۸۰ میلیارد تومان برای رفع نقاط حادثه‌خیز در حوزه راه‌های روستایی نیاز داریم تا به ایمنی و کاهش تلفات و تصادفات جاده‌ای دست یابیم.

مطابق اطلاعاتی که در سال ۹۸ و ۹۹ از کل راه‌های روستایی به دست آورده‌ایم، متوجه شدیم که از ۳۱ استان، ضریب برخورداری از راه‌های روستایی در ۷ استان شامل کرمان، سیستان و بلوچستان، خراسان شمالی، آذربایجان شرقی و غربی، سمنان و کردستان زیر ۷۰ درصد است. این اطلاعات به ما کمک می‌کند که در حوزه برنامه‌ریزی و توزیع اعتبارات برنامه‌ریزی متناسبی با این ضریب برخورداری استان‌ها انجام و به استان‌های کم‌برخوردار اعتبارات بیشتری تخصیص دهیم تا عقب‌افتادگی این استان‌ها از لحاظ راه‌های روستایی جبران شود.

همچنین در این اطلاعات متوجه شدیم که از ۴۶۸ شهرستان کشور، ضریب برخورداری ۷۲ شهرستان به طور متوسط زیر ۷۰ درصد است، در حالی که متوسط ضریب برخورداری کشور ۸۰/۷ است. در کل کشور حدود ۹۳ هزار روستای دارای سکنه است که از این تعداد ۳۹ هزار روستا جمعیتی بالای ۲۰ خانوار دارند و این مبنای تکلیف وزارت راه و شهرسازی در برنامه ششم توسعه شده است که سالانه برای ۲۰ درصد روستاهای بالای ۲۰ خانوار که فاقد راه روستایی هستند، راه آسفالت بسازیم. بر این اساس برنامه‌ریزی کرده و با اطلاعات جمع‌آوری شده

راه‌بر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



## راه‌های فرعی و روستایی به روایت آمار

مجموع راه‌های روستایی آسفالت شده:  
۱۱۳ هزار کیلومتر

ضریب برخورداری کمتر از ۷۰ درصد  
از راه‌های روستایی: ۷ استان از ۳۱ استان

ضریب برخورداری کمتر از ۷۰ درصد  
از راه‌های روستایی:  
۷۲ شهرستان از ۴۶۸ شهرستان

متوسط ضریب برخورداری کشور:  
۸۰/۷ درصد

روستاهای دارای سکنه کشور:  
حدود ۹۳ هزار

روستاهای بالای ۲۰ خانوار:  
۳۹ هزار

روستاهایی بالای ۲۰ خانوار فاقد راه  
آسفالته مناسب:  
۷ هزار و ۲۲۲

مجموع راه روستایی باقی مانده:  
۳۲ هزار کیلومتر

زمان‌بندی ساخت:  
یک برنامه ۵ ساله

اعتبار سالانه لازم برای ساخت:  
بین ۱۱ تا ۱۵ هزار میلیارد تومان

راه روستایی نیازمند ترمیم و  
روکش آسفالت:

حداقل ۴۰ درصد از ۱۱۳ هزار کیلومتر

اعتبار سالانه لازم برای ترمیم:  
در حدود ۸۵۰۰ میلیارد تومان

زمان‌بندی ترمیم:  
یک دوره ۷ تا ۸ ساله

اعتبار سالانه لازم برای ایمن‌سازی  
راه‌های روستایی: ۵۰۰ میلیارد تومان

محورهای پرحادثه:

۳۶۵ محور شامل ۱۱ هزار کیلومتر راه

اعتبار سالانه لازم برای رفع محورهای پرحادثه:  
۶۸۰ میلیارد تومان

راه‌های روستایی نیازمند ارتقا به راه  
فرعی یا اصلی:  
۲۰ هزار کیلومتر

اعتبار سالانه لازم برای ارتقا:  
۶۶۰۰ میلیارد تومان

باقی ماندگاران و با توجه به افزایش تردد به دلیل تناسب توسعه شهری، این راه‌ها نیازمند توسعه هستند تا تصادفات جاده‌ای ناشی از این مسئله کاهش یابد.

حدود ۳۷ هزار کیلومتر راه فرعی در کشور داریم که سال‌هاست مورد استفاده کاربران قرار می‌گیرند. بعضی از این راه‌ها، شریانی محسوب می‌شوند و روزانه بالای ۴ تا ۵ هزار وسیله نقلیه در روز در این محورها تردد می‌کنند و این افزایش تردد موجب بروز حوادث رانندگی در این راه‌ها شده است. لذا این راه‌ها نیز نیازمند ارتقا و به‌کارگیری فناوری است تا شبکه راه‌های فرعی نیز از لحاظ ایمنی و تردد قابل رصد و کنترل باشند.

نگهداری راه‌های فرعی سالانه به ۷۵۰۰ میلیارد تومان اعتبار نیاز دارد و با توجه به اینکه ۱۷ هزار کیلومتر از این راه‌ها نیازمند روکش آسفالت و بهسازی است، با تخصیص اعتبار می‌توانیم در یک دوره ۵ ساله این راه‌ها را بهسازی و روکش کنیم. ایمن‌سازی این راه‌ها نیز نیازمند اعتبارات مناسبی است و به لحاظ اینکه نسبت تردد آنها نسبت به راه‌های روستایی ۱/۵ تا ۲ برابر است، باید ایمن‌سازی این راه‌ها به منظور کاهش تصادفات انجام شود.

از دیگر برنامه‌های ما در شبکه راه‌های روستایی، در حوزه فناوری است که مربوط به نصب ترددشمار، دوربین‌های کنترل سرعت و دوربین‌های نظارتی در مسیرهای پرترافیک و مسیرهای سردسیر کوهستانی برای رصد راه‌های روستایی است. چنانچه اعتبارات در این زمینه تامین شود، این مهم را عملیاتی و اجرا می‌کنیم. نصب ترددشمار از این لحاظ اهمیت دارد که میزان تردد روزانه را به ما اعلام و در برنامه‌ریزی و توسعه راه‌های روستایی به ما کمک می‌کند.

از ۱۱۳ هزار کیلومتر راه روستایی که در حال حاضر خدمات‌رسانی مسیرهای روستایی را برعهده دارند، تقریباً نزدیک به ۲۰ هزار کیلومتر از این مسیرها نیازمند ارتقای مشخصات به راه فرعی یا راه اصلی است که این امر سالانه نیازمند ۶۶۰۰ میلیارد تومان اعتبار است تا بتوانیم در یک دوره ۵ ساله مشخصات این راه‌ها را ارتقا دهیم. چون با گذشت بیش از سه دهه از ساخت راه‌های روستایی، این راه‌ها برای جمعیت کمی ساخته شده‌اند و در آن زمان تردد کمی داشتند؛ اما در حال حاضر برخی از این روستاها به بخش و حتی شهر و شهرستان تبدیل شده‌اند، در حالی که راه‌های روستایی با همان مشخصات



پرونده



در حال حاضر حدود ۸۸۰ سامانه نظارت تصویری در نقاط حساس جاده‌ها مستقر است که بتوانیم به صورت تصویری نمایی از جاده‌ها را داشته باشیم



معاون برنامه‌ریزی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در گفت‌وگو با «راهبران»:

## سازمان به دنبال منابع مالی پایدار برای توسعه هوشمندسازی راه‌ها است

معاون برنامه‌ریزی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با بیان اینکه سازمان راهداری یکی از پیشروترین سازمان‌ها در بخش هوشمندسازی راه‌ها است، گفت: بسیاری از نهادهایی که مسئولیت کنترل و نظارت را برعهده دارند، از زیرساخت‌هایی استفاده می‌کنند که توسط این سازمان در سطح راه‌های کشور نصب و بهره‌برداری شده است. محمد تیموری در گفت‌وگو با «راهبران» به بیان توضیحاتی در زمینه اقدامات موثر این سازمان در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای پرداخته است. مشروح مصاحبه با وی را در ادامه می‌خوانید.



محمد تیموری

معاون برنامه‌ریزی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

هزار میلیارد تومان است که در واقع یک‌هفتم اعتبار لازم را به سازمان اختصاص می‌دهند. اگرچه این کمبودها در سازمان راهداری با رشادتها و زحمات ۲۱ هزار نفر راهدار و پرسنلی که در طول راه‌های کشور مشغول خدمت‌رسانی هستند، در حال رفع است اما متأسفانه به دلیل کمبود اعتبار، این نواقص در برخی جاها خود را نشان می‌دهند که باید فکر اساسی برای آنها داشته باشیم.

**حمل‌ونقل جاده‌ای در بین سایر شقوق حمل‌ونقل از چه جایگاه برخوردار است و تا چه اندازه از ظرفیت این بخش در حوزه جابه‌جایی کالا و مسافر استفاده می‌شود؟**

به دلیل تحریم‌های ظالمانه آمریکا در بخش حمل‌ونقل هوایی و کمبودهای موجود در بخش ریلی، بیش از ۹۰

**چشم‌انداز سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای چیست و چه برنامه‌هایی در این زمینه در دستور کار است؟**

چشم‌انداز این سازمان به‌عنوان متولی بخش حمل‌ونقل جاده‌ای کشور، دستیابی به حمل‌ونقل ایمن، روان، اقتصادی و سازگار با محیط‌زیست است. برای دستیابی به این هدف در دو بخش راهداری و حمل‌ونقل برنامه‌ها و اقداماتی در دست اقدام است. در بخش راهداری، نگهداری از ۲۲۰ هزار کیلومتر انواع مختلف راه‌ها (راه‌های روستایی، بین‌شهری، آزادراه‌ها و راه‌های اصلی) برعهده سازمان راهداری است. برای نگهداری این راه‌ها سالانه اعتباراتی در حدود ۷۲ هزار میلیارد تومان موردنیاز است. در شرایط موجود اعتباری که به سازمان تعلق می‌گیرد، کمتر از ۱۰

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

بین ایران و کشورهای دوست و همسایه برقرار است، که می‌تواند در زمینه رشد و رونق ترانزیت به‌عنوان یکی از قابلیت‌های سرزمینی ما به کشورمان کمک کند.

### ■ به‌کارگیری رویکرد فناورانه و هوشمندسازی در سازمان باعث افزایش بودجه‌ها می‌شود، یا کاهش بودجه‌ها؟

متاسفانه یکی از چالشی‌ترین مباحث در زمینه نگهداری راه‌ها و نوسازی ناوگان، بحث اعتبارات است. اعتبارات مناسبی باید به این بخش تخصیص یابد که بتوانیم هم نگهداری، هم هوشمندسازی راه‌ها و هم نوسازی ناوگان را به نحو مطلوب انجام دهیم. چراکه امروز تعداد زیادی ناوگان باری و مینی‌بوسی وجود دارد که از سن فرسودگی آنها گذشته است. ما باید به دنبال منابع پایدار باشیم، چون متاسفانه طی سال‌های اخیر اعتباراتی که از منابع عمومی دولت به ما تخصیص یافته، یک‌هفتم نیازهای ما بوده است. خوشبختانه اخیراً مصوبه شورای اقتصاد مبنی بر افزایش نرخ عوارض کالا از ۴ درصد به ۹ درصد تصویب شد. همچنین ۳۴ نفر از نمایندگان مجلس یک ماده واحده‌ای را در دست تصویب دارند که بتوان از طریق دوربین‌های ثبت پلاک، از بزرگراه‌ها و راه‌های اصلی عوارض دریافت کرد. همچنین در سال ۸۹ قانون متری تحت عنوان قانون تخلفات رانندگی به تصویب رسید که بند الف ماده ۲۳ این قانون تصریح می‌کند که ۶۰ درصد از جرایمی که در جاده‌های کشور اتفاق می‌افتند، برای رفع نقاط حادثه‌خیز و گلوگاه‌های ترافیکی، باید در اختیار وزارت راه قرار بگیرد که اگرچه در این سال‌ها این قانون اجرایی نشده، اما به دنبال این هستیم که با کمک دولت تخصیص خوبی از این منابع کسب کنیم تا شرمند مردم نشویم.



۲۴ پایانه را به‌صورت فعال در کشور داریم که امورات مربوط به جابه‌جایی کالا بین ایران و کشورهای همسایه را عهده‌دار است

درصد جابه‌جایی کالا و مسافر کشور را بخش حمل‌ونقل جاده‌ای برعهده‌دارد. جابه‌جایی بیش از ۵۰۰ میلیون تن کالا در سال و جابه‌جایی حدود ۲۰۰ میلیون مسافر که به دلیل کرونا با کاهش چشمگیری در سال گذشته روبه‌رو بود، می‌تواند موید اهمیت و جایگاه حمل‌ونقل جاده‌ای باشد. برای تحقق این امر بیش از ۶۱۰ هزار نفر راننده حرفه‌ای در بخش کالا و مسافر مشغول هستند و ناوگان عظیم کالا و مسافر کشور عهده‌دار این مسئولیت هستند. لازم به ذکر است که مدیریت و مالکیت این ناوگان با بخش خصوصی است و بخش دولتی در بخش جاده‌ای حمل‌ونقل، چندان مالکیت و تصدی برعهده ندارد. در دوران کرونا شاهد رشادت بی‌نظیر رانندگان، دارندگان کامیون و شرکت‌های حمل‌ونقل در حوزه حمل کالا و مسافر بودیم و این باعث شد تا در ایامی که همه کشورها گرفتار کمبود کالاهای اساسی بودند، ما با هیچ کمبودی مواجه نشویم. شاید تکرار حادثه ۲۶ آذر سال ۱۳۶۲ به‌عنوان روز حمل‌ونقل را ما در سالیان اخیر نیز شاهد بوده‌ایم.

### ■ در بخش هوشمندسازی راه‌ها چه تحولاتی انجام گرفته است؟

در بخش هوشمندسازی راه‌ها، سازمان راهداری یکی از پیشروترین سازمان‌ها است و بسیاری از نهادهایی که مسئولیت کنترل و نظارت را برعهده‌دارند، از زیرساخت‌هایی استفاده می‌کنند که ما نصب و بهره‌برداری کرده‌ایم. در حال حاضر حدود ۸۸۰ سامانه نظارت تصویری در نقاط حساس جاده‌ها مستقر است که بتوانیم به‌صورت تصویری نمایی از جاده‌ها را داشته باشیم. دوربین‌های ثبت پلاک در جاده‌ها نقش اساسی در جهت‌رسانی و نظارت بر کنترل و ترافیک جاده‌ها دارند. ۱۷۰۵ دستگاه دوربین نظارت پلاک خوان در جاده‌ها مستقر هستند و در ۲۶ آذرماه سال جاری نیز ۴۰۰ سامانه به بهره‌برداری رسید که به این آمار اضافه شدند. با احتساب سایر دستگاه‌ها و تجهیزات فعال در این حوزه، بدون اغراق می‌توان گفت که سازمان راهداری پیشرو در زمینه حمل‌ونقل هوشمند در بین تمامی نهادهای کشور و حتی بسیاری از شهرداری‌ها است. خوشبختانه در این زمینه اقدامات خوبی نیز مدنظر است.

### ■ در حوزه پایانه‌های مرزی، سازمان چه فعالیت‌هایی را انجام داده است؟

در زمینه ساخت‌وساز پایانه‌های مرزی که به عهده سازمان راهداری گذاشته شده، ما ۲۴ پایانه را به‌صورت فعال در کشور داریم که امورات مربوط به جابه‌جایی کالا بین ایران و کشورهای همسایه را عهده‌دار است. بیشتر این پایانه‌ها با اعتبارات سازمانی و با پیگیری‌ها، ساخته شده و به بهره‌برداری رسیده‌اند. به‌زودی سامانه رازی واقع در مرز ایران و ترکیه را افتتاح می‌کنیم. در سالی که گذشت، اقدامات خوبی در زمینه خدمات‌رسانی در مرز مهران و مرز چذابه برای زائران اربعین انجام شد. در مرز دوغانرود اقدامات خوبی در زمینه آسفالت جاده محل اختلاف بین ما و دولت جمهوری افغانستان انجام شد. در مرز سرخس پل جدید سرخس افتتاح شد که افتخار دیگری بود. همچنین اقدامات دیگری در زمینه تبادلات تجاری و حمل‌ونقلی





پرونده



در گفت‌وگو با معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای:

## لازمه تحولات سازمانی توانمندسازی نیروی انسانی است

معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با اشاره به شعار محوری این سازمان در سال جاری با عنوان «تحول، خدمت و رضایت» گفت: تمامی اقدامات تحولی به منظور تأمین رضایت هموطنان در حوزه فعالیت‌های حمل‌ونقلی انجام می‌گیرد؛ اما بستر همه این اهداف، تحول در نیروی انسانی است. عباسعلی بنی‌اسدی در گفت‌وگو با راهبران سیاست‌گذاری و اجرای نیروی انسانی را از جمله عواملی بیان می‌کند که سازمان را به اهداف خود می‌رسانند و معتقد است اگر بتوانیم در بخش نیروی انسانی تحول و توانمندسازی ایجاد کنیم، دستیابی به اهداف بعدی عملی‌تر به نظر می‌رسد. مشروح گفت‌وگوی خبرنگار ما با بنی‌اسدی را در ادامه می‌خوانید.



عباسعلی بنی‌اسدی

معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی سازمان راهداری

به همراه خواهد داشت. ■ در راستای تأمین معیشت نیروهای انسانی سازمان چه اقداماتی انجام شده یا در دستور کار قرار دارد؟ از سال جاری برنامه اصلی مجموعه معاونت توسعه و مدیریت منابع، ارتقای شرایط معیشتی همکاران است که در بخش‌های مختلف سازمان در دستور کار قرار گرفته است. امسال با پیگیری‌های انجام شده بعد از سال‌ها توانستیم با استفاده از منابعی که در اختیار داریم، وام به همکاران پرداخت کنیم و تلاش می‌کنیم که منابع کافی برای پرداخت وام به همکارانی که تاکنون نتوانسته‌اند از این ظرفیت استفاده کنند، فراهم کنیم. همچنین تلاش کرده‌ایم که ظرفیت تعاونی‌های مسکن را برای تأمین مسکن همکاران به کار بگیریم و برای همکارانی که تاکنون نتوانسته‌اند از این امکانات برخوردار شوند، فرصت

نیروی انسانی تا چه میزان می‌توانند در ایجاد تحولات مثبت در سازمان راهداری اثرگذار باشند؟ بزرگترین مزیت رقابتی سازمان‌های دولتی، داشتن نیروی انسانی توانمند است. اهمیت سرمایه انسانی در رشد، ارتقا و توسعه سازمان بر کسی پوشیده نیست. به همین دلیل در دهه‌های اخیر بحث توانمندسازی نیروی انسانی سازمان‌ها در دستور کار قرار گرفته است. نیروی انسانی توانمند با ارزش‌ترین دارایی یک سازمان است که در ترازنامه و سود و زیان دیده نمی‌شود، اما سود آن همواره متوجه سازمان‌ها است. بر این اساس تلاش ما در مجموعه معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، توانمندسازی نیروها با استفاده از تمامی ابزارها و ظرفیت‌های در اختیار است. معمولاً نیاز نیروی انسانی هر سازمان در گام اول نیازهای معیشتی است. اگر نیروها با فراغ بال به خدمت خود در فضای اداری ادامه دهند، بهره‌وری بیشتری را برای سازمان

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

صاحبخانه شدن را فراهم کنیم. استفاده از تمام ظرفیت‌های قانونی برای اصلاح احکام همکاران نیز در دستور کار قرار دارد. شرکت‌های دولتی یک‌سری آیین‌نامه‌های رفاهی را مورد عمل قرار می‌دهند و ما نیز در سازمان تا جایی که قوانین دولتی به ما اجازه می‌دهد، این آیتم‌ها را بازنگری می‌کنیم تا حقوق همکاران را در سال جاری ترمیم کنیم. با توجه به اینکه نیروی انسانی سازمان راهداری مثل هر سازمان دیگری نیازمند آموزش و استفاده از فناوری‌های روز و استانداردهای جدید است، آموزش حرفه‌ای همکاران به‌عنوان برنامه دیگر ما در دستور کار سازمان قرار دارد.

### ■ در زمینه امنیت شغلی کارکنان سازمان چه اقداماتی انجام گرفته است؟

از مجموع ۲۰ هزار نیروی انسانی که در سازمان مشغول به کار هستند، نزدیک به ۸ هزار نفر به‌صورت طرحی و شرکتی مشغول به کارند که در راستای توانمندسازی این نیروها هم نخستین گام موردنیاز، ساماندهی وضعیت استخدامی آنها است. قطعاً اگر وضعیت استخدامی نیروها مشخص باشد، انگیزه و تلاش بیشتری در انجام وظایف محوله خواهند داشت و از طرف دیگر می‌توانیم همواره روی آنها به‌عنوان نیروی انسانی حرفه‌ای برنامه‌ریزی کنیم؛ چراکه رابطه کاری آنها با سازمان به یک رابطه پایدار تبدیل می‌شود. یکی دیگر از تکالیفی که در سال جاری برعهده تمام سازمان‌ها و سازمان راهداری محول شده است، تبدیل وضعیت ایثارگران است که باید هرچه سریع‌تر آن را به سرانجام برسانیم که در حال انجام است. برخلاف بخش‌های دیگر که دچار فرسودگی می‌شوند، ویژگی نیروی انسانی سازمان راهداری این است که هر چه بیشتر از خدمت آنها بگذرد و بیشتر آموزش ببینند، توانمندتر می‌شوند و می‌توانند اهداف سازمانی را به نحو بهتری تحقق بخشند. از طرفی با توجه به اینکه جان اهداران در معرض خطرهای زیادی قرار دارد و متأسفانه تعدادی از آنها جان خود را در حین کار از دست داده‌اند، برای حمایت از خانواده‌های این افراد، طرح "شهید خدمت" تلقی شدن آنها را دنبال و پیشنهاد کرده‌ایم که با استفاده از ظرفیت موجود در قوانین و با مصوبه دولت بتوانیم این موضوع را به ثمر برسانیم.

■ در راستای تحول در امر خدمت‌رسانی به کاربران جاده‌ها و مسافران چه تدابیری اتخاذ شده است؟

یکی از مهمترین نیازها که برای استفاده‌کنندگان



### تلاش ما در مجموعه معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، توانمندسازی نیروها با استفاده از تمامی ابزارها و ظرفیت‌های در اختیار است

از جاده‌های کشور پیش‌بینی شده است، استفاده از مجتمع‌های خدماتی-رفاهی بین‌راهی است. همچنین توسعه گردشگری از جمله اهداف بالادستی ماست که همواره در این خصوص مطرح می‌شود. حدود سه دهه است که سازمان راهداری در زمینه احداث مجتمع‌های خدماتی-رفاهی بین‌راهی، مبادرت به صدور مجوز می‌کند و قوانین هم‌ساماندهی و تمرکز این مجتمع‌ها را در نقاط مناسب شبکه راه‌های کشور برعهده سازمان راهداری قرار داده است. دلیل این تمرکز اختیارات در سازمان، اشرافی است که این سازمان نسبت به نقاط و مکان‌یابی موردنیاز برای استقرار آنها دارد.

در طول این سال‌ها برای جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در زمینه ساخت مجتمع‌های خدماتی بین‌راهی اقدامات خوبی انجام گرفته است. از جمله اینکه اراضی موردنظر برای ساخت این مجتمع‌ها اگر در محدوده فاقد کاربری‌های خدماتی باشند، از عوارض تغییر کاربری معاف هستند. بحث واگذاری اراضی رایگان از بین اراضی ملی، در مقررات پیش‌بینی شده است. سازمان همچنین حمایت‌های بعد از احداث به‌ویژه ایجاد رمپ‌های ورود و خروج ایمن از سرمایه‌گذاران انجام می‌دهد. احداث تیرپارک‌ها نیز به‌عنوان مجموعه‌های رفاهی در دستور کار سازمان قرار گرفته است و طی برگزاری جلسات مداوم با سرمایه‌گذاران، حمایت‌های سازمانی را مطرح و به مدیران استانی تاکید کرده‌ایم که پیگیری‌های لازم را در استان‌ها برای رفع تنگناهای موجود در این زمینه انجام دهند. همچنین با استفاده از ظرفیت قانونی موجود در تبصره ۱۸ قانون بودجه سال جاری، به دنبال این هستیم که از طریق اعطای وام حمایت‌های لازم را به عمل آوریم تا زودتر به ظرفیت مورد نیاز در این بخش نزدیک شویم. در حال حاضر ۸۶۳ مجتمع خدماتی-رفاهی بین‌راهی در مرحله استعلام است. حدود ۵۰۱ مجتمع در حال ساخت است. ۹۱۵ مجتمع فعال در سطح جاده‌های کشور مشغول خدمات‌رسانی به مردم هستند. ۱۴۰ تیرپارک مجتمع‌های دومنظوره در سطح راه‌ها فعال و ۲۰۰ تیرپارک هم در حال ساخت است. تلاش ما این است که مطابق ظرفیت سرمایه‌گذاران، مجموعه‌های مختلفی را در قالب مجتمع‌های خدماتی-رفاهی بین‌راهی از قبیل مجتمع‌های درجه یک، درجه دو، محوری به‌ویژه رستوران محور ایجاد کنیم.





پرونده

مسئولان تشکل‌های صنفی در گفت‌وگو با «راهبران»:

# تحولات حمل‌ونقل جاده‌ای منوط به همراهی بیش از پیش دولت است

امروزه صنعت حمل‌ونقل در همه کشورهای جهان با پیشرفت‌های روزافزونی همراه بوده و تحولات شگرفی را در این بخش تجربه کرده است. بدون شک صنعت حمل‌ونقل کشور ما نیز برای اینکه در سطح بین‌المللی و در کنار سایر کشورها حرفی برای گفتن داشته باشد، باید مطابق با این تحولات پیش برود و رو به جلو حرکت کند تا از این قافله عقب نماند. در این خصوص در سال جاری شعار سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای «تحول، خدمت و رضایت» در نظر گرفته شده است و مسئولان این سازمان محور اقدامات و برنامه‌های خود را در راستای ایجاد تحول در صنعت حمل‌ونقل جاده‌ای قرار داده‌اند که خروجی آن بهبود خدمات‌رسانی به مردم و افزایش رضایت آنها خواهد بود. در این راستا به مناسبت ۲۶ آذرماه - روز حمل‌ونقل - گفت‌وگویی با چند تن از مسئولان تشکل‌های صنفی فعال در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای انجام داده‌ایم. آنها ضمن اشاره به چالش‌های اساسی صنف متبوع خود به بیان راهکارهایی برای تحول در این زمینه پرداخته‌اند. براساس اظهارات این افراد، امروزه مهمترین دغدغه‌ها و چالش‌ها در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای مربوط به فرسودگی ناوگان، مشکلات معیشتی و بیمه‌ای رانندگان، تعدد نهادهای تصمیم‌گیر، آموزش رانندگان، هوشمندسازی شرکت‌ها، دخیل کردن تشکل‌های صنفی در امور مربوطه، واگذاری امور به بخش خصوصی و... است. مشروح این گزارش را در ادامه می‌خوانید:



## تحول عظیم در بخش مسافربری با واگذاری امور به تشکل‌های صنفی



بگیرد، شاهد تحول خوبی در بخش حمل‌ونقل خواهیم بود. خادمی‌زاده ابراز امیدواری کرد: مسئولان با کمک تشکل‌های صنفی که از ظرفیت‌های بالقوه بالایی برخوردارند، این تحولات را انجام دهند تا خروجی آنها در بخش‌های مختلف قابل مشاهده باشد.

وی تصریح کرد: اگرچه تشکل‌های صنفی هم می‌توانند به‌تنهایی این امور را پیش ببرند، اما در مواردی نیاز است که حاکمیت وارد شود و در کنار تشکل‌های صنفی قرار بگیرد. بیش از ۹۵ درصد سرمایه‌گذاری در بخش رانندگان، ناوگان و شرکت‌ها مربوط به بخش خصوصی است. بنابراین دولت باید در کنار تشکل‌ها قرار بگیرد تا بتوانیم شاهد تحول باشیم.

این فعال بخش خصوصی و تشکل‌های صنفی با بیان اینکه درصد ناچیزی از وعده‌های داده‌شده در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای عملیاتی شده است و اگر چنین نبود، امروز وضعیت ما به‌مراتب بهتر بود، گفت: در زمینه رتبه‌بندی رانندگان حمل‌ونقل جاده‌ای سال‌هاست که طرح و برنامه به دولت ارائه داده‌ایم، اما مانند سایر طرح‌ها و برنامه‌ها در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای بایگانی شده است.

وی خاطر نشان کرد: به‌یقین با اجرای طرح رتبه‌بندی رانندگان در سطوح مختلف حرفه‌ای شاهد تحول عظیمی در این بخش خواهیم بود و اگر رانندگان رتبه‌ای متناسب با شأن و جایگاه خود دریافت کنند، به‌یقین در ارتقای خدمات‌رسانی آنها به مسافران اثرات مثبتی خواهد داشت، اما متأسفانه این طرح در سازمان مسکوت مانده است.

خادمی‌زاده با بیان اینکه در راستای اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی دولت باید به‌عنوان ناظر قانون، اجازه حضور پررنگ را به بخش خصوصی بدهد و کار مردم را به خودشان واگذار کند تا شاهد تحول خوبی در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای، رانندگان و ناوگان باشیم، اظهار داشت: در بسیاری از استان‌ها به دلیل کم‌رنگ شدن دخالت دولت و نبود مدیران در

رئیس هیات‌مدیره کانون سراسری انجمن‌های صنفی رانندگان بخش مسافر کشور با بیان اینکه اگر تعامل واقعی بین دولت و تشکل‌های صنفی برقرار باشد، تحول در این بخش رخ خواهد داد، گفت: امروز یکی از چالش‌های عمده ما مربوط به تصادفات و تلفات انسانی جاده‌ای است. باید این موضوع به‌طور دقیق آسیب‌شناسی و زیرساخت‌ها اصلاح شود و تا حد امکان از تلفات ناشی از سوانح رانندگی کاسته شود. غلامرضا خادمی‌زاده افزود: آموزش رانندگان حرفه‌ای نیز یکی از مهمترین مسائل است که تاکنون فقط در حد حرف بوده و عملیاتی نشده است. جاده‌های ما با استانداردهای جهانی فاصله زیادی دارند و حداقل‌ها برای استانداردسازی رعایت نشده است. ناوگان حمل‌ونقلی نیز به دلایل مختلف نوسازی نشده است.

وی با بیان اینکه برای رسیدن به هدف باید تحول را در رأس برنامه‌های کاری خود قرار دهیم، ادامه داد: رانندگان ما در حمل‌ونقل جاده‌ای حرفه‌ای هستند، اما نیاز به آموزش دارند. ناوگان ما نیاز به نوسازی و جاده‌ها نیاز به بازسازی دارند. اگر همه این موارد با یک برنامه‌ریزی دقیق برای آینده انجام



به یقین با اجرای طرح رتبه‌بندی رانندگان در سطوح مختلف حرفه‌ای شاهد تحول عظیمی در این بخش خواهیم بود

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

پست‌های مختلف دولتی، حمل‌ونقل موفق‌تر بوده است؛ اما در شهرهایی که دخالت دولتمردان در حمل‌ونقل پررنگ‌تر بوده، بخش خصوصی موفقیت چندانی را کسب نکرده است. وی با یادآوری اینکه شعار دادن برای تحول کافی نیست و تحول باید خروجی قابل لمس برای مردم و جامعه به همراه داشته باشد، گفت: باید به سمت و سویی برویم که نتیجه تحولات قابل لمس برای مردم و استفاده‌کنندگان باشد. مهمترین اقدام دولت برای تحول قابل لمس، واگذاری تمام امور به معنای واقعی به تشکل‌های صنفی است. خادمی‌زاده افزود: به‌طور قطع اگر کار ما را به خودمان بسپارند، بهتر، موفق‌تر و سریع‌تر از دولت عمل خواهیم کرد. چون ما به دلیل سرمایه‌ای که پای این حرفه گذاشته‌ایم، کاربلد، با سال‌ها تجربه و دلسوز این صنعت هستیم. مسئولان و وزرا هر ۴ سال عوض می‌شوند و اطلاعات کافی از زیربوم این بخش ندارند.

### توزیع عادلانه بار شرط تحول در حمل کالا است



در حال حاضر  
رانندگان چند  
روز در پایانه‌های  
مرزی یا در بنادر  
برای تخلیه بار  
متوقف می‌شوند.  
با الکترونیکی  
شدن سیستم‌ها،  
این فرآیند  
تسهیل می‌شود

رئیس هیات‌مدیره کانون رانندگان ناوگان جاده‌ای کالای کشور نیز با بیان اینکه حوزه حمل‌ونقل نیازمند تحول و دگرگونی است، گفت: با توجه به اینکه رانندگان سرمایه‌گذاران اصلی بخش حمل‌ونقل هستند، باید بتوانند در امور مربوط به خود بیشتر دخالت کنند و آموزش‌هایی به آنها ارائه شود که بتوانند با حقوق خود آشنا شوند. لازم است که در ساختار حمل‌ونقل تغییراتی به وجود بیاید تا مشکلات موجود حل شود.

فیروز خدایی با بیان اینکه منشأ نابسامانی‌های موجود در سامانه‌های بار کشور، به توزیع عادلانه بار برمی‌گردد، اظهار داشت: توزیع عادلانه بار باید عملیاتی شود. با مدیریت درست و یکپارچه در پایانه‌های بار می‌توان حق و حقوق رانندگان را از کسانی که تضییع‌کننده این حقوق هستند، استیفا کرد. نقش انجمن‌های صنفی در امور مربوط به رانندگان خودمالک مهم است که بتوانند برای جلوگیری از تضییع حقوق آنها تلاش کنند.

وی با بیان اینکه حق کمیسیون‌های کاذبی که از رانندگان گرفته می‌شود، یکی دیگر از مشکلات است، افزود: همچنین در پایانه‌های مرزی به دلیل مسائلی از قبیل قاچاق انسان و مواد مخدر و جاسازی آنها در خودروهایی که از مرزها رد می‌شوند، گرفتاری‌های زیادی برای رانندگان به وجود می‌آید که منجر به دستگیری آنها در داخل و خارج از کشور می‌شود که در مواردی حتی جان خود را از دست می‌دهند. خدایی در خصوص توزیع بار با استفاده از فناوری گفت: امروز در دوران تکنولوژی به سر می‌بریم. لذا با استفاده از تکنولوژی می‌توان دست دلالان را از این عرصه کوتاه کرد؛ اما نیازمند بررسی بیشتر برای حفظ منافع رانندگان است،

نه اینکه این فناوری‌ها ایجاد شود و در این میان عده‌ای سودجو از این موضوع از رانندگان سوءاستفاده کنند. وی افزود: برای اینکه رانندگان بتوانند از سامانه‌های هوشمند استفاده کنند، نیاز است که آموزش‌های لازم در این زمینه به آنها ارائه شود. رانندگان جدید که باید حداقل تحصیلات دیپلم داشته باشند، تاحدودی آمادگی پذیرش آموزش‌ها را ندارند، اما رانندگان قدیمی آمادگی استفاده از این سامانه‌ها را ندارند و با توجه به اینکه ما در نهایت ناگزیر به استفاده از این سامانه‌ها هستیم، باید زمینه‌سازی برای این موضوع فراهم شود. خدایی تصریح کرد: برای پیشرفت رانندگان و ارتقای بهره‌وری، برگزاری دوره‌های آموزشی امری ضروری است و اگر رانندگان پی ببرند که این آموزش‌ها مفید و موثر است، حتماً از آن استقبال می‌کنند.

رئیس هیات‌مدیره کانون رانندگان ناوگان جاده‌ای کالای کشور در پاسخ به اینکه رانندگان ما تا چه اندازه با استانداردهای جهانی فاصله دارند، گفت: رانندگان کمبودی ندارند، اما ناوگان ما با ناوگان دنیا متفاوت است و متأسفانه ما دسترسی به امکانات آنچنانی نداریم. لازم است رسیدن بخش حمل‌ونقل ما به استانداردهای جهانی، ایجاد بسترهای لازم در زمینه امکانات، جاده‌ها و ناوگان است و شرکت‌های حمل‌ونقل و دولت می‌توانند در این زمینه ایفای نقش کنند. خدایی درباره زیرساخت‌های موردنیاز برای رفاه، سود و ارتقای بهره‌وری رانندگان گفت: اگر سیستم الکترونیکی شود، بهره‌وری رشد می‌کند و دلالان از این عرصه حذف می‌شوند. در حال حاضر متأسفانه رانندگان چندین روز در پایانه‌های مرزی یا در بنادر برای تخلیه بار متوقف می‌شوند. با الکترونیکی شدن سیستم‌ها، این فرآیند تسهیل می‌شود و وقت و انرژی رانندگان تلف نمی‌شود.

وی توزیع ناعادلانه بار را عمده‌ترین معضل رانندگان برشمرد و خاطر نشان کرد: اگر توزیع بار به‌صورت عادلانه انجام شود، بسیاری از مشکلات رانندگان حل می‌شوند و به آرامش می‌رسند و در این راستا از سازمان راهداری درخواست کمک داریم.

### تحول در گرو ایجاد زیرساخت‌های لازم برای هوشمندسازی شرکت‌ها است



نایب‌رئیس کانون شرکت‌های حمل‌ونقل داخلی کالای کشور با اشاره به تحولات لازم در بخش حمل‌ونقل گفت: تحولات لازم در این بخش، ایجاد زیرساخت‌هایی است که شرکت‌ها هرچه بیشتر بتوانند هوشمند شوند. به‌روزرسانی شرکت‌ها و هوشمندسازی در شرکت‌ها منجر به روان‌سازی امور در صنعت حمل‌ونقل و دسترسی آسان رانندگان به گرفتن بار و همچنین ارتباط آسان‌تر صاحبان کالا با شرکت‌های حمل‌ونقل خواهد شد که در نهایت می‌تواند تحول خوبی در این بخش انجام گیرد.



## پرونده



رضا رستمی ادامه داد: در حال حاضر ۴۳۰۰ شرکت حمل و نقل در کشور فعالند که سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با ایجاد زیرساخت‌های لازم می‌تواند از این ظرفیت موجود برای تحول در این بخش استفاده کند.

وی افزود: یکی دیگر از تحولات مهم در این بخش، استفاده از تشکلهای صنفی بخش حمل و نقل است که در هر استان فعالند که می‌تواند تحول خوبی در خدمات‌رسانی به بخش‌های مرتبط با این حوزه ایجاد کند.

رستمی با اشاره به پیامدهای هوشمندسازی گفت: در حال حاضر روال کار به صورت سنتی است؛ یعنی صاحبان کالا و شرکت‌ها به صورت حضوری به هم مراجعه می‌کنند و عقد قرارداد انجام می‌شود؛ اما اگر این روال هوشمند شود، صاحبان کالا دیگر این دغدغه را ندارند و به صورت مجازی و هوشمند با شرکت‌ها ارتباط برقرار می‌کنند. به این ترتیب رانندگان نیز ناچار به توقف و معطلی در پارکینگ شرکت‌های حمل و نقل نخواهند شد و همه مراحل حمل بار به صورت اینترنتی و به موقع پیش می‌رود. در واقع دسترسی به شرکت‌ها آسان‌تر خواهد بود و فرآیند حمل با سرعت بیشتری پیش می‌رود.

وی با بیان اینکه ما در کشور در زمینه‌های ناوگان، هوشمندسازی و... با استانداردهای جهانی فاصله بسیاری داریم، اظهار داشت: واقعیت آن است که در شرایط کنونی در کشور ما بیشتر راننده‌ها مالک هستند و شرکت‌ها از ناوگان کمتری برخوردارند. باید شرکت‌های حمل و نقل ما توانمند و صاحب کامیون شوند و راننده استخدام کنند. به طوری که راننده‌ها در اختیار شرکت‌ها باشند و شرکت‌ها بتوانند با ارتقای توانمندی خود به شرایط روز دنیا نزدیک شوند.

نایب‌رئیس کانون شرکت‌های حمل و نقل داخلی کالای کشور یادآور شد: برای اینکه این موضوع عملیاتی شود، باید مسئله مالیات بر ارزش افزوده حل شود. بنابراین با پیگیری‌های انجام شده نمایندگان مجلس شورای اسلامی را قانع کردیم و در نهایت مالیات بر ارزش افزوده از بخش حمل و نقل حذف و به مجموعه دولت ابلاغ شد که از ۱۲ دی‌ماه ۱۴۰۰ اجرایی شود؛ اما متأسفانه از همان تاریخ عوارض جاده‌ای از ۴ درصد به ۹ درصد افزایش یافته است که از مسئولان سازمان انتظار داریم در این زمینه تجدیدنظر کنند و اگر هم قرار است نرخ عوارض افزایش یابد، به صورت پلکانی افزایش یابد؛ چرا که به عنوان یکی از آسیب‌های جدی برای رانندگان و شرکت‌ها مطرح است؛ زیرا موجب فرار بار می‌شود و حجم صدور بارنامه‌های ما به یقین کاهش می‌یابد و در نهایت فشار آن به مردم نیز وارد می‌شود.

رستمی هشدار داد: این عوارض ۹ درصدی موجب می‌شود راننده‌ها بیشتر راغب به پرداخت جریمه به پلیس راه باشند، تا اینکه بخواهند بارنامه بگیرند و این فرار بار را به همراه خواهد داشت. پیشنهاد ما این است که به طور تدریجی این افزایش اتفاق بیفتد، چرا که افزایش ناگهانی عوارض تا ۲۲۵ درصد لطمه جدی به بخش حمل و نقل وارد می‌کند و نه تنها مشکل بودجه‌ای سازمان راهداری را حل نخواهد کرد، بلکه با فرار بار منجر به کاهش درآمد سازمان خواهد شد.

### تحول در رسیدگی به مطالبات رانندگان محقق می‌شود

رئیس هیات‌مدیره تعاونی‌های حمل و نقل کامیون‌داران کالای کشور با اشاره به ضرورت تحول در بخش حمل و نقل گفت: با توجه به اینکه امروزه سیستم حمل و نقل پیشرفت کرده است، ما نیز باید در این عرصه به روز شویم و نوسازی

ناوگان در این زمینه یک اصل اساسی است. رضا سربابیان افزود: در حال حاضر رانندگان با مشکلاتی از قبیل دسترسی به قطعات، روغن و هزینه‌های تعمیراتی بالا مواجه‌اند که همه این موارد منجر به افزایش کرایه‌ها می‌شود و نتیجه آن ایجاد تورم برای مردم است که مشکلات عدیده‌ای را در کل سطوح جامعه ایجاد می‌کند.

وی با بیان اینکه حمل و نقل ارزان موجب بهبود وضعیت اقتصادی کشور و جلوگیری از تورم می‌شود، گفت: در شرایط کنونی رانندگان درخواست افزایش کرایه‌ها را دارند؛ چون درآمد آنها پاسخگوی هزینه‌ها نیست.

سربابیان با اشاره به ۴ دهه فعالیت خود در عرصه حمل و نقل خاطرنشان کرد: امروزه شرایط ما در بخش حمل و نقل فاصله بسیار زیادی با استانداردهای جهانی از نظر رسیدگی به رانندگان دارد. راننده‌ها شبانه‌روز در جاده‌ها مشغول کارند و کرایه‌ای که دریافت می‌کنند، در واقع پول خون آنهاست که آن را هم باید خرج هزینه‌های خودرو کنند.

رئیس هیات‌مدیره تعاونی‌های حمل و نقل کامیون‌داران افزود: در اروپا و حتی ترکیه مسیر برای راننده مشخص است و دلخواهی نیست. در ایران به صورت خودمالکی است و راننده مقصد را طبق دلخواه خود انتخاب می‌کند. البته مانی‌تورینگ شدن مسیر در ایران نیز در حال انجام است. خودروهای ما به روز نیست و بالای ۳۰ سال عمر دارند و توان خرید خودرو جدید نداریم، در حالی که در کشورهای دیگر حداکثر عمر ناوگان ده سال است.

این فعال حوزه حمل و نقل با اشاره به اینکه باید در این حوزه تحول انجام گیرد، افزود: نوسازی ناوگان الزامی است و با توجه به اینکه قیمت خودروها به صورت نجومی افزایش یافته است، دولت باید در زمینه نوسازی این خودروها وارد عمل شود. البته نه به این معنا که خودروهای فرسوده با کامیون‌های چینی تعویض شوند؛ چون تحمل بار بیش از ۲۲ تن را ندارند و خودروهای باکیفیت و دارای برند جهانی از جمله ولوو، اسکانیا، آکسور، رنو برای این منظور مناسب و پاسخگو هستند. در حالی که خودروی فرسوده راننده را نیز فرسوده می‌کند.

سربابیان همچنین در پاسخ به اینکه رانندگان چقدر نیاز به تحول دارند، گفت: در زمینه حمل و نقل جاده‌ای و در بخش راه‌ها و احداث مجتمع‌های رفاهی خوشبختانه اقدامات و تحولات خوبی توسط مسئولان انجام شده است. اما در حوزه رانندگان یکی از مشکلات بزرگ آنها مربوط به سازمان تامین اجتماعی است.

وی تشریح کرد: از سال ۷۴ رانندگان از طریق بارنامه بیمه می‌شدند و قرار بود که نیمی از هزینه بیمه را دولت و نیمی را راننده متقبل شود که این روند تا دو سال قبل ادامه داشت، اما عاقبت کار برای راننده ضرر داشت و راننده‌ها را با حقوق ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان بازنشسته کردند. چون نیمی از هزینه بیمه را دولت پرداخت می‌کرد و در نتیجه حق



در حال حاضر ۴۳۰۰ شرکت حمل و نقل در کشور فعالند که سازمان راهداری با ایجاد زیرساخت‌های لازم می‌تواند از این ظرفیت موجود برای تحول در این بخش استفاده کند



آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶





**نوسازی ناوگان  
الزامی است و با  
توجه به اینکه  
قیمت خودروها  
به صورت نجومی  
افزایش یافته  
است، دولت باید  
در زمینه نوسازی  
این خودروها وارد  
عمل شود**

هر یک از این مسائل اگر روی بخش حمل و نقل اثر بگذارد، بدون تردید کالاهای ما در مرزها و بنادر متوقف می شود که این توقفها به معنای توقف سرمایه های ملی کشور است و متأسفانه به هیچ وجه مدنظر قرار نمی گیرد.

سمساریلر در خصوص دلیل این امر توضیح داد: چون حمل و نقل بین المللی در بخش خصوصی تعریف شده و بخش دولتی در حمل و نقل بین المللی وجود ندارد، بالطبع دولت مردان هیچ فکری در این زمینه ندارند که این گونه مشکلات و مسائل را برطرف کنند. قوانین و مقررات کشور ما در بخش حمل و نقل با توجه به تعدد مراکز تصمیم گیری به قدری زیاد است که همه این موارد سد راه حمل و نقل بین المللی و ترانزیت کشور شده است.

### **نقش استفاده از سامانه های هوشمند در کاهش ترافیک شهرها**



رئیس هیات مدیره و مدیرعامل اتحادیه شرکت های تعاونی مسافری کشور گفت: در طول دوران تاریخ بشر با تحول زندگی کرده و امروزه با روی کار آمدن فضای مجازی و شبکه های هوشمند، ما لحظه به لحظه شاهد تحول در تمام بخش ها هستیم و برای حرکت در کنار دنیای نوین، باید با کشورهای به روز دنیا هماهنگ شویم و رو به جلو حرکت کنیم. احمد رضا عامری در خصوص میزان استفاده از سامانه های هوشمند در بخش مسافری خاطر نشان کرد: در حال حاضر تهیه بلیت به صورت اینترنتی انجام می شود. این موضوع یکی از تحولات در صنعت حمل و نقل است که نقش بسزایی در کاهش ترافیک شهرها داشته است.

عامری همچنین با اشاره به ضعف زیرساخت های مرتبط با پوشش اینترنت در شهرهای کوچک، روستاها و مناطق دورافتاده کشور افزود: در صورتی که مردم در تمام نقاط کشور به اینترنت دسترسی داشته باشند، به صورت غیر حضوری اقدام به تهیه بلیت می کنند و در غیر این صورت ناچار به تهیه بلیت به صورت حضوری می شوند.

وی با اشاره به جابه جایی بیش از ۲۰۰ میلیون نفر مسافر در سال در مجموعه حمل و نقل کشور گفت: البته در دو سال اخیر به دلیل شیوع ویروس کرونا ظرفیت شرکت های حمل و نقل در جابه جایی به ۴۰ درصد کاهش یافته است؛ ضمن اینکه با توجه به شرایط اقتصادی نامناسب مردم، انگیزه سفر در بین عموم کاهش یافته است و امروز با این مشکلات مواجهیم. این فعال بخش حمل و نقل در خصوص پیشنهادهای ارائه شده در خصوص استفاده از پایانه های متمرکز و غیر متمرکز برای ایجاد تحول در بخش مسافری گفت: کشور ما شرایط خاص خود را دارد و امروز باید با توجه به امکانات و دارایی های موجود زندگی کنیم. باید توجه کنیم که چه شرایطی با جامعه و وضعیت اشتغال ما هماهنگی بیشتری دارد. وی افزود: چون بسیاری از فناوری های پیشرفته

آنها ضایع شد. از طرفی سختی کار رانندگان اگرچه در سال ۹۳ تصویب و مقرر شد ۵ سال سختی کار برای رانندگان در نظر بگیرند، اما سازمان تامین اجتماعی هنوز این موضوع را تقبل نکرده است و رانندگان در این بین تحت فشار زیادی هستند. اگرچه تحت حمایت های رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای بیمه تکمیلی برای رانندگان محقق شد، اما حقوق دریافتی آنها ناچیز است. رانندگان متأسفانه از جایگاه مناسبی برخوردار نیستند. به گفته وی، شرط گرفتن کارت هوشمند، مدرک سیکل است و حدود ۳۰ درصد رانندگان دارای تحصیلات دیپلم، فوق دیپلم و لیسانس هستند.

### **دخالت نهادهای متعدد تصمیم گیر مانع از تحول در حمل و نقل است**



رئیس انجمن شرکت های حمل و نقل بین المللی ایران با تأکید بر ضرورت تحول در بخش حمل و نقل گفت: متأسفانه با وجود چند دهه فعالیت در بخش حمل و نقل، تحول در این بخش را بسیار کم رنگ دیده ام. به این دلیل که سازمان های مختلفی در امور مرتبط با حمل و نقل بین المللی (ترانزیت و لجستیک) دخالت دارند، طبیعی است که همه این ها به موجب مقررات و مصوباتی مسئول این امر شده اند که متأسفانه تعداد آنها به ۲۵ نهاد می رسد. جواد سمساریلر افزود: با توجه به اینکه باید تحولی در این بخش انجام شود، این خود یکی از موانعی است که اجازه نمی دهد حمل و نقل در بخش بین المللی توان خود را معرفی کند و انجام دهد. وی ادامه داد: ظرفیت هایی که ما در کشور داریم، بیش از ۲۰ میلیون تن است، اما در ارتباط با ترانزیت همواره شعار «سرعت، کیفیت و قیمت» وجود دارد که اگر هر یک از این پارامترها دچار مشکل شود، بالطبع در قیمت عبور کالا تأثیر می گذارد و ترانزیت ما را مورد هجمه قرار می دهد.

این فعال بخش خصوصی با بیان اینکه در دنیا بخش حمل و نقل بین المللی همواره هم از نظر وسیله و هم از حیث مدیریت در حال ارتقا است، گفت: ما اگر خودمان را با این مسئله هماهنگ نکرده و طبق آنها عمل نکنیم، وضعیت ما به همین منوال ادامه خواهد یافت؛ یعنی ظرف ۵ سال گذشته به جای اینکه در رابطه با ترانزیت وضعیت خود را ارتقا دهیم، افول داشته ایم که دلیل آن مشکلات نرم افزاری و سخت افزاری از نظر قوانینی است که در کشور وضع و توسط ۲۵ نهاد مختلف اجرا می شود که در نهایت همه این ها به ترانزیت ما ضربه وارد کرده است.

وی همچنین با اشاره به اینکه امروزه تقریباً بخش حمل و نقل از حالت فیزیکی خارج شده و به حالت هوشمند رسیده است، گفت: با این حال مشکلاتی در ارتباط با هوشمند شدن سیستم های ما وجود دارد که از جمله آنها می توان به قطعی برق و سیستم های ناکارآمد اشاره کرد.



**در ارتباط با  
ترانزیت همواره  
شعار «سرعت،  
کیفیت و قیمت»  
وجود دارد که  
اگر هر یک از این  
پارامترها مشکل  
شود، بالطبع در  
قیمت عبور کالا  
تأثیر می گذارد**



## پرونده



در صورتی که مردم در تمام نقاط کشور به اینترنت دسترسی داشته باشند، به صورت غیر حضوری اقدام به تهیه بلیت می کنند



اگر مینی بوس ها نوسازی شوند، سایر شرایط از قبیل آموزش و بهره‌وری قابل دستیابی است



آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

خدمات خوب و بهتری به مردم ارائه کنیم. در این خصوص طرح توجیهی نیز به دولت ارائه کردیم که متأسفانه اجرایی نشد و امیدواریم که در دولت سیزدهم امکان اجرای این طرح را برای بهبود وضعیت بخش مینی‌بوسرانی کشور فراهم کنند. غضنفری همچنین مهمترین تحول در بخش مینی‌بوسرانی را نوسازی ناوگان بیان کرد و گفت: اگر ناوگان مینی‌بوسرانی نوسازی شوند، می‌توان بهره‌وری این بخش را ارتقا داد. در سال ۸۳، بخش مینی‌بوس ۳۷ درصد از جابه‌جایی‌ها را در بین مسافران هوایی، زمینی و ریلی به خود اختصاص می‌داد که امروز این میزان به علت فرسودگی ناوگان به کمتر از ۲۳ درصد رسیده است. وی با بیان اینکه بخش مینی‌بوسرانی در جابه‌جایی شهرها و استان‌های مجاور بسیار دخیل است، گفت: در این بخش نیازی به استفاده از فروش بلیت نیست و رانندگان مینی‌بوس سر ساعت مشخصی برای جابه‌جایی مسافران (به‌طور نمونه دانشجویان) حاضر می‌شوند. اگر مینی‌بوس‌ها نوسازی شوند، در کاهش هزینه قشری از جامعه ما که از کاربران مینی‌بوس هستند، موثر خواهد بود و تمایلی به استفاده از خودروهای شخصی نیز نخواهند داشت.

غضنفری با اشاره به اینکه اقبال متوسط و کم‌درآمد جامعه بیشتر با مینی‌بوس جابه‌جا می‌شوند، گفت: در حال حاضر اگر بهره‌وری بخش مینی‌بوسرانی ما را با کشورهای دیگر مقایسه کنید، به این نتیجه می‌رسید که بهره‌وری زمانی افزایش می‌یابد که مینی‌بوس‌ها نوسازی شوند و راننده‌ها بتوانند از پس هزینه‌های روزمره خود برآیند و امکانات معیشتی خود را فراهم کنند. لذا با نوسازی مینی‌بوس‌ها هم اقبال کم‌درآمد جامعه و هم رانندگان می‌توانند بهره بیشتری از بخش مینی‌بوسرانی ببرند. مدیرعامل اتحادیه مینی‌بوس‌رانان کشور همچنین در خصوص آموزش رانندگان مینی‌بوس گفت: رانندگان در زمان دریافت کارت هوشمند، در کلاس‌هایی شرکت می‌کنند که البته این دوره‌ها برای رانندگان کل بخش حمل‌ونقل برگزار می‌شود؛ اما اینکه خودمان در اتحادیه دوره‌های آموزشی برای رانندگان برگزار کنیم، باید چنین مزیتی را به دلیل نداشتن امکانات لازم ایجاد کنیم و کیفیت خدمات ارائه شده در این بخش را از طریق آموزش بالا ببریم. اگر این امکانات را فراهم کنند، رانندگان ما آمادگی شرکت در دوره‌های آموزشی را دارند. وی افزود: مهمترین تحول در بخش مینی‌بوسرانی فقط نوسازی است و اگر مینی‌بوس‌ها نوسازی شوند، سایر شرایط از قبیل آموزش و بهره‌وری قابل دستیابی است. امروز معضل بزرگ ما مربوط به نوسازی ناوگان است و به‌رغم مذاکرات با نهادهای ذی‌ربط تاکنون به نتیجه نرسیده است.

### تحول با واردات خودروهای سواری خارجی ممکن است



رئیس کانون انجمن‌های صنفی سواری کرایه بین‌شهری در خصوص الزامات تحول در بخش سواری کرایه گفت: کیفیت

امروز در کشورهایی کاربرد دارد که با معضل بیکاری و خیل عظیم بیکاران مانند کشور ما روبه‌رو نیستند. ما باید شرایطی را فراهم کنیم که علاوه بر استفاده از فناوری، بخش بیکاران جامعه را نیز در نظر بگیریم. چون بسیاری از فناوری‌ها در دنیا وجود دارد که ما به آنها دسترسی نداریم و هم شرایط استفاده از آنها را نداریم. لذا باید به‌صورت بینابین از این فناوری‌ها و امکانات استفاده کنیم تا از این بحران‌ها و تحریم‌ها عبور کنیم و به وضعیت بهتری برای استفاده هر چه بیشتر از این فناوری‌ها برسیم. عامری در ادامه با اشاره به تأثیر استفاده از سامانه‌های هوشمند بر افزایش رفاه مسافران و دست‌اندرکاران بخش حمل‌ونقل گفت: بدیهی است که استفاده از این سامانه‌ها بسیار مهم و موثر است و هرچه در ارتباط انسان‌ها، خاصیت فیزیکی کنار برود، بهترین روش است. همان‌روالی که در دنیای پیشرفته از آن استفاده می‌شود و مسلماً این تکنولوژی‌ها که مورد استفاده کشورهای پیشرفته و جوامع صنعتی است، منجر به تحولات شگرفی در بخش حمل‌ونقل شده است، اما باید با توجه به مشکلات موجود، شرایط استفاده از این فناوری‌ها را داشته باشیم.

وی همچنین در پاسخ به اینکه ما تا چه اندازه با طراز جهانی حمل‌ونقل مسافر فاصله داریم، گفت: شبکه حمل‌ونقل ما با تمام مشکلات و کمبودهایی که دارد، شاید در تمام کشورها منحصر به فرد باشد؛ چون در کمتر کشوری چنین شبکه منسجم، گسترده و پیوسته حمل‌ونقلی را سراغ داریم. البته مدل حمل‌ونقل در ایران را با هیچ کدام از مدل‌های حمل‌ونقل نمی‌توانید مقایسه کنید و با تمام مشکلاتی که داریم، می‌توانیم ادعا کنیم که از حمل‌ونقل بیشتر کشورها بهتر عمل می‌کنیم و به استانداردهای روز جهانی نزدیک‌تریم.

### نوسازی ناوگان، مهمترین تحول در بخش مینی‌بوسرانی است



مدیرعامل اتحادیه مینی‌بوس‌رانان کشور نیز در خصوص عمده‌ترین مشکل بخش مینی‌بوسرانی در حوزه مسافربری گفت: عمده‌ترین مشکل حمل‌ونقل در این حوزه، فرسودگی مینی‌بوس‌ها است و ۹۰ درصد مینی‌بوس‌ها که در جاده‌های کشور تردد می‌کنند، فرسوده هستند و نیاز به نوسازی دارند. غلامرضا غضنفری افزود: مینی‌بوس‌ها با عمری بیش از ۴۰ سال در زمینه حمل مسافر فعال هستند. دولت و نمایندگان مجلس اگر به این قشر کمک نکنند، نوسازی ناوگان مینی‌بوسرانی کشور امکان‌پذیر نخواهد بود و حتی اگر تسهیلات نوسازی ارائه کنند، بازدهی کافی را به همراه ندارد که نوسازی آنها انجام شود.

وی ادامه داد: طرح پیشنهادی ما به دولت این بود که اگر دولت در این زمینه وارد عمل شود و به این بخش کمک کند، پس از ۵ سال متوجه می‌شود که چه خدمت بزرگی به این قشر از جامعه کرده است و در آن زمان ما می‌توانیم



## دستگاه‌های

### ارتباط جمعی

به‌ویژه صداوسیما

باید به مردم

آموزش دهند که

چگونه با استفاده

از تلفن و اینترنت

بلیت مسافرتی

خود را تهیه کنند

خودروهای داخلی پایین و گران است و حتی همین خودروها به راحتی به دست ما نمی‌رسند. همان خودروهای سواری که در اختیار ما می‌گذارند، در اختیار مردم عادی نیز می‌گذارند که هزینه‌های استهلاک بالایی دارند و درآمد رانندگان پاسخگوی این هزینه‌ها نیست.

رحمت اله حاج محمدعلی افزود: دولت باید در این بخش فکر اساسی کند. چندین دهه است که دولت‌ها نتوانسته‌اند خودروی سواری بین شهری یا تاکسی بدون گمرک وارد کشور کنند که مردم از آن استفاده کنند و واردات این خودروها همان مانند خودروهای شخصی مستلزم پرداخت عوارض گمرکی است. اگر دولت بتواند این مسئله را حل کند، قیمت خودروهای خارجی پایین می‌آید و ما در کنار استفاده از تولیدات داخلی می‌توانیم از خودروهای خارجی استفاده کنیم. به دنبال آن، مردم ترجیح می‌دهند که به جای خودروهای شخصی از خودروهای باکیفیت خارجی برای مسافرت‌های برون‌شهری استفاده کنند و تولیدکنندگان داخلی تلاش می‌کنند تا کیفیت خودروهای خود را افزایش دهند. لذا تحول زمانی ایجاد می‌شود که خودروهای خارجی باکیفیت در بخش سواری کرایه وارد کشور شود.

حاج محمدعلی همچنین در پاسخ به اینکه خدمات شما با استانداردهای جهانی چقدر فاصله دارد، گفت: در زمینه خدماتی که ما در حال حاضر به مسافران بین شهری ارائه می‌دهیم، نسبت به استانداردهای جهانی بسیار عقبیم. چون هنوز به شیوه سنتی کار می‌کنیم؛ البته در قدیم شرکت‌ها در گارژها بودند و اکنون تجمیع شده‌اند و در پایانه‌ها فعالیت می‌کنند که آن هم مشکلات خود را دارد.

وی در تشریح این مشکلات گفت: در حال حاضر در پایانه‌ها حمل‌ونقل تجمیع شده و اتوبوس، سواری، مینی‌بوس، ورودی مسافر، خرید بلیت و... همه را در یک جا تجمیع کرده‌اند. اگر بخواهیم به مدل‌های جدید روی آوریم، دولت باید خدمات زیادی را به این شرکت‌ها و دست‌اندرکاران حمل‌ونقل ارائه دهد که آنها بتوانند به استانداردهای جهانی نزدیک شوند.

حاج محمدعلی در پاسخ به اینکه آیا این تمرکز یکجا خوب است یا بد، گفت: در اکثر کشورها پایانه‌ها غیرمتمرکز و فقط برای سوار و پیاده شدن مسافران است. خودروها به مدت چندروز در پایانه‌ها توقف نمی‌کنند و امکانات رفاهی مناسبی برای تمام کارکنان پایانه‌ها اعم از مدیران، کارمندان، رانندگان و برای استراحت و ارتقای بازده کار آنها فراهم است. در ایران چنین امکاناتی برای کارکنان و مسافران فراهم نیست. دولت باید امکانات رفاهی و نیز توقفگاهی را در پایانه‌ها فراهم کند که شرکت‌ها خودروهای خود را در این مکان‌ها متوقف کنند و فقط زمان سوار و پیاده کردن مسافر مانند سکوهای شرکت اتوبوسرانی در پایانه حاضر شوند.

وی در پاسخ به اینکه چقدر از سامانه‌های هوشمند و دیجیتال در مسافرتی استفاده می‌شود، گفت: اکنون از امکانات مجازی نمی‌توانیم به‌طور ۱۰۰ درصد استفاده کنیم. چون فرهنگ استفاده از آن را به مردم یاد نداده‌اند. دستگاه‌های ارتباط جمعی به‌ویژه صداوسیما باید به مردم آموزش دهند که چگونه با استفاده از تلفن و اینترنت بلیت مسافرتی خود را تهیه کنند. چون هنوز مردم برای خرید بلیت به‌طور حضوری به پایانه مراجعه می‌کنند.

حاج محمدعلی افزود: هنوز بسیاری از مسافران خبر ندارند که داخل پایانه‌ها خودرو سواری کرایه هم وجود دارد. جلوی پایانه‌ها سوار خودروهای شخصی می‌شوند که خطرات زیادی هم آنها را در طول مسیر تهدید می‌کند. اگر دولت

و نهادهای ذی‌ربط در این زمینه اطلاع‌رسانی و فرهنگ‌سازی کنند، ما آماده خدمت‌رسانی به مردم هستیم. این فعال بخش خصوصی ادامه داد: اگر از فناوری در بخش مسافرتی استفاده شود، مسلماً هزینه شرکت‌ها در بلندمدت کاهش می‌یابد، چون به تعداد کارکنان کمتری نیاز خواهند داشت.

## ارتباط سازنده سازمان راهداری با بخش خصوصی موجب تحول می‌شود



رئیس هیئت‌مدیره کانون سراسری انجمن‌های صنفی کارگری رانندگان سواری کرایه بین شهری کشور با بیان اینکه در حوزه مسافرتی به‌ویژه بخش سواری کرایه، مردم خواستار جاده‌ها و خودروهای ایمن هستند، گفت: تحول در این زمینه با نوسازی ناوگان فرسوده و ارائه آموزش صحیح به رانندگان محقق می‌شود.

عادل اردشیری افزود: تحول از طریق داشتن آرامش و سفری ایمن با راننده و نیز تعامل و همکاری مطلوب بین سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با راننده و بالعکس به دست می‌آید. همچنین تحول زمانی حاصل می‌شود که مسئولان قوانین را به‌طور صحیح اجرایی و نظرات کانون‌های بخش مسافر و نمایندگان صنف را در امور مربوطه لحاظ کنند. وی در پاسخ به اینکه رانندگان بخش مسافرتی چقدر تمایل به آموزش دارند و در صورت برگزاری دوره‌های آموزشی از آنها استقبال می‌کنند، گفت: به‌طور قطع اگر در عمل مشخص شود که این آموزش‌ها اثرگذار و مفید است، رانندگان از آموزش صحیح استقبال می‌کنند.

اردشیری ارائه آموزش صحیح به رانندگان در تخصصی شدن بخش حمل‌ونقل جاده‌ای و مسافرتی را ضروری دانست و اظهار داشت: راننده‌ها باید درباره اخلاق حرفه‌ای، مهارت‌های رانندگی، قوانین راهنمایی و رانندگی و... آموزش‌های لازم را ببینند.

وی همچنین با اشاره به چالش‌های رانندگان با سازمان تامین اجتماعی گفت: در مجموع رانندگان از بیمه تامین اجتماعی راضی هستند؛ اما انتظار دارند که سطح خدمات ارائه شده از سوی تامین اجتماعی ارتقا یابد تا اینکه رضایت و دلگرمی آنها را فراهم کند و با احساس رضایت بیشتری به خدمات‌رسانی به مسافران بپردازند. اردشیری با اشاره به نقش و اهمیت رانندگان در بخش حمل مسافر خاطر نشان کرد: همان‌طور که یک تیم چندنفره برای جراحی یک نفر وارد اتاق عمل می‌شوند؛ امنیت جان ده‌ها نفر بر عهده یک راننده اتوبوس یا راننده کرایه سواری است. لذا نیاز است که رانندگان، امنیت و آسایش داشته باشند و از محل استراحت و خوابگاه برخوردار باشند تا به نحو احسن به وظایف خود عمل کنند. همین رانندگان بودند که در ایام پیک کرونا نیز به خدمت‌رسانی مشغول بودند و مسافران را به مقصد رساندند و این در حالی بود که از طرف دولت هیچ‌گونه کمکی به آنها نشد.



## تحول از طریق

داشتن آرامش

و سفری ایمن

با راننده و نیز

تعامل و همکاری

مطلوب بین

سازمان راهداری و

حمل‌ونقل جاده‌ای

با راننده و بالعکس

به دست می‌آید



پرونده



با حضور وزیر راه و شهرسازی انجام شد؛

## برگزاری پنجمین نمایشگاه حمل و نقل، لجستیک و صنایع وابسته

پنجمین نمایشگاه حمل و نقل، لجستیک و صنایع وابسته به مدت سه روز از ۲۸ تا ۳۰ آذرماه سال جاری با حضور وزیر راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های دولتی و بخش خصوصی فعال در حوزه حمل و نقل در مصلای بزرگ امام خمینی (ره) تهران برگزار شد. به گزارش «راهبران»، در این نمایشگاه که در فضایی به متراژ ۴۱ هزار مترمربع به صورت بین‌المللی برگزار شد، بیش از ۲۰۰ شرکت دولتی و خصوصی، ۴۰ شرکت استارت‌آپی و ۲۰ شرکت دانش‌بنیان حضور داشتند. در این نمایشگاه همچنین نمایندگانی از کشورهای ژاپن، چین، فرانسه، روسیه و سوئد حضور یافتند.



در این نمایشگاه بیش از ۲۰۰ شرکت دولتی و خصوصی، ۴۰ شرکت استارت‌آپی و ۲۰ شرکت دانش‌بنیان و نیز نمایندگانی از کشورهای ژاپن، چین، فرانسه، روسیه و سوئد حضور داشتند

### اهداف برگزاری نمایشگاه حمل و نقل، لجستیک و صنایع وابسته

از مهمترین اهداف برگزاری این نمایشگاه می‌توان به ایجاد فرصت و فضای مناسب برای معرفی فناوری، تولیدات و نوآوری‌های صنعت حمل و نقل و لجستیک کشور، آشنایی بیشتر کارشناسان و مدیران کشور با فناوری‌های روز دنیا در صنعت حمل و نقل و لجستیک کشور، معرفی آخرین دستاوردها و توانمندی‌ها و فناوری‌های صنعت حمل و نقل، بررسی زمینه‌ها و ظرفیت‌های موجود برای ارتقای صنعت حمل و نقل و لجستیک، بررسی کیفیت محصولات صنعت حمل و نقل، راه‌سازی و راهداری و تطابق آن با نمونه‌های خارجی و استانداردها اشاره کرد.

همچنین تبیین و تشریح اهداف صنعت حمل و نقل در افق ۱۴۱۴، بهبود فضای کسب و کار و ایجاد اشتغال مولد

در صنعت حمل و نقل، شناخت نیازها، امکانات، ظرفیت‌ها و توانمندی‌های صنعت حمل و نقل، حمایت و پشتیبانی از نوآوری‌ها، فناوری‌ها و کارآفرینی، تثبیت فضای اطمینان‌بخش برای فعالان اقتصادی و سرمایه‌گذاران داخلی و بین‌المللی، تقویت گرور ملی و اقتصاد مقاومتی در حوزه حمل و نقل، جذب نخبگان و فرهیختگان در بومی‌سازی صنعت حمل و نقل کشور، دستاوردهای پژوهشی محققان در گرایش‌های صنعت حمل و نقل، ارتقای حمل و نقل هوشمند و توسعه زیرساخت‌ها، نوسازی ناوگان و حمل و نقل کارآمد از دیگر اهداف برگزاری این نمایشگاه بود.

### برنامه‌های جانبی پنجمین نمایشگاه حمل و نقل

بر اساس این گزارش، از برنامه‌های جانبی پنجمین نمایشگاه حمل و نقل می‌توان به رونمایی از تولید کامیون

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



و حمل و نقل جاده‌ای در اکثر فعالیت‌هایی که در این سازمان انجام می‌گیرد، در ارتباط تنگاتنگ با مردم قرار دارد و مردم مصرف‌کننده خدمات نهایی سازمان هستند، سعی کرده‌ایم با شعار «تحول، خدمت و رضایت» پاسخگوی مردم باشیم و بتوانیم عملکرد مثبتی از خدماتی که به مردم ارائه می‌دهیم، داشته باشیم. نمونه بارز آن این است که هر سال حدود ۱۰۰ میلیون نفر مسافر را در محورهای مواصلاتی کشور جابه‌جا می‌کنیم که این رقم، عدد بزرگی است. از سوی دیگر سالانه نزدیک به ۵۰۲ میلیون تن کالا را جابه‌جا می‌کنیم. از طرفی روزانه بیش از ۱ میلیون و ۷۰۰ هزار مورد تردد در جاده‌ها صورت می‌گیرد. علاوه بر این ۹۱۶ مجتمع خدماتی-رفاهی و نزدیک به ۱۷۰ تیرپارک در مسیرهای بین‌راهی کشور وجود دارد که کاربران جاده‌ای از آنها خدمات دریافت می‌کنند. پس ما باید نظام پاسخگویی مناسبی را ایجاد می‌کردیم.

خوشبختانه سامانه جامع ۱۴۱ را داریم که شامل اپلیکیشن ۱۴۱ و تلفن‌گویای ۱۴۱ است که همه مردم می‌توانند از طریق این سامانه با سازمان در ارتباط باشند و مسائل و مشکلات و پیشنهادهای و انتقادات خود را با ما در میان بگذارند.

رئیس سازمان همچنین با اشاره به حجم فعالیت‌هایی که سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای انجام می‌دهد افزود، ما باید سعی کنیم فعالیت‌ها و خدمات خود را به‌روزرسانی کنیم. لذا ضرورت ایجاد می‌کند که از طریق شرکت‌های دانش‌بنیان و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری یک سری اقداماتی را انجام دهیم. در این خصوص اقدامات و مذاکرات خوبی را انجام داده‌ایم که تعدادی از این اقدامات در هفته حمل و نقل توسط مقام عالی وزارت راه و شهرسازی رونمایی شد.

خوشبختانه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای جزو سازمان‌های پیشرو در بحث فرآیندمحوری و



**برگزاری استارت‌آپ  
ویکند حمل و نقل  
با حضور ۴۵۴  
تیم استارت‌آپی  
کشور در سه  
روز نمایشگاه از  
برنامه‌های جانبی  
پنجمین نمایشگاه  
حمل و نقل بود**

باری تک‌محور و اتوبوس شهری با برند ایرانی "دیما"، برگزاری کنفرانس راه‌برشی نو و خاورمیانه با حضور اساتید و مدیران متخصص حوزه حمل و نقل کشور، برگزاری استارت‌آپ ویکند حمل و نقل با حضور ۴۵۴ تیم استارت‌آپی کشور در سه روز نمایشگاه، برگزاری کارگاه‌های آموزشی مرتبط، رونمایی از دستاوردها و محصولات بومی حوزه حمل و نقل، رونمایی از برنامه خانه استارت‌آپی حمل و نقل توسط دانشگاه آزاد اسلامی، رونمایی از جدیدترین دستاوردهای نوین صنعت حمل و نقل توسط شرکت‌های دانش‌بنیان و همچنین شرکت‌ها و سازمان‌ها، امضای تفاهم‌نامه‌های متعدد بخش‌های دولتی و خصوصی اشاره کرد.

برگزاری نشست‌های خبری و سلسله نشست‌هایی در حوزه‌های ریلی، جاده‌ای، هوایی و دریایی بخش دیگری از برنامه‌های نمایشگاه پنجم حمل و نقل بود.

### **مجموعه تحولات بیانگر ریل‌گذاری صحیح مسیر سازمان است**

معاون وزیر راه و شهرسازی و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با اشاره به ارتباط تنگاتنگ این سازمان با مردم به‌عنوان مصرف‌کنندگان خدمات حوزه حمل و نقل و راهداری، پاسخگویی به مردم را شعار اصلی این مجموعه بیان کرد.

داریوش امانی در حاشیه برگزاری «پنجمین نمایشگاه حمل و نقل، لجستیک و صنایع وابسته» با تشریح بخشی از اقدامات و سیاست‌های این سازمان در راستای تحول در بخش‌های راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، به بیان برخی از موفقیت‌ها و دستاوردهای این سازمان در طول سال‌ها تلاش برای ارتقای حوزه راهداری و حمل و نقل کشور پرداخت و گفت: سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای جزو سازمان‌های پیشرو در زمینه فرآیندمحوری و استفاده از سیستم‌ها است.

با توجه به این که سطح خدمات سازمان راهداری



پرونده

بتوانند کالاهای اساسی را به دست مردم برسانند و تمام این موارد اثرگذار بوده است.

### منطقی در بازدید از غرفه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور:

### با همکاری، پژوهش و تبادل تجربیات می‌توانیم به دستاوردهای بین‌المللی برسیم

رئیس ستاد توسعه فناوری‌های حوزه فضای و حمل و نقل پیشرفته معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با حضور در پنجمین نمایشگاه بین‌المللی حمل و نقل، لجستیک و صنایع وابسته ضمن بازدید از غرفه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در جریان آخرین پیشرفت‌های این سازمان در زمینه طراحی و راه‌اندازی سامانه‌های هوشمند در تأمین زیرساخت‌ها براساس الگوی فناوری قرار گرفت.

منوچهر منطقی با اشاره به اینکه آغاز همکاری این ستاد با سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای به سال ۶۷ برمی‌گردد، گفت: به دو منظور این همکاری شکل گرفت؛ اول اینکه این سازمان، سازمانی فوق‌العاده بزرگ بود که نقش حساسی در کشور داشت و از سوی دیگر بحث‌های حمل و نقل هوشمند در همه جای دنیا مطرح و در حال پیشرفت بود.

موضوع دیگر این بود که بدانیسم وزارت راه و شهرسازی و سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با چه مسائل و مشکلاتی روبه‌رو هستند. به این منظور پژوهش‌های مختلفی انجام شد که ۸۰ ایده حاصل این پژوهش‌ها بود و از اینجا به بعد سازمان راهداری وارد فرآیند اجرایی شد.

منطقی افزود: برگزاری چنین نمایشگاهی به پایدار شدن اقدامات اجرا شده کمک می‌کند تا بتوانیم نسل‌های پیشرفته‌تری از حمل و نقل را به وجود آوریم و مطمئنم با توجه به اینکه اطلاعات عظیمی در سازمان راهداری وجود دارد و مجموعه شرکت‌های دانش‌بنیان آن‌ها را تحلیل کرده و به یک سری دستاورد مهم تبدیل می‌کنند، ما می‌توانیم از نظر کاهش تلفات جاده‌ای و کاهش ترافیک و ... اتفاقات مثبتی را شاهد باشیم. اگر همه این اطلاعات تحلیل شود، می‌توان سیستم هوشمندی طراحی کرد که در امر راهداری و حمل مسافر، سیستم نگهداری و ... کاملاً بهینه عمل کند؛ زیرا ممکن است پژوهش‌هایی که با همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان انجام می‌گیرد در دنیا منحصر به فرد باشد و چنانچه تبادل تجربیاتی هم با وزارت راه و شهرسازی داشته باشیم، بتوانیم به دستاوردهای بین‌المللی نیز نایل شویم.

رئیس ستاد حمل و نقل پیشرفته معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در ادامه گفت: سیستم حمل و نقل پیشرفته یک سیستم جامع است که می‌تواند در سازمان‌های دیگر هم مورد استفاده قرار بگیرد؛ بنابراین لازم است سازمان راهداری عملکرد خود را بهینه‌سازی کند تا دیگر حوزه‌های حمل و نقل اعم از مجموعه ریلی، دریایی و هوایی بتوانند از آن استفاده کنند؛ ضمن اینکه دنیا دارد به سمت ایجاد یکسری پلتفرم‌ها و تجهیزات استاندارد پیش می‌رود که در صورت دستیابی به این پلتفرم‌ها و تجهیزات، می‌تواند خارج از حوزه حمل و نقل نیز مورد استفاده قرار بگیرند.

استفاده از سیستم‌ها است. از داده‌هایی که در سازمان تولید می‌شود، برای برنامه‌ریزی‌های بلندمدت در زمینه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استفاده می‌شود و این موارد اقدامات بسیار بزرگی است که در سازمان انجام گرفته است.

داریوش امانی با اشاره به اقدامات انجام شده در جهت ارتقای استانداردهای مجتمع‌های خدماتی رفاهی گفت: اگر مجتمع‌های خدماتی-رفاهی اولیه‌ای را که در سال‌های گذشته در کشور ساخته شده‌اند، با مجتمع‌هایی که در



حال حاضر روی آنها سرمایه‌گذاری و احداث می‌شوند، مقایسه کنید، متوجه می‌شوید که چه اقدامات خوبی در این زمینه در حال انجام است. خوشبختانه در بخش ترانزیت نیز حتی نسبت به سال ۹۸ که با شیوع بیماری کرونا مواجه نشده بودیم، اکنون نزدیک به ۱۰ درصد افزایش داشته‌ایم. در زمینه دیپلماسی منطقه‌ای نیز اقدامات و مذاکراتی را با کشورهای همسایه برای استفاده از ظرفیت پایانه‌های مرزی شروع کرده‌ایم که همه این موارد نشان‌دهنده اتفاقات بسیار خوبی در زمانی است که کشورمان با شرایط نامناسب اقتصادی و تحریم‌ها دست‌وپنجه نرم می‌کرد و دچار آنها بود. خوشبختانه در بخش جابه‌جایی و حمل و نقل نیز چه در بخش ترانزیت و چه در بخش بار افزایش بسیار خوبی را شاهد بودیم و در سال گذشته نزدیک به ۷ درصد در بخش بار داخلی و ۱۰ درصد در بخش بار بین‌المللی افزایش داشتیم.

معاون وزیر و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با تأکید بر مجموعه ارقام و اقداماتی فوق‌الذکر افزود: این اقدامات نشان‌دهنده این است که سازمان مسیر خود را به‌درستی طراحی و ریل‌گذاری کرده است تا سعی کند در خصوص تکالیف و موضوع‌های مربوطه فعالانه برخورد کند و با توجه به تمام سختی‌هایی که ما در کشور در زمینه قطعات بدکی خودروهایی رانندگان، لاستیک، روغن و مسائل و مشکلات ناشی از کرونا با آنها مواجه بودیم و در کل کشور تأکید بر این بود که مردم از خانه‌های خود خارج نشوند، اما در بخش راهداری و حمل و نقل جاده‌ای برعکس این شعار صادق بود. به این بیان که رانندگان باید در بیرون از خانه‌ها حاضر شوند تا



از داده‌هایی که در سازمان تولید می‌شود، برای برنامه‌ریزی‌های بلندمدت در زمینه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استفاده می‌شود و این موارد اقدامات بسیار بزرگی است که در سازمان انجام گرفته است

راهبر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

## تعامل با مراکز دانشگاهی و شرکتهای دانش‌بنیان



مهران قربانی مشاور رئیس سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در امور آموزش و مطالعات راهبردی سازمان نیز در خلال بازدید از غرفه سازمان با اشاره به اینکه بیش از ۹۰ درصد حمل‌ونقل کشور در

عرصه مسافر و کالا به شیوه جاده‌ای انجام می‌گیرد، گفت: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای به‌عنوان متولی حمل‌ونقل کشور، با توجه به گستردگی فعالیت‌هایش به‌عنوان یک ابرسازمان، مسئولیت‌های متعددی برعهده دارد و نتیجه اقدامات این سازمان در حوزه‌های مختلف به‌شدت در عوامل اجتماعی و اقتصادی و توسعه کشور تأثیرگذار است. به همین دلیل سازمان راهداری بنا را بر این نهاده است تا در سه مرحله فکر کردن، تصمیم‌گیری و اجرا تا جایی که امکان دارد، به‌صورت هوشمندانه عمل کند و این موضوع امکان‌پذیر نخواهد بود مگر اینکه ما از طریق نظام‌مند کردن تمامی فرآیندها این کار را پیش ببریم. این موضوع هم باعث ایجاد شفافیت در امور و هم موجب ارتقای کمی و کیفی فعالیت‌ها خواهد شد. لذا در موضوع‌های مختلفی همچون مباحث مرتبط با راهداری و حمل‌ونقل سعی بر این است که فرایندها کاملاً نظام‌مند شود. جدا از برنامه‌نویسی کردن فرآیندها، اکنون در مقطع ورود به فاز فرآوری اطلاعات و استفاده بهینه از داده‌ها و اطلاعات از جمله با استفاده از فرآیندهای داده‌کاوی در حوزه راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای هستیم تا بتوانیم ضمن شناسایی معضلات و مواردی که از همین داده‌کاوی‌ها مشخص می‌شود، تصمیمات موثرتر و کارآمدتری بگیریم. همچنین در فرآیند اجرای کارها، سرعت و ارتقای کیفیت وجود داشته باشد.

وی خاطر نشان کرد: به همین دلیل مجموعه سازمان، پروژه‌های مختلفی را در دستور کار دارد و بنا به‌ضرورت مرکز مطالعات راهبردی و اقتصاد حمل‌ونقل را ایجاد کرده‌ایم تا به‌منزله نقطه کانونی برای ارتباط‌گیری با مراکز علمی و دانشگاهی کشور به‌ویژه شرکت‌های دانش‌بنیان قرار گیرد. فعالیت‌های این مرکز، فعالیت‌های مشترکی است که با حوزه علمی و فناوری ریاست جمهوری در دستور کار قرار گرفته است. پروژه‌های مختلفی با این معاونت آغاز شده تا بتوانیم ضمن استفاده از ظرفیت‌های علمی و دانشگاهی کشور، از ظرفیت‌های بالقوه و بالفعلی که در معاونت علمی ریاست جمهوری وجود دارد نیز برای رسیدن به اهداف بهره ببریم.

## توسعه پاسخگویی سامانه ۱۴۱ در سطح کشور

علی‌اکبر آشوری مدیر مرکز مدیریت راه‌های کشور که برای بازدید از غرفه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل، لجستیک و صنایع وابسته حاضر شده بود، در گفت‌وگو با خبرنگار راهبران در تشریح اقدامات اخیر این مرکز گفت: آنچه اتفاق افتاده، بیشتر



در زمینه توسعه سامانه جامع ۱۴۱ است و تلاش کردیم بحث پاسخگویی کارشناسی این سامانه را در کشور گسترش دهیم. پیش‌تر، این اتفاق به‌صورت متمرکز در تهران انجام می‌شد؛ اما با هماهنگی‌ها و

پیگیری‌های انجام شده، بحث پاسخگویی سامانه ۱۴۱ هم‌اکنون در استان‌ها نیز اجرا می‌شود. چنانچه هموطنان، رانندگان و شاغلان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای مشکلات و شکایاتی از نحوه خدمات‌دهی و خدماتی که از حوزه حمل‌ونقل شبکه جاده‌ای دریافت می‌کنند، داشته باشند، در سامانه ۱۴۱ دریافت و ثبت شده و برای رسیدگی به استان‌ها و دفاتر تخصصی ذی‌ربط منعکس می‌شود. این امکان از طریق تلفن، سایت ۱۴۱ و نرم‌افزار موبایلی ۱۴۱ فراهم شده است تا هموطنان و شاغلان بخش حمل‌ونقل بتوانند مشکلات و شکایات خود را برای رسیدگی ثبت کنند.

## معاون پیشین دفتر فناوری اطلاعات سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای: راه‌زادی تا تحقق کامل هوشمند سازی نماینده است



محمد ابوعلی معاون پیشین دفتر فناوری اطلاعات سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای که پس از بازنشستگی در سال ۹۸، در سمت مشاور همچنان مشغول انجام وظیفه در سازمان راهداری است، همچون قبل، اقدامات

و پروژه‌های مرتبط با سازمان است و با جدیت آن‌ها را دنبال می‌کند. وی که برای بازدید از غرفه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در پنجمین نمایشگاه بین‌المللی حمل‌ونقل، لجستیک و صنایع وابسته حضور یافته بود، گفت: در حوزه‌های مختلف سازمان تلاش‌هایی در حال انجام است تا سازمان را به سمت هوشمندسازی پیش‌برد و زیرساخت‌های لازم برای تحقق این اقدام فراهم است. با نگاهی که مدیریت ارشد سازمان به این جریان دارد، این اتفاق مهم در آینده نه‌چندان دور به‌طور کامل محقق می‌شود.

وی افزود: تخصص من نرم‌افزار است و اگر این امکان برایم وجود داشت، نرم‌افزاری زیرساختی را از حوزه مدیریت دیتا برای سازمان ایجاد می‌کردم تا مدیران سازمان بتوانند در کوتاه‌ترین زمان ممکن، از اتفاقاتی که در سازمان و حوزه حمل‌ونقل کشور در تمام سطوح و شغل‌ها رخ می‌دهد، مطلع شوند و در لحظه واکنش نشان دهند؛ چون معتقدم سازمان این ویژگی و امکانات بالقوه را دارد و می‌تواند با تلاش و همت نیروهایش آن را بالفعل کند.

در گفت‌وگو با قائم‌مقام سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای مطرح شد:

## خدمت‌رسانی خوب به مردم در گرو تحول در سازمان است



پرونده



ما برای اینکه بتوانیم رضایت مردم را جلب کنیم، باید خدمات خوبی را ارائه کنیم که این خدمات خوب در گرو تحول است و تحول در نحوه فعالیت‌ها و کارهای ما باید خود را نشان دهد

قائم‌مقام سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با اشاره به مزایای استفاده از فناوری‌های هوشمند در این سازمان، اذعان داشت که به‌کارگیری این ابزار نوین در بخش راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در نهایت منجر به ارائه خدمات بهتر به مردم می‌شود و برای تحول در زمینه خدمت‌رسانی در این بخش‌ها استفاده از دانش فناوری باید به‌عنوان یک اصل مورد توجه قرار بگیرد. فرامرز مداح در حاشیه برگزاری «پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل لجستیک و صنایع وابسته» در گفت‌وگو با خبرنگار ما به تشریح بخشی از اقدامات سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای برای تحقق شعار «تحول، خدمت و رضایت» پرداخت و گفت: خدمت‌رسانی خوب به مردم در بخش راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در گرو تحول در این سازمان است و این تحول باید در نحوه فعالیت‌ها و اقدامات ما خود را نشان دهد. وی یکی از اهداف مهم در این زمینه را افزایش بهره‌وری دانست و تاکید کرد که استفاده از این سیستم‌ها، مدیریت بهتر منابع را به دنبال دارد که این خود به معنی بهره‌وری است. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید:



متوجه این نپاشند که در این بخش از فناوری استفاده شده است و صرفاً بیندارند که راه مورد نظرشان خوب است؛ اما در بخش حمل‌ونقل سامانه ۱۴۱، دوربین‌های کنترل سرعت و دوربین‌های نظارت تصویری وجود دارد که ما از طریق این سامانه‌ها دیتای آن را در اختیار مردم قرار می‌دهیم و مردم با این تکنولوژی آشنا می‌شوند و با این سامانه‌ها تماس تلفنی برقرار می‌کنند و همه این‌ها در واقع آثار سامانه‌های فناورانه است که در اختیار مردم قرار می‌گیرد.

■ این سامانه‌های فناورانه تا چه میزان در ارتقای بهره‌وری سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای موثر و مفید بوده است؟

یکی از اهداف اصلی ما در این بخش، افزایش بهره‌وری است. وقتی که از این سامانه‌ها استفاده می‌کنیم، می‌توانیم منابع را بهتر مدیریت کنیم و مدیریت بهتر منابع به معنی افزایش بهره‌وری است. مدیریت بهتر منابع یعنی آنچه ما در شرایط کنونی به آن نیاز داریم و از این طریق می‌توانیم منابع محدود را به طور کاملاً بهینه مصرف کنیم که ثمره بهتری را برای مردم به همراه داشته باشد.

■ شعار سازمان راهداری، «تحول، خدمت و رضایت» است. این تحول در سایه چه اقدامات و برنامه‌هایی محقق می‌شود؟

ما در همه بخش‌ها برای اینکه تحول ایجاد کنیم، باید از دانش فناوری به‌عنوان یک اصل استفاده کنیم. این فناوری شامل فناوری اطلاعات و سایر فناوری‌هایی است که وجود دارد و مهمترین بحث و اصل این است که این فناوری‌ها را به کف جاده و آخرین لایه‌های سازمان که روسای ادارات راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای هستند، برسانیم و آنها بتوانند از این فناوری استفاده کنند. به این معنا که واحدهای مطالعات و پیگیری ما که در حال حاضر در حال فعالیت هستند؛ دستاوردهای بسیار خوبی دارند که با استفاده از تکنولوژی روز، اطلاعات بسیار خوبی را جمع و پردازش کرده و با ابزارهای بسیار خوبی ارائه می‌کنند. این ابزارها و اطلاعات باید در شهرستان‌ها و دورترین نقاط کشور مورد استفاده قرار بگیرند؛ ضمن اینکه برنامه‌ریزی یک برنامه‌ریزی ملی است؛ یعنی در کل کشور محاسبات باهم انجام و بهینه‌سازی شده و در نهایت آن برنامه مطلوب استخراج و سپس ابلاغ و اجرایی می‌شود. ما برای اینکه بتوانیم رضایت مردم را جلب کنیم، باید خدمات خوبی را ارائه کنیم که این خدمات خوب در گرو تحول است و تحول در نحوه فعالیت‌ها و کارهای ما باید خود را نشان دهد.

■ این تحولات و سامانه‌های هوشمندی که در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای راه‌اندازی شده است، در چه بخش‌هایی نمود پیدا می‌کند و مردم می‌توانند اثرات و نتایج آنها را مشاهده کنند؟ این تحولات در همه بخش‌ها نمود خود را دارد. شاید در بخش حمل‌ونقل ما بیشتر به چشم می‌آید و در بخش راهداری پشت‌صحنه است؛ یعنی نتایج فناوری‌هایی که ما در بخش راهداری استفاده می‌کنیم، ممکن است تبدیل به عملیاتی مانند آسفالت، لکه‌گیری و... شود و مردم چندان



فرامرز مداح

قائم‌مقام سازمان  
راهداری و حمل‌ونقل  
جاده‌ای



راهبر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶





در گفت‌وگو با معاون راهداری سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای مطرح شد:

## ارتقای بهره‌وری و کاهش هزینه‌ها ثمره تحولات سازمانی است

در سال‌های اخیر مسئولان سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای برای تحقق شعار این سازمان یعنی «تحول، خدمت و رضایت» تلاش‌های زیادی به عمل آورده‌اند و هدف این بوده است که برای ارتقای بازدهی و بهره‌وری، امور و اقدامات انجام شده در این سازمان از شیوه سنتی به شیوه سیستماتیک و فرآیندمحور تغییر پیدا کند. در این خصوص معاون راهداری سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در حاشیه برگزاری «پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل لجستیک و صنایع وابسته» با ارزیابی مثبت از اقدامات این سازمان در ۵ سال گذشته، نتیجه این تحولات را در ارتقای بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و ارتقای کیفیت و ایمن‌سازی راه‌ها موثر دانست. مشروح گفت‌وگوی خبرنگار ما با رضا اکبری در ادامه می‌آید:



اصلی حوزه راهداری و سازمان‌های حمل‌ونقلی انجام گیرد. حجم و تعداد زیرساخت‌های ما بسیار قابل توجه است. طول راه‌های ما به‌اندازه چند کشور اروپایی است. زیرساخت‌های دیگر و مولفه‌های دیگر زیرساخت‌ها مثل پل‌ها، تونل‌ها، تابلوها، علائم ایمنی در جاده‌ها وجود دارند که وقتی با حجم انبوهی از این زیرساخت‌ها سروکار داریم و می‌خواهیم آنها را نگهداری کنیم، باید آن بودجه محدودی که در اختیار داریم، به بهترین نحو تخصیص یابد. بنابراین اولویت‌بندی و انتخاب بهینه اقلام و فعالیت‌ها اقدام بزرگی است.

■ برنامه‌ها و اقدامات سازمان در زمینه ایجاد تحول در بخش راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در این خصوص سازمان راهداری در طول ۵ سال گذشته گام‌های بزرگی برداشته است و تقریباً می‌توان



**رضا اکبری**  
معاون راهداری  
سازمان راهداری و  
حمل‌ونقل جاده‌ای

■ با توجه به شعار سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای مبنی بر «تحول، خدمت و رضایت»، به نظر شما تحول در حوزه راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای چگونه قابل تحقق است؟

با توجه به تنوع فرآیندها و فعالیت‌هایی که سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در ارتباط با تحول انجام می‌دهد، در بخش‌های مختلف تحول می‌تواند معنا پیدا کند. ما، هم در بخش نیروی انسانی، هم در بخش ماشین‌آلات و تجهیزات و هم در فرآیندها و نحوه انجام دادن کار و هم در تصمیم‌گیری برای اولویت‌بندی پروژه‌های خود می‌توانیم این تحول را ایجاد کنیم. با توجه به بودجه محدودی که در اختیار داریم و البته همه سازمان‌های حمل‌ونقلی دنیا هم با محدودیت بودجه مواجه‌اند، یکی از موضوع‌های بسیار مهم ما اولویت‌بندی در فعالیت‌ها است. به همین دلیل حتماً باید اولویت‌بندی در بخش‌های



یکی از گام‌های تحولی بسیار مهم، شیفت و انتقال پیدا کردن از روش‌های تصمیم‌گیری سنتی به روش‌های مبتنی بر سیستم و IT است؛ اقدامی که در طول چند سال اخیر بسیار پیشرفت کرده است

طول سال با این بودجه محدودی که در اختیار داریم، اگر بخواهیم پل‌های کشور را نگهداری کنیم، حتماً باید فهرستی از اولویت‌های اصلی را در اختیار داشته باشیم که سامانه مدیریت پل با شاخص‌هایی که در آن تعریف شده، به ما اعلام می‌کند که احداث یا تعمیر و نوسازی کدام پل در اولویت قرار دارند و اگر تعمیر شوند، بازدهی اقتصادی و ایمنی را برای ما به همراه دارند. این امر در مورد آسفالت جاده‌ها، ایمنی جاده‌ها، ماشین‌آلات ما در سطح کشور که حدود ۱۰ هزار دستگاه است، نیز صدق می‌کند. به همین دلیل یکی از گام‌های تحولی بسیار مهم، شیفت و انتقال پیدا کردن از روش‌های تصمیم‌گیری سنتی به روش‌های مبتنی بر سیستم و IT است؛ اقدامی که در طول چند سال اخیر بسیار پیشرفت کرده است و به‌طور قطع ما در این بخش از کشورهای همسایه جلوتر و به کشورهای پیشرفته هم نزدیک هستیم و فاصله زیادی با آنها نداریم. وزیر راه و شهرسازی نیز در هفته «حمل و نقل، رانندگان و راهداری» هفت سامانه را رونمایی کرد که بخشی از آنها از قبل شروع به فعالیت کرده بودند و اخیراً توسعه یافته‌اند و بخشی از این سامانه‌ها نیز جدید هستند.

**■ در خصوص جزئیات این تحول در بخش راهداری توضیح دهید که عمدتاً به چه شکلی نمود پیدا کرده است؟**

یک فاز در تحول، مربوط به کار ما است. همان طور که می‌دانید کار راهداری به طور شبانه‌روزی در سطح کشور جاری است. حدود ۱۰ میلیون فعالیت در کشور در جاده‌ها انجام می‌شود که شامل گستره زیادی است و شاید بیش از ۱۵۰ فعالیت شامل پر کردن، لکه‌گیری در سطح آسفالت، خط‌کشی جاده‌ها، شستشوی تابلوها و علائم، تنظیم شیب راه‌ها، شانه راه‌ها، پاکسازی علائم و ... انجام می‌شود که اگر این فعالیت‌ها نظام‌مند و فرآیندمحور شود و راهداران ما با نظم و انضباط دقیق و با یک چک لیست از قبل طراحی شده یا با یک فرم بازرسی از قبل پر شده در جاده‌ها حاضر شوند و کار خود را به‌صورت نظام‌مند انجام دهند، کم‌کم ملکه ذهنشان می‌شود که باید کار راهداری جاری هم در جاده‌ها نظم‌بخشی شود. این یک گام تحولی بسیار بزرگی است که از پراکنده‌کاری و بی‌برنامه کار کردن در جاده‌ها جلوگیری می‌کند و مردم نمود این کار ما را در جاده‌ها بیشتر مشاهده می‌کنند که راهداران با انسجام، نظم و آرایش درستی در جاده‌ها حاضر می‌شوند. این هم یکی از موضوع‌های تحولی است.

البته تحولات دیگری نیز در ارتباط با سامانه نیروی انسانی یا نوسازی ماشین‌آلات وجود دارد و همان‌طور که اشاره شد، بخش‌های مختلف تحول را در سازمان داریم. تمام این حرکت‌هایی که در طول ۵ سال گذشته در سازمان انجام شده، مبتنی بر این بوده است که تحول در این بخش گام‌به‌گام جلو برود و ما به نقطه مطلوب و مناسبی نزدیک شویم که کارها به‌صورت نظام‌مند و به بهترین نحو و کیفیت انجام و مطلوبیت بیشتری نصیب مردم شود.

**■ مجموعه این تحولات تا چه اندازه در ارتقای بهره‌وری سازمان موثر خواهد بود؟**

این موضوع، بدون شک به‌طور مستقیم در ارتقای بهره‌وری‌ها، کاهش هزینه‌ها و ارتقای کیفیت و ایمن‌سازی راه‌ها موثر است و عین کلمه «بهره‌وری» در مباحث تحولی که به آنها اشاره کردم، معنا پیدا می‌کند.



گفت که در حال حاضر اکثر زیرساخت‌ها در سامانه‌ها مدیریت می‌شود. سیستم‌های مدیریتی جایگزین روش‌های تصمیم‌گیری سنتی شده است و در حال حاضر ما تمام زیرساخت‌های خود را در سیستم‌های مدیریتی ثبت و به‌روزرسانی کرده و داده‌های آنها را حتی به‌صورت برخط ثبت و ضبط می‌کنیم. بنابراین با الگوریتم‌ها و فعالیت‌هایی که مبتنی بر آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های فنی است، بهترین انتخاب‌ها را انجام می‌دهیم. به طور نمونه در

مدیرکل دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی در گفت‌وگو با «راهبران»:

# اولویت ما ساخت ۳۲ هزار کیلومتر راه در ۲۲۲۲ روستا است

بررسی‌های انجام شده براساس شاخص‌های کلان اقتصادی، نشان می‌دهد که روستاها نقش بسزایی در تولید ناخالص ملی کشور دارند و نزدیک به ۲۷ درصد تولید ناخالص داخلی کشور مربوط به جمعیت روستایی است. از این رو به عقیده صاحب‌نظران اهمیت دادن به توسعه شبکه ارتباطی زمینی در روستاها در کوتاه‌مدت منجر به کاهش هزینه‌های حمل‌ونقل تولیدات و در بلندمدت منجر به بهبود وضعیت اشتغال در روستاها و مهاجرت معکوس جمعیت به روستاها خواهد شد. بر این اساس بند ۴ ماده ۲۷ بخش ۵ قانون برنامه ششم توسعه مربوط به اقدامات عمرانی و زیربنایی، با هدف توازن منطقه‌ای، توسعه روستایی و توانمندسازی اقشار آسیب‌پذیر در سطح کشور، دولت را موظف کرده است تا سالانه نسبت به احداث، بهسازی، آسفالت و نگهداری ۲۰ درصد از راه‌های روستایی در روستاهای بالای ۲۰ خانوار اقدام کند. در این راستا در حاشیه برگزاری «پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل لجستیک و صنایع وابسته» خبرنگار «راهبران» با علی خانقاهی مدیرکل دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای در خصوص برنامه‌ها و اقدامات این دفتر در زمینه ساخت و توسعه راه‌های روستایی گفت‌وگویی انجام داده است که مشروح آن از نظر تان می‌گذرد.



می‌کنند و اختصاص می‌دهند، هرچه سریع‌تر بتوانیم این روستاها را از راه‌های مناسب برخوردار کنیم. در حال حاضر راه‌سازی در ۲۲۲۲ روستا به طول حدود ۳۲ هزار کیلومتر باقی مانده است که باید احداث شود. از این رو باید در این زمینه برنامه‌ریزی کرده و این راه‌ها را احداث کنیم.

**اقدامات انجام شده در این زمینه تا چه حد به رشد بهره‌وری سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای کمک کرده است؟**

به‌یقین در هر سازمانی اگر برنامه وجود داشته باشد و انجام امور بر مبنای برنامه‌ریزی دنبال شود، بهره‌وری بالایی خواهد داشت. در این راستا ما برنامه‌ریزی کرده و استان‌ها و روستاها را شناسایی کرده‌ایم و اعتبارات را به سمت‌وسوی روستاهایی سوق داده‌ایم که حتماً بالای ۲۰ خانوار باشند. در بعضی از شهرستان‌ها حتی روستاهایی وجود دارند که مسئولان به دنبال تکمیل شبکه در آنها هستند؛ ما در حال حاضر این موضوع را در برنامه کاری خود نداریم و اولویت اصلی ما این است که همه روستاها از راه آسفالت‌ه برخوردار باشند. در مجموع به‌طور قطع برنامه‌ریزی موجب می‌شود که بهره‌وری ارتقا یابد و اعتبارات موجود در حوزه‌های بهتری هزینه شوند. در این شرایط به‌یقین رضایتمندی قشر بیشتری از مردم را جلب خواهیم کرد.



علی خانقاهی

**مدیرکل دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی**

**با توجه به اینکه شعار سال سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای «تحول، خدمت و رضایت» است، دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی سازمان در این زمینه چه اقداماتی انجام داده است؟**

روستاییان قشر تولیدکننده در کشور ما هستند. از این رو اگر ما بتوانیم خدمات مطلوبی را به روستاییان ارائه کنیم، برای ماندگاری آنها در روستاها انگیزه ایجاد می‌شود. متأسفانه در سال‌های اخیر شاهد مهاجرت‌هایی از روستاها به شهرها بوده‌ایم و اگر خدمات مناسبی در روستاها ارائه شود، به‌یقین این مهاجرت معکوس خواهد شد و روستاییان به روستاهای خود برمی‌گردند. یکی از نیازمندی‌ها و زیرساخت‌های مهم در روستاها، امکان برخورداری روستائینان از راه مناسب است. اگر روستاییان امکان تردد آسان بین روستا به شهر را داشته باشند، علاوه بر این که می‌توانند تولیدکننده باشند و خدمات بهتری ارائه کنند و همچنین تحولی در زندگی آنها ایجاد شود، در روستاها ماندگار خواهند شد و به شغل اصلی‌شان که کشاورزی، دامپروری و تولیدات دستی است، می‌پردازند. لذا اگر ما بتوانیم روستاییان را در روستاها ماندگار کنیم، تحول بزرگی در مناطق روستایی ایجاد می‌شود. از این رو سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای این موضوع مهم را با جدیت دنبال کرده است و در این راستا اولویت اول ما راه‌سازی در روستاهای بالای ۲۰ خانوار است. بر این اساس در برنامه ششم توسعه نیز مکلف شده‌ایم که روستاهای بالای ۲۰ خانوار را از راه آسفالت برخوردار کنیم.

**دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی در این حوزه چه برنامه‌هایی را در دستور کار قرار داده است؟**

**خوشبختانه تاکنون اطلاعات کلیه روستاهای کشور را جمع‌آوری کرده‌ایم و کتابی تحت عنوان «اطلس راه‌های روستایی» تهیه شده است و از این لحاظ به تمام اطلاعات موردنیاز دسترسی داریم**

خوشبختانه تاکنون اطلاعات کلیه روستاهای کشور را جمع‌آوری کرده‌ایم و کتابی تحت عنوان «اطلس راه‌های روستایی» تهیه شده است و از این لحاظ به تمام اطلاعات موردنیاز دسترسی داریم. بدیهی است تا زمانی که اطلاعات لازم را در اختیار نداشته باشیم، حتی برآورد اعتبار هم امکان‌پذیر نخواهد بود. از این رو این اقدام بسیار مثبتی بوده که انجام گرفته و این اطلاعات جمع‌آوری شده است. با توجه به تاکید مقام عالی وزارت راه‌وشهرسازی، برنامه‌ریزی کرده‌ایم که بتوانیم با اعتباراتی که در این زمینه نمایندگان مجلس پیش‌بینی





پرونده



خوشبختانه امسال در حوزه‌های مختلف سازمان، حرکت‌های بنیادی و اساسی شکل گرفته و اقداماتی انجام شده است که حتماً در سال‌های آینده منشأ تحول خواهد بود



مدیرکل دفتر مطالعات راهبردی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای:

## سازمان با شعار «تحول، خدمت، رضایت» سال پرباری را رقم زد

مدیرکل دفتر مطالعات راهبردی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای که با تکی چند از همکاران در غرفه سازمان حاضر بودند، ضمن معرفی طرح‌های جدید این دفتر به بازدیدکنندگان از نمایشگاه حمل‌ونقل، در مصاحبه با خبرنگار راهبران گفت: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای امسال با شعار «تحول، خدمت و رضایت» کار خود را برنامه‌ریزی و شروع کرد و همان‌طور که از شعار بر می‌آید، اولین گام ما ایجاد تحول بوده است و در راستای سیاست‌های دولت و نظام، طرح‌هایی را برای دستیابی به این هدف آرمانی طراحی کردیم.



حمزه ذاکری

مدیرکل دفتر مطالعات  
راهبردی سازمان  
راهداری و حمل‌ونقل  
جاده‌ای

راهداری در زمینه تکمیل زنجیره هوشمند سازی سازمان طراحی و پیاده‌سازی شده است که به‌صورت هوشمند در حال فعالیت است.

مدیرکل دفتر مطالعات راهبردی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با اشاره به سامانه ایمنی راه‌های کشور اظهار داشت: یکی دیگر از مهمترین و اساسی‌ترین اقدامات سازمان، سامانه ایمنی راه‌های کشور بود که عملیاتی شد و نکته مهم این‌که تمام این سامانه‌ها در یک بستر هوشمند در حال حرکت‌اند و معتقدم که این موضوع منشأ تحول سازمان در حوزه راهداری خواهد بود. خوشبختانه ما ۲۶ آذر همزمان با هفته حمل‌ونقل در خدمت مقام عالی وزارت بودیم و برخی از پروژه‌هایی که منشأ تحولات بنیادی هستند، با دستور ایشان شروع به کار کردند یا به بهره‌برداری رسیدند که از میان آنها در حوزه حمل‌ونقل می‌توان به ایجاد نظام رگولاتوری حمل‌ونقل که یکی از مهمترین پروژه‌های سازمان است، اشاره کرد.

حمزه ذاکری با بیان این‌که یکی از مهمترین معانی تحول که تعریف دقیق و جامعی هم دارد، ایجاد تحول در افکار، ایده‌ها و راهکارها است، گفت: انصافاً سازمان با دیدی باز، برای تحول آرمانی در افکار و ارزش‌ها و انگیزه‌ها اقدام کرده و ابزارهای مختلفی را در این زمینه مورد استفاده قرار داده است که بهره‌گیری از فناوری‌های روز که بتواند افکار و انگیزه‌های جدیدی را پیاده‌سازی کند، از جمله این موارد است که سازمان را در مسیر بهتری قرار می‌دهد. خوشبختانه امسال در حوزه‌های مختلف سازمان، حرکت‌های بنیادی و اساسی شکل گرفته و اقداماتی انجام شده است که حتماً در سال‌های آینده منشأ تحول خواهد بود.

ذاکری خاطر نشان کرد: سازمان امسال دستاوردهای بسیار بزرگی در حوزه مدیریتی و در سطح ستادی و عملیاتی داشته است. به‌طور مثال در حوزه راهداری، سامانه‌هایی همچون سامانه مدیریت روسازی جاده‌ها، سامانه مدیریت پل‌ها و ابنیه فنی، همچنین سامانه جامع

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

مدیران سامانه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در گفت‌وگو با «راهبران» تاکید کردند:

# افزایش سرعت، کاهش ضریب خطا و مدیریت دقیق پروژه‌ها با استفاده از سامانه‌های هوشمند

همزمان با برگزاری مراسم بزرگداشت «هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری»، با حضور رستم قاسمی وزیر راه‌وشهرسازی و داریوش امانی رئیس سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، از هشت پروژه حوزه راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای رونمایی شد. از جمله این پروژه‌ها می‌توان به آغاز فاز دوم طرح جامع حمل‌ونقل جاده‌ای کشور، آغاز پروژه ملی رگولاتوری حمل‌ونقل، آغاز پروژه به‌کارگیری فناوری‌های فضاپایه و پایش هوشمند زیرساخت جاده‌ای، رونمایی از تکمیل و بهره‌برداری از سامانه مدیریت روسازی (PMS)، سامانه جامع راهداری (RMS)، سامانه مدیریت زیرساخت (SMS) و سامانه تحت وب مدیریت پل و ابنیه فنی (BMS) اشاره کرد. تمامی این پروژه‌ها در راستای استفاده از فناوری‌های نوین و هوشمندسازی سامانه‌های به‌کاررفته در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای بوده که به منظور ایجاد تحول در خدمات این سازمان انجام گرفته است. در این خصوص در حاشیه برگزاری «پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل لجستیک و صنایع وابسته» با تعدادی از مسئولان و کارشناسان در زمینه جزئیات و نحوه عملکرد این سامانه‌ها گفت‌وگو کرده‌ایم که در ادامه می‌خوانید.



در این سامانه داشته باشیم. سپس اعتبارات موجود را به بهترین نحو به قسمت‌هایی از راه‌ها تخصیص دهیم که بیشترین نیاز را دارند و ایمنی راه‌ها را تحت تاثیر قرار می‌دهند.

مظفری با اشاره به تاثیر ایجاد این سامانه در تحقق شعار «تحول، خدمت و رضایت» سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای تصریح کرد: تاکنون بیشتر اقدامات در ادارات کل راه‌وشهرسازی عموماً فردمحور یا براساس اطلاعات تجربی افراد بوده است. ما اکنون اطلاعات و دیتابیس کاملی از راه‌ها را در قالب یک سیستم نظم‌بندی نوآورانه و نوین بین‌المللی در اختیار داریم که این توانمندی را در اختیار مدیران در هر سطحی (مدیر کلان، مدیر سطحی، حتی کارشناس و کارشناس جزء) قرار می‌دهد. وی خاطر نشان کرد: ما از طریق این سامانه این تحول را ایجاد کرده‌ایم که بهره‌برداری از اطلاعات نیاز به افراد نداشته باشد و براساس ساختار و سامانه باشد و هر کسی در هر سطحی که به این اطلاعات نیاز دارد، بتواند اطلاعات مدیریتی خود را دریافت کند. این روند موجب می‌شود که تحول ایجاد شده و تصمیمات، داده‌محور شود و در نقاطی که بیشترین نیاز وجود دارد، اقدامات لازم را انجام دهیم.

## کاهش ضریب خطا با سامانه مدیریت ابنیه فنی و پل‌ها



مدیر پروژه سامانه مدیریت ابنیه فنی و پل‌ها نیز درخصوص این سامانه گفت: سامانه تحت وب مدیریت

## دسترسی به اطلاعات کامل راه‌ها در سامانه مدیریت ایمنی راه‌ها



مدیر پروژه سامانه مدیریت ایمنی راه‌ها درخصوص این سامانه گفت: در این سامانه مشخصات ایمنی و زیرساختی راه‌ها با فاصله‌های ۱۰۰ متری، مقاطع، داده‌ها و محورها با استفاده از استانداردهای بین‌المللی برداشت شده است. درواقع حدود ۴۰ تا ۴۷ مولفه برداشت شده که تعدادی از آنها در کشورهای دیگر رایج نبوده است و ما برای بومی‌سازی در ایران اضافه کرده‌ایم.

مرضیه مظفری با اشاره به اثرات هریک از این موارد اظهار داشت: عامل‌های متعددی وجود دارد که با استفاده از آنها می‌توانیم سطح‌بندی اولیه‌ای برای کل شبکه راه‌های کشور انجام دهیم؛ متناسب با اینکه راه موردنظر چه مشخصاتی دارد، گاردریل و حفاظ آن چیست، خط‌کشی و علائم به چه صورت است، موانع کنار راه چقدر فاصله دارند، تردد و سرعت به چه ترتیب است و عامل‌های دیگری که در این زمینه مطرح است. وی با بیان اینکه در این سامانه سطح‌بندی حدود ۶۰ هزار کیلومتر راه کشور انجام شده است که با این حجم بالا از سطح‌بندی جزو کشورهای پیشرو در بین کشورهای دنیا هستیم، ادامه داد: این عامل‌ها به ما کمک می‌کند که از آنها در طرح‌های ایمنی راه‌ها استفاده کنیم؛ اولویت‌بندی راهکارهای خود را تعیین کنیم و ترکیب آنها با نقاط حادثه‌خیز و یکپارچگی راه، به ما کمک می‌کند تا اطلاعات بسیار جامعی براساس شرایط راه‌های کشور



مدیر پروژه سامانه مدیریت ایمنی راه‌ها: در این سامانه مشخصات ایمنی و زیرساختی راه‌ها با فاصله‌های ۱۰۰ متری، مقاطع، داده‌ها و محورها با استفاده از استانداردهای بین‌المللی برداشت شده است



پرونده



و نگهداری و اولویت‌بندی اقدامات نگهداری این پل‌ها اقدام کنیم.

وی خاطرنشان کرد: این سامانه و سایر سامانه‌ها از جمله PMS، SMS، RMS ... در راستای تحقق شعار سازمان مبنی بر «تحول، خدمت و رضایت» است؛ چراکه پیش‌از این، برداشت اطلاعات به صورت دستی و زمان‌بر بوده که بالطبع با خطا همراه بود؛ اما اکنون تحول و هوشمندسازی در این بخش به وقوع پیوسته و در سازمان عملیاتی شده است و ما با دقت بسیار بالا مبتنی بر GIS و مختصات پیاده‌سازی می‌کنیم.

### اولویت‌بندی پروژه‌ها با سامانه مدیریت روسازی راه‌ها



مدیر سامانه مدیریت روسازی راه‌ها (PMS) نیز در خصوص این سامانه گفت: در سال ۱۳۹۵ سامانه مدیریت روسازی راه‌ها (PMS) در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای شروع شد و در طول ۵ سال گذشته به بلوغ خوبی رسیده است که می‌تواند همگام با سامانه‌های مشابه منطقه‌ای خدمات ارائه کند. اکبر دانش، کارشناس دفتر مطالعات راهبردی و اقتصاد حمل‌ونقل سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای افزود: عمده‌ترین اقداماتی که اخیراً به سامانه حاضر اضافه

ابنیه فنی و پل‌ها یک پایگاه داده‌ای است که برای جمع‌آوری اطلاعات شناسنامه و آسیب پل‌های کل محورهای کشور پیاده‌سازی شده است. ورود اطلاعات از طریق اپلیکیشن مربوطه انجام می‌شود. به این ترتیب که کارشناسان و کاربران استانی ما که حدود ۱۵۰۰ نفر هستند، در محورهای کشور برای ثبت اطلاعات پل‌ها حضور می‌یابند.

سیس اطلاعات شناسنامه فنی عمومی پل‌ها شامل ابعاد و اندازه را وارد اپلیکیشن کرده و در ادامه کار، شدت و وسعت آسیب‌ها و خرابی‌های موجود در پل موردنظر و تصاویر مربوطه را ثبت می‌کنند. پس از طی این دو مرحله اصلی (تهیه شناسنامه فنی عمومی و ثبت آسیب‌ها و تصاویر مربوطه) در انتها اطلاعات را در اپلیکیشن تایید می‌کنند.

حمید جهانیان؛ کارشناس دفتر مطالعات راهبردی و اقتصاد حمل‌ونقل سازمان افزود: عملیات برداشت هم به صورت آنلاین و لحظه‌ای و هم به صورت آفلاین انجام می‌شود و در نهایت پس از ثبت اطلاعات، با یک بار همگام‌سازی اطلاعات، بلافاصله در سامانه مربوطه که سامانه تحت وب است، بارگذاری و اطلاعات به معرض نمایش گذاشته می‌شود که می‌توان در کل کشور گزارش‌گیری کرد.

کارشناس دفتر مطالعات راهبردی و اقتصاد حمل‌ونقل سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای ادامه داد: با گذشت ۵۰ روز از فاز اجرایی و عملیاتی برداشت اطلاعات، بیش از ۵۱ هزار دستگاه پل در سامانه مربوطه بارگذاری شده است که ما می‌توانیم اطلاعات هندسی و شناسنامه‌ای و آسیب‌ها و تصاویر بارگذاری شده پل‌ها را در لحظه ملاحظه کنیم. همچنان که کاربران حاضر در جاده‌ها به صورت آنلاین اطلاعات را ثبت می‌کنند، به تعداد پل‌ها اضافه می‌شود؛ تا اینکه ما کل پل‌های محورهای کشور را در این سامانه ثبت و رویت کرده و برای ترمیم



مدیر پروژه سامانه مدیریت ابنیه فنی و پل‌ها: سامانه تحت وب مدیریت ابنیه فنی و پل‌ها یک پایگاه داده‌ای است که برای جمع‌آوری اطلاعات شناسنامه و آسیب پل‌های کل محورهای کشور پیاده‌سازی شده است

راه‌بر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

## صدور سند حمل مسافر در سامانه صورت آنلاین



نماینده دفتر حمل و نقل مسافر نیز با اشاره به سامانه‌های فعال در این بخش گفت: از جمله سامانه‌هایی که در حوزه حمل و نقل مسافر با آنها کار می‌کنیم، سامانه «صورت آنلاین» است. به این ترتیب که سند حمل در سامانه صورت آنلاین صادر می‌شود و هر سفری که هر شرکتی اقدام می‌کند، سامانه صورت آنلاین موظف است سند صادر شده را دریافت کند که شامل مشخصات سفر، مبدأ و مقصد سفر، نوع ناوگان، راننده اول، راننده دوم است.

علی نفری افزود: تمامی مشخصات و مسیری که طی می‌شود، در این سامانه به طور کامل قابل رویت و رهگیری است و در صورت لزوم بعد از سفر هم می‌توان درباره این موضوعات اطلاعاتی را کسب کرد.

## شناسایی هویت راننده‌ها در سامانه کارت هوشمند

وی در ادامه گفت: در سامانه «کارت هوشمند» نیز به نوعی هویت راننده در آن شناسایی می‌شود و مربوط به کارت شناسایی راننده‌هایی است که به صورت حرفه‌ای در بخش حمل و نقل مسافر کار می‌کنند.

نفری با اشاره به تمهیدات پیش‌بینی شده در سامانه کارت هوشمند اضافه کرد: در این زمینه اقدامات خوبی انجام شده است و در دوران شیوع ویروس کرونا برای این کارت‌ها تمدید آنلاین پیش‌بینی شد و نیازی نبود که راننده‌ها برای تمدید کارت هوشمند خود مراجعه فیزیکی و حضوری داشته باشند و می‌توانستند از طریق سامانه حساب‌گان یا سامانه کارت هوشمند به صورت غیرحضوری کارت خود را تمدید کنند.

وی در خصوص تاثیر این سامانه‌ها در ایجاد تحول در سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای گفت: این سامانه‌ها به نوعی شناسنامه آماری حمل و نقل مسافر را در سطح کشور نشان می‌دهد و با دسترسی به این سامانه‌ها می‌توانید اطلاعات مربوط به شرکت‌ها، تعداد راننده‌ها، تنوع در جنسیت و سطح تحصیلات راننده‌ها، نوع شرکت‌ها و خدماتی که ارائه می‌کنند، کسب کنید.

نفری خاطرنشان کرد: همچنین به اطلاعاتی درباره فراوانی سفرها در مسیرهای درون استانی و برون استانی از طریق این سامانه‌ها دست یابید. به طور کلی این سامانه‌ها یک جامعه آماری خوبی هستند که می‌توانند برای سازمان‌ها تصمیم‌ساز باشند.

شده است، مربوط به مدل‌های اضمحلال و پیش‌بینی خرابی‌ها است.

وی همچنین درباره مزایای استفاده از این سامانه تصریح کرد: کمکی که این سامانه می‌تواند به عنوان یک سامانه داده‌محور به مدیران سازمان و مدیران کل ادارات راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کند، اولویت‌بندی پروژه‌ها با توجه به بودجه محدودی است که در اختیار دارند.

دانش ادامه داد: همچنین مدیران می‌توانند تاثیر اقداماتی را که امسال انجام می‌دهند، با توجه به مدل‌های پیش‌بینی خرابی و مدل‌های ارتقا، مشاهده کنند که در سال‌های آتی برای شاخص‌های روسازی چه اتفاقی رقم می‌خورد. لذا با امکان رصد این موارد می‌توانند در خصوص اولویت‌بندی پروژه‌ها نیز برنامه‌ریزی عملیاتی خود را انجام دهند. ما سال گذشته دور سوم را با دستور مقام عالی وزارت شروع کردیم و امسال برداشت دور دوم محورهای فرعی را در دستور کار داریم.

## اطلاع از آخرین وضعیت پروژه‌ها در سامانه جامع راهداری

مدیر سامانه جامع راهداری (RMS) همچنین درباره جزئیات این سامانه اظهار داشت: از سال ۱۳۹۸ با تاکید دکتر اکبری، معاونت راهداری و با هدف رصد کلیه فعالیت‌های حوزه راهداری اعم از پروژه‌ها و فعالیت‌های روزانه جاری که در سطح شهرستان‌ها اتفاق می‌افتد، سامانه جامع راهداری (RMS) کلید خورد.

دانش تصریح کرد: خوشبختانه در طول این دو سال با همکاری یک تیم دانش‌بنیان در زمینه مباحث توسعه‌ای، اتفاقات خوبی رخ داده و برای اولین بار ما توانستیم ۴ هزار پروژه راهداری را در سطح کشور به صورت یکپارچه در چتر یک سامانه بگنجانیم.

وی در خصوص دستاوردهای این اقدام توضیح داد: این اقدام باعث می‌شود که مدیران ما با کمترین هزینه و حتی بدون نیاز به حضور در استان‌ها و ادارات کل، از آخرین وضعیت پروژه‌های خود اعم از میزان پیشرفت فیزیکی، پیشرفت مالی، موقعیت‌های جغرافیایی و... اطلاع داشته باشند که این امر می‌تواند کمک موثری در مدیریت پروژه‌ها داشته باشد.

دانش افزود: این سامانه از ماژول‌های دیگری نیز برخوردار است که از جمله آنها ماژول طرح واکنش سریع است. این طرح رابط بین راهبران جاده‌ای و راهداران است و در واقع مردم عادی می‌توانند هرگونه مشکل راهداری را اطلاع دهند که به صورت خودکار در سامانه درج و به کارتابل‌های ادارات راهداری و حمل و نقل جاده‌ای ارجاع می‌شود و راهداران در کمترین زمان ممکن مشکل را رفع می‌کنند و مستندات آن در سامانه بارگذاری می‌شود.

وی خاطرنشان کرد: از جمله ماژول‌های دیگر، ماژول زیرساخت‌ها است و ما سعی کرده‌ایم کلیه زیرساخت‌های موجود شامل راهدارخانه‌ها، روشنایی‌ها، نیوجرسی‌ها و... را در ذیل این سامانه داشته باشیم. به طور کلی این سامانه توانسته است بانک اطلاعاتی خوبی را از زیرساخت‌های موجود برآورده کند.



مدیر سامانه

مدیریت روسازی

راه‌ها: کمکی که

این سامانه می‌تواند

به عنوان یک

سامانه داده‌محور

به مدیران سازمان

و مدیران کل

ادارات راهداری و

حمل و نقل جاده‌ای

کند، اولویت‌بندی

پروژه‌ها با توجه به

بودجه محدودی

است که در اختیار

دارند

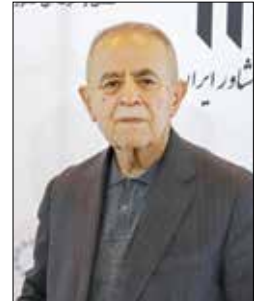


پرونده

دبیر انجمن شرکت‌های راه‌سازی در گفت‌وگو با «راهبران»:

# تحول در گرو تامین اعتبار برای نگهداری راه‌های کشور است

علی آزاد، دبیر انجمن شرکت‌های راه‌سازی بیش از ۵۰ سال سابقه فعالیت در حوزه راه‌سازی کشور دارد. وی در حاشیه برگزاری پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل لجستیک و صنایع وابسته در گفت‌وگو با خبرنگار راهبران به بیان چالش‌های حوزه راه‌سازی و فعالان بخش خصوصی پرداخت. این راه‌ساز با اشاره به تخصیص بودجه ناکافی به بخش عمرانی کشور، از رویکرد دولت در خصوص برداشت از بودجه‌های عمرانی کشور برای صرف در بخش هزینه‌های جاری انتقاد کرد. وی همچنین با انتقاد از بی‌توجهی مسئولان کشور نسبت به زیرساخت‌های توسعه کشور گفت: برای بخش عمران و سازندگی کشور بودجه عمرانی کافی اختصاص نمی‌یابد، این در حالی است که هزینه‌های جنبی چندین برابری صرف امور دیگر کشور می‌شود. مشروح این گفت‌وگو در پی می‌آید.



علی آزاد

دبیر انجمن شرکت‌های راه‌سازی

و هزینه می‌کند. وقتی صحبت از بودجه برای طرح‌های عمرانی می‌کنیم، ۶۰ درصد آن محقق می‌شود و دولت ۴۰ درصد باقی‌مانده را صرف هزینه‌های دیگر خود می‌کند.

**■ در حال حاضر بخش خصوصی در حوزه راه‌سازی چه وضعیتی دارد؟**

به بخش خصوصی در حوزه راه‌سازی کمتر توجه شده و معنی و مفهوم واقعی احداث زیرساخت‌های توسعه از بین رفته است. طبق توافق‌هایی که بین بخش خصوصی و دولت امضا می‌شود، باید ظرف ۲۰ روز بعد از ارائه صورت‌وضعیت پول پیمانکار پرداخت شود. پول پیمانکار وقتی پرداخت می‌شود که او همه سرمایه خود را خرج خرید مصالح و پرداخت دستمزد کارگران کرده است. در واقع پولی به جیب پیمانکار نمی‌رود و دولت پولی را پرداخت می‌کند که هزینه آنها پرداخت شده و هیچ تومی را هم در جامعه ایجاد نمی‌کند. پیش از این پرداخت به‌موقع مطالبات پیمانکاران از نظر مسئولان به‌قدری ارزشمند بود که دکتر ابتهاج بنیانگذار سازمان برنامه‌بودجه ابلاغ کرده بود که پول پیمانکار باید در عرض پنج روز پرداخت شود. چون معتقد بود که هنر پیمانکار، تبدیل سرمایه‌های نقدی به سرمایه‌های زیرساختی است و اگر یک مسئول دولتی بیش از پنج روز تعلل می‌کرد، جریمه می‌شد؛ اما متأسفانه امروزه در کشور ما ارزش جامعه فنی و مهندسی برای مسئولان شناخته شده نیست و درک نمی‌کنند که این قشر پرتلاش به‌عنوان مدیران سازمان راه‌سازی، شرکت ساخت، پیمانکاران و مشاوران چه خدمت ارزشمندی را به این کشور می‌کنند.

اگر ارزش کار این افراد را می‌دانستند، در این حد در پرداخت مطالبات آنها بی‌توجهی نمی‌کردند که به آنها اسناد خزانه اسلامی عرضه کنند. پیمانکاران به ازای هر سال متحمل ۸ درصد ضرر می‌شوند و این در حالی است که کار پیمانکاران اگر به‌خوبی انجام شود، ۷ تا ۸ درصد سود می‌کنند. حال سوال این است که ما چگونه سالانه از آن پروژه ۸ درصد ضرر کنیم؟ هیچ تحولی در این بخش انجام نمی‌شود، مگر اینکه ارزش کار راه‌سازان و راهداران را درک کنند. مانند یک جواهر که اگر صاحب آن جواهرشناس نباشد، آن جواهر برای او ارزشی ندارد.

**■ در حال حاضر وضعیت راه‌های کشور را چگونه ارزیابی می‌کنید و چگونه می‌توان در این بخش تحول ایجاد کرد؟**

امروزه ارزش راه‌های کشور ۵۰۰ هزار میلیارد تومان است. هزینه نگهداری سالانه این راه‌ها در کشورهای دنیا حدود ۳ تا ۴ درصد و در کشورهای پیشرفته بین ۵ تا ۶ درصد ارزش ساخت آنهاست. ما ۸ سال قبل در سازمان راه‌سازی و حمل‌ونقل جاده‌ای برای نگهداری راه‌ها حدود ۲۸ میلیون تن آسفالت روکش انجام می‌دادیم. این میزان در حال حاضر به ۳ میلیون تن رسیده است و نشان می‌دهد که سرمایه‌های اجتماعی کشور در معرض خطر است. آنچه در سازمان راه‌سازی و حمل‌ونقل جاده‌ای به‌عنوان مسئول بخش راه‌سازی کشور باید مورد توجه قرار گیرد، حفظ این زیرساخت‌ها است. برای ایجاد تحول باید حداقل ۲ تا ۳ درصد اعتبار برای نگهداری راه‌های کشور صرف شود، اما حتی نیم درصد بودجه هم در اختیار این سازمان نیست و بدون بودجه نمی‌تواند کاری از پیش ببرد. مشکل ما بی‌توجهی مسئولان کشور به زیرساخت‌های توسعه است. متأسفانه مسئولان تصور می‌کنند راه‌ها به‌طور مجانی به وجود آمده و خدادادی است و همانطور که برای هوا، هزینه نگهداری صرف نمی‌کنند، به فکر حفظ و نگهداری این ارزش‌های ملی و سرمایه‌های کشور نیستند. در حالی که راه‌ها سرمایه‌های نقدی هستند که توسط مشاوران و پیمانکاران به سرمایه‌های زیرساختی تبدیل شده‌اند.

**■ چه راهکار پیشنهادی برای تامین بودجه در بخش راه‌سازی و راه‌سازی مدنظر دارید؟**

۳ هزار میلیارد تومان بودجه تقدیم مجلس می‌شود و در این بین پولی که به منظور احداث زیربنای توسعه برای شرکت ساخت در نظر می‌گیرند، ۱۰ هزار میلیارد تومان است که رقم قابل توجهی نیست. اما هزینه‌های جنبی بسیاری صرف می‌شود که وقتی رقم آنها را مقایسه می‌کنیم، چندین برابر ارقام است که خرج سازندگی کشور می‌شود. وقتی به بودجه نگاه می‌کنیم، می‌بینیم که سهم بودجه‌های عمرانی بسیار کم است. بودجه‌های عمرانی گوشت قربانی دولت است و دولت در هر جا که با کمبود بودجه مواجه می‌شود، از بودجه عمرانی برمی‌دارد



پیمانکاران به ازای هر سال متحمل ۸ درصد ضرر می‌شوند و این در حالی است که کار پیمانکاران اگر به‌خوبی انجام شود، ۷ تا ۸ درصد سود می‌کنند

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶



در گفت‌وگو با سرپرست پژوهشکده حمل‌ونقل مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی اعلام شد:

# تهیه سه دستورالعمل برای تکمیل سامانه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

سرپرست پژوهشکده حمل‌ونقل و معاون آموزش و توسعه فناوری مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، با اشاره به حرکت ارزشمند سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در مسیر تحول از طریق به‌کارگیری فناوری‌های نوین و سیستم‌های هوشمند در این زمینه، به تشریح مزیت‌های استفاده از این سامانه‌ها در حوزه حمل‌ونقل و راهداری پرداخت. مهران غلامی در حاشیه برگزاری پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل، لجستیک و صنایع وابسته در گفت‌وگو با خبرنگار «راهبران» با تأکید بر ضرورت آموزش نیروهای انسانی فعال در این حوزه به منظور بهره‌برداری بهینه از سامانه‌های هوشمند، اقدامات مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در رابطه با همکاری با این سازمان را تشریح کرد. مشروح این مصاحبه را در ادامه می‌خوانید:



■ مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در این زمینه چه همکاری‌هایی با سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای داشته و تا چه میزان به اجرایی شدن این سامانه‌ها در سازمان کمک کرده است؟

مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی از سال‌ها پیش مطالعات خوبی را هم در زمینه مدیریت روسازی (PMS) و هم در زمینه مدیریت پل‌ها (BMS) انجام داده است که در حال حاضر مدارک آنها موجود است. هم‌اکنون ما در مرکز تحقیقات در حال تهیه سه دستورالعمل درباره پل‌ها برای سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای هستیم که شامل دستورالعمل بازرسی پل‌ها، دستورالعمل نگهداری پل‌ها و دستورالعمل تعمیر پل‌ها است. به‌طورقطع این دستورالعمل‌ها می‌توانند در تکمیل سامانه‌های سازمان کمک کننده باشند.

مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در زمینه روسازی (PMS) نیز برای اجرایی کردن فاز اول و فاز دوم به همراه آزمایشگاه مکانیک خاک همکاری داشته است. در زمینه مدیریت ایمنی (SMS) نیز بخش ایمنی ما پیش از این فعالیت و مدارک پشتیبان آن را تهیه کرده که همه این اقدامات می‌تواند به اجرایی کردن سامانه‌های هوشمند در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای کمک کند.

■ نقش آموزش نیروهای انسانی در استفاده بهینه از سامانه‌های هوشمند سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای را چگونه ارزیابی می‌کنید؟ بدون تردید نقش آموزش نیز در این زمینه بسیار مهم است. کسانی که بازرسی‌ها را انجام می‌دهند و می‌خواهند اطلاعات و دیتاها را برای استفاده و بهره‌برداری در این سامانه‌ها تکمیل کنند، نیاز است که برای استفاده از سامانه حتماً آموزش‌های لازم را ببینند؛ به‌خصوص آموزش بازرسان که در این حوزه فعالیت و دیتاها را برداشت می‌کنند، الزامی است. همچنین کسانی که تحلیل انجام می‌دهند، باید آموزش‌های لازم را ببینند و به‌صورت حرفه‌ای کار کنند تا ما نتایج بهتری را در این زمینه به دست آوریم.



مهران غلامی

سرپرست پژوهشکده حمل‌ونقل مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی

■ سامانه‌های هوشمند سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای چه تحولی را می‌توانند در فعالیت‌های این سازمان ایجاد کنند؟

به‌طورقطع این سامانه‌ها در پیشبرد اهداف سازمان موثر هستند. ما برای اینکه دارایی‌های خود را مدیریت کنیم، باید حتماً این کار را به‌طور نظام‌مند انجام دهیم. در حال حاضر در کشورهای جهان دارایی‌های راه که مشتمل بر خود راه، روسازی راه، ابنیه فنی مثل پل‌ها و تونل‌ها هستند، همه به‌صورت نظام‌مند مدیریت می‌شوند؛ چون تعداد آنها زیاد و بودجه‌ها محدود و اولویت‌بندی‌ها مشکل است. بنابراین از این‌گونه سامانه‌ها استفاده می‌کنند.

به‌طور نمونه سامانه مدیریت پل (BMS) در دنیا نزدیک به ۵۰ سال قدمت دارد و کشورهای پیشرو زیادی در این زمینه مثل آمریکا، فنلاند، انگلستان، دانمارک و... فعالیت می‌کنند و به لحاظ اینکه سیستم‌های مدیریت پل در این کشورها قدیمی است، از سال‌ها پیش در حال انجام این امر هستند. در سامانه مدیریت پل عملکرد به این صورت است که در ابتدا به‌طور دقیق یک شناسنامه فنی از کل پل‌های موجود در جاده‌های کشور تهیه می‌کنند و در این سامانه قرار می‌دهند. سپس در زمان‌های مشخصی کارشناسان از پل‌ها بازدید و بازرسی کرده و آسیب‌های پل‌ها را شناسایی و در سامانه وارد می‌کنند.

از آنجایی‌که سامانه مدیریت پل هوشمند است و از مدل‌های ریاضی استفاده می‌کند، در زمان‌های مشخصی می‌توان این سامانه را تحلیل کرد و بعد سامانه به ما یک خروجی ارائه می‌دهد. این خروجی نشان می‌دهد که وضعیت پل‌ها یا روسازی‌ها به چه شکل است و کدام قسمت‌ها باید مورد تعمیر قرار گیرند، کدام قسمت‌ها باید به‌صورت پیشگیرانه نگهداری شوند، چه میزان بودجه باید برای این منظور صرف شود و کدام قسمت‌ها برای صرف این بودجه اولویت دارد. به دلیل اینکه تعداد این زیرساخت‌ها زیاد است، به‌طورقطع افراد نمی‌توانند به‌صورت دستی این کار را انجام دهند و سامانه به ما کمک می‌کند که این قضیه سریع‌تر عملیاتی و به‌طور خودکار محقق شود. به‌طورقطع حرکت سازمان راهداری در این مسیر بسیار ارزشمند است.



هم‌اکنون ما در مرکز تحقیقات سه دستورالعمل درباره پل‌ها برای سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای هستیم که شامل دستورالعمل بازرسی پل‌ها، دستورالعمل نگهداری پل‌ها و دستورالعمل تعمیر پل‌ها است



پرونده

## در گفت‌وگوی «راهبران» با یک راننده اتوبوس ورزشکار مطرح شد: راننده‌ها همیشه در حاشیه هستند

وقتی شغلم را معرفی می‌کنم، جور دیگری به من نگاه می‌کنند

علی اکبر علیدوستی شهرکی، دارای مدرک کارشناسی مدیریت دولتی، ۲۰ سال سابقه ورزشی در عرصه ورزش‌های رزمی، بدنسازی، پاورلیفتینگ و پرس سینه را دارد. وی ۴۷ دوره قهرمانی در کارنامه ورزشی خود ثبت کرده است و مسئولیت‌های ورزشی متعددی از قبیل ریاست کمیته قویترین مردان استان چهارمحال و بختیاری و ریاست انجمن کوراش این استان را بر عهده دارد. علیدوستی همچنین نماینده اتحادیه پاورلیفتینگ **wrpf** دارای کمر بند آبی دفاع شخصی، دارای مدرک بین‌المللی بادیگاردی **Amd**، دارای بازوبند پهلوانی و جزو قوی‌ترین مردان سپنتا کشور است. وی با وجود داشتن توانایی‌های متعدد در بخش‌های مختلف، به واسطه علاقه وارد شغل رانندگی شده است؛ اما از مسائلی همچون دشواری‌های این شغل با وجود درآمد پایین، نبود فرهنگسازی درباره اهمیت جایگاه شغلی رانندگان و کم‌لطفی مسئولان حوزه حمل‌ونقل جاده‌ای نسبت به رانندگان گله‌مند است. به گفته وی، هیچ‌گاه مشقت‌ها و سختی‌های شغل رانندگی به تصویر کشیده نشده و راننده‌ها همیشه در حاشیه بوده‌اند. مشروح گفت‌وگوی صمیمی خبرنگار ما با این راننده ورزشکار را در ادامه می‌خوانید.



پدر من راننده بیابان بود و فعالیت رانندگی انجام می‌داد. همیشه اتوبوس پدرم دم در خانه‌مان بود و من از کودکی در فصل تابستان پدرم را در سفرها همراهی می‌کردم. بنابراین ناخواسته علاقه خاصی به رانندگی در وجودم بود و پیش‌زمینه آن را داشتم. قبل از اینکه وارد حرفه رانندگی شوم، مغازه مواد غذایی و آرایشی و بهداشتی داشتم و پس از آن وارد شغل رانندگی شدم.

**■ در کدام مسیرهای بین‌شهری تردد دارید و آیا از شغل رانندگی راضی هستید؟**

در مسیر شهر کرد به تهران فعالیت می‌کنم. مشکلات بسیار زیادی در این شغل وجود دارد و رانندگان جایگاهی را که باید داشته باشند، در کشور ندارند و از سوی هیچ نهادی حمایت نمی‌شوند؛ حتی در برنامه‌های صداوسیما شکل و شمایل یک راننده را به‌صورت یک شخص خلافکار نشان می‌دهند و هیچ‌گاه رانندگان را به‌عنوان یک قشر زحمتکش معرفی نمی‌کنند، در حالی که در همه شغل‌ها افراد خوب و بد وجود دارد. نمی‌توان گفت که همه راننده‌ها معتاد یا خلافکار هستند، چرا که در بین آنها راننده‌های خوب، تحصیل کرده و ورزشکار هم وجود دارد. متأسفانه زحمات آنها به تصویر کشیده نمی‌شود و به همین دلیل جنبه منفی از شخصیت راننده‌ها در ذهن مردم شکل گرفته و این موضوع ارزش کار آنها را پایین آورده است.

**■ چرا در شغلی مرتبط با رشته تحصیلی خود یعنی مدیریت دولتی مشغول به کار نشدید؟**

**■ درباره سوابق و فعالیت‌های ورزشی خود توضیح دهید و بفرمایید از چه سالی وارد شغل رانندگی شدید؟**

من در سال ۸۱ مدرک پایه یک رانندگی را گرفتم و وارد بخش حمل‌ونقل شدم. پیش از آن در عرصه ورزش فعالیت می‌کردم و پس از ورود به حرفه رانندگی نیز همچنان فعالیت ورزشی را ادامه دادم. به این صورت که اگر به شهر دیگری غیر از محل سکونت خود می‌رفتم و امکان تمرین در شهر خودم وجود نداشت، در همان شهر تمرین‌های ورزشی خود را ادامه می‌دادم. به طوری که این تمرین‌ها در طول این سال‌ها همیشه ادامه داشت و هیچ‌وقت قطع نشد. در کنار رانندگی، فعالیت‌های ورزشی خود را ادامه دادم و در مسابقات شرکت کردم. در طول این ۲۰ سال ۴۸ مقام قهرمانی در رشته‌های پاورلیفتینگ و پرس سینه به دست آوردم و رئیس انجمن کوراش و رئیس کمیته قوی‌ترین مردان استان چهارمحال و بختیاری هستم. جزو ائتلاف بزرگ بین‌المللی قوی‌ترین مردان کشور هستم و در مسابقات قزاقستان در رشته پرس سینه مقام طلای آسیایی را کسب کردم. رکورددار کشیدن تریلی با گردن و کشیدن تریلی در شیب و دارای مدرک بین‌المللی بادیگاردی **Amd** هستم و در این عرصه فعالیت می‌کنم. در حال حاضر در کنار رانندگی، باشگاه بدنسازی «آریابرز» را در استان چهارمحال و بختیاری راه‌اندازی کرده‌ام و اوقات بیکاری خود را در این باشگاه سپری می‌کنم.

**■ چرا به شغل رانندگی روی آوردید و این شغل را انتخاب کردید؟**



در حالی که رانندگی به دلیل استرس بالا باید جزو مشاغل سخت و زیان‌آور محسوب شود، اما در این بخش، خیلی کم‌کاری شده و راننده‌ها از پشتیبانی لازم برخوردار نیستند



راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



به‌رحال روحیه اشخاص فرق دارد. من شغل آزاد را دوست داشتم، چون تمایل داشتم که آزادی‌های خاص خودم را چه به لحاظ شخصی و چه به لحاظ فعالیت ورزشی داشته باشم. به همین دلیل شغل آزاد را انتخاب کردم و وارد حرفه مواد غذایی و بعد رانندگی شدم.

### ■ خانواده شما چه نظری درباره شغل رانندگی دارند؟

اشتغال در این شغل برای خانواده‌ام عادی بود؛ چون پدرم هم راننده بود و در این شغل فعالیت می‌کرد. البته کمی با این شغل مخالف بودند، اما چون منبع درآمد ما بود، با این شغل کنار آمدند.

### ■ چه موفقیت‌هایی در شغل رانندگی به دست آورده‌اید؟

شغل رانندگی موفقیت خاصی به همراه ندارد. چون به‌جز خستگی و کار مداوم، دستاورد خاصی برای ما نداشته و دستمزد آن صرفاً در حدی بوده که بتوانیم امرار معاش کنیم و از خدمات بیمه‌ای برخوردار شویم.

### ■ با توجه به افتخارات ورزشی که دارید، دیدگاه عمومی نسبت به شغل شما چگونه است؟

وقتی در جایی خودم را راننده معرفی می‌کنم، به‌گونه‌ای دیگر به من نگاه می‌کنند. چون فرهنگ‌سازی نشده است که راننده را به‌عنوان یک فرد زحمتکش ببینند که با بی‌خوابی‌های شبانه‌روزی زحمت می‌کشد تا لقمه نانی را برای خانواده خود تأمین کند. صداوسیما هیچ‌وقت مشقتها و سختی‌های شغل رانندگی را به تصویر نکشیده است. هیچ‌گاه روی شغل رانندگی مانور داده نشده و راننده همیشه در حاشیه بوده و توجهی به او نشده است. اگر هم در جایی به‌طور مثال از سوی سازمان راهداری و حمل‌ونقل از رانندگان نمونه تجلیل شده، معلوم نبوده معیار و شاخص انتخاب و معرفی آنها به‌عنوان راننده نمونه بر چه پایه و اساسی بوده است. حتی نوع برخورد برخی پرسنل پلیس‌راه با رانندگان زننده است. برخی از مأموران پلیس‌راه مانند یک طلبکار با راننده‌ها برخورد و رفتار می‌کنند که این نگاه بالا به پایین آنها همواره برای رانندگان سنگینی خاصی را به همراه داشته است؛ حتی در جامعه این نگاه بالا به پایین به راننده‌ها وجود دارد که این زجرآور است.

### ■ به خاطرات خوبی که در این شغل داشته‌اید، اشاره کنید.

یک روزی اتوبوس زیرپای راننده خاموش شد. باتری ماشین ضعیف بود و استارت نمی‌زد. مجبور شدم اتوبوس را هل بدهم و این هل دادن موجب شد که خودرو روشن شود. این یکی از خاطراتی است که به‌واسطه فعالیت ورزشی، آمادگی بدنی و توان جسمی برای من جالب توجه است. یا به‌طور مثال در اغلب جاهای وقتی مرا می‌بینند، می‌گویند مگر راننده ورزشکار و تحصیل‌کرده هم داریم و ورزشکار بودن من به‌عنوان یک راننده برای مردم جالب توجه است. چون تصور دیگری از راننده دارند و هیچ‌وقت روی راننده‌ها مانور داده نشده است.

### ■ حقوق راننده‌ها چگونه محاسبه می‌شود؟

حقوق راننده را صاحب خودرو به‌صورت سلیقه‌ای از محل کرایه‌های دریافتی پرداخت می‌کند. در این بین نظارتی بر نحوه نرخ‌گذاری دستمزدها متناسب با نرخ تورم نیست تا راننده با خطری آسوده و برمی‌نای درآمدی مشخص بتواند به فعالیت خود در این شغل ادامه دهد. رانندگان به یک سندیکای قوی نیاز دارند که بتواند از راننده حمایت کند؛ ضمن اینکه سازمان راهداری هم باید با این سندیکا همکاری کند یا به مالکان و شرکت‌ها اعلام کند که باید با توجه به رشد نرخ تورم و رشد قیمت بلیت‌ها، حقوق و مزایای متناسب با آن را به رانندگان پرداخت کنند.

### ■ راننده‌ها به چه نحوی تحت پوشش بیمه تأمین اجتماعی قرار دارند؟

رانندگی جزو مشاغل آزاد محسوب می‌شود و بیمه آنها به‌صورت اجباری است؛ چون ما کارفرمای خودمان هستیم و نمی‌توانیم تحت پوشش بیمه اجباری قرار بگیریم. اگر نهادی باشد که بیمه اجباری رانندگان را برعهده بگیرد، بسیار مناسب خواهد بود. اگر مسئول شرکتی که یک راننده در آن شرکت مشغول به کار است، او را به‌عنوان کارمند خود قبول کند، شرایط بسیار بهتری برای راننده‌ها ایجاد می‌شود. چون به‌رحال دارای یک‌سری مزایا می‌شوند، سنوات

و عیدی به آنها تخصیص می‌یابد و نیز اگر بیکار شوند، می‌توانند مورد حمایت بیمه قرار بگیرند.

### ■ چه انتظاراتی از نهادهای متولی برای رفع این مسائل دارید؟

در حالی که رانندگی به دلیل استرس بالا باید جزو مشاغل سخت و زیان‌آور محسوب شود، اما در این بخش خیلی کم‌کاری شده و راننده‌ها پشتیبانی ندارند. از طرفی حقوق راننده‌ها مکفی نیست. به همین دلیل مجبور می‌شوند بی‌وقفه رانندگی کنند، چون هزینه‌ها با درآمد آنها همخوانی ندارد. بنابراین راننده‌ها استراحت کافی ندارند و استراحت آنها محدود به اتوبوس می‌شود. این موضوع کیفیت کار راننده‌ها را پایین می‌آورد و منجر به بروز حادثه می‌شود. باید از راننده‌ها به لحاظ شغلی و درآمدی حمایت شود و حقی از آنها ضایع نشود. باید یک مصوبه نرخ وجود داشته باشد تا حقوق راننده‌ها هم متناسب با نرخ تورم روزافزون افزایش یابد.

### ■ به نظر شما انجمن‌ها و تشکل‌های مرتبط با حمل مسافر چه اقداماتی را می‌توانند برای اعضای خود انجام دهند؟

یک انجمن زمانی موفق خواهد شد که پیگیر حقوق و مزایای رانندگان باشد و از حقوق آنها دفاع کند. در واقع انجمن باید در مقابل شرکت‌ها و مالکان نقش یک حامی را برای رانندگان ایفا کند تا حقوق آنها ضایع نشود. الان شرایط به‌گونه‌ای است که راننده‌ها در بسیاری از موارد مجبور می‌شوند با نرخ‌های پایین‌تر از حد معمول مشغول به کار شوند. چون از سوی مالکان تهدید می‌شوند که رانندگان دیگری وجود دارند که با قیمت‌های پایین‌تر آمادگی کار کردن دارند. نرخ‌ها باید مشخص و مصوب شود تا نتوانند از حقوق راننده‌ها کم کنند؛ چون درنهایت راننده مجبور است با این شرایط بد اقتصادی به هر قیمت پیشنهادی کار کند.





پرونده

در گفت‌وگوی «راهبران» با قدیمی‌ترین راهدار ایران:

# سازمان راهداری، بهترین عملکرد را در بین سایر نهادها دارد

سید حسین موسوی، بازنشسته سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با داشتن ۱۰۴ سال سن، قدیمی‌ترین راه‌ساز و راهدار ایران است. او متولد سال ۱۲۹۶ در اصفهان است که به گفته خودش سال‌های جوانی او به زمان حکومت رضاشاه برمی‌گردد. موسوی همچنین از جانبازان دوران دفاع مقدس است و سابقه ۶ سال فعالیت در جبهه‌های جنگ را در کارنامه خود دارد. در حاشیه برگزاری پنجمین نمایشگاه حمل‌ونقل، لجستیک و صنایع وابسته فرصت کوتاهی دست داد تا با وی در خصوص سوابق کاری و خاطرات و تجربه‌هایش گفت‌وگویی داشته باشیم. این راهدار از سال‌های جوانی خود برای ما گفت که چگونه او و همکارانش شب‌ها را در بیابان‌ها به صبح رساندند تا برای مردم راه بسازند و راه‌های ایمن فراهم کنند. مشروح مصاحبه ما با وی را در ادامه این مطلب می‌خوانید:



## ■ عملکرد سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در وضعیت نه‌چندان مساعدی که هم‌اکنون در آن به سر می‌بریم، سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای خوب کار می‌کند و بهترین عملکرد را در بین سایر نهادها دارد. من که زمانی در این سازمان خدمت می‌کردم، بهتر از افراد دیگر متوجه این موضوع می‌شوم که سازمان چه عملکرد قابل‌قبول و خوبی دارد و نیروهای آنها هم همه جزو افراد خوب و پاک هستند. وزارت راه‌وشهرسازی یکی از دستگاه‌های فعال، پویا و متحرک در کشور به شمار می‌رود.

## ■ با توجه به اینکه در دوران جنگ تحمیلی در صحنه‌های نبرد حضور داشتید، از خاطرات آن دوران برای ما بگویید.

به مدت ۶ سال در منطقه جنگی در کنار نیروهای سپاه و ارتش بودم. اولین گروه غیرنظامی که پشت سر مرزها جلوی نیروهای رژیم بعثی صدام رفت، راهداران بودند. ما در اداره راه اصفهان از قصرشیرین تا سومار که در زمان جنگ به تصرف نیروهای بعثی عراق درآمد، در مقابل نیروهای صدام بودیم. وقتی هم که نیروهای صدام حمله کردند، ما در توپخانه اصفهان بودیم که با توپ و تانک حمله و وسایل شخصی ما را غارت کردند. ما در اصل با صدام نمی‌جنگیدیم؛ همان زمان هم با آمریکا می‌جنگیدیم. صدام جرئت نمی‌کرد به ما حمله کند و چراغ سبز را آمریکا به آنها داد. آمریکا هلیکوپترهایی مشابه هلیکوپترهای ایرانی در اختیار نیروهای بعثی گذاشت و نیروهای ما تصور کردند که نیروهای خودی است. به این ترتیب نیروهای صدام آمدند و قتل و قمع کردند و رفتند.

## ■ از تجربه‌های خود برای جوانان بگویید.

هر کسی که بخواهد در دنیا از زندگی خود لذت ببرد، باید صداقت را پیشه خود سازد و صادقانه کار کند. صداقت فقط به مفهوم صداقت و دوری از دروغ نیست، بلکه شامل ارزش‌های بسیاری می‌شود که مهم‌ترین آنها اجتناب از فساد و کارهای خلاف شرع و قانون است.

## ■ از چه سالی فعالیت خود را در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای شروع کردید؟ از سال‌های فعالیت خود برای ما بگویید.

من در سال ۱۳۴۲ در وزارت راه استخدام شدم. سرپرست کارگاه بودم، راه می‌ساختم و تحویل راهداران می‌دادم. ۴۰۰ کیلومتر راه در اصفهان ساختم که در حال حاضر نیز مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد. راه‌هایی که کارکنان وزارت راه و راهداران ساخته‌اند، هنوز پابرجا هستند و مورد استفاده قرار می‌گیرند؛ اما راه‌هایی که پیمانکاران می‌ساختند، کمی دچار عیب و ایراد می‌شدند. در آن سال‌ها کار ما راهداران همواره در بیابان بود و ما برای ساخت راه و جاده همیشه در بیابان‌ها حضور داشتیم. شب‌ها در چادر می‌خوابیدیم و بدون اینکه سقفی بالای سرمان باشد، شب را سپری می‌کردیم.



## ■ در کدام مناطق کشور فعالیت می‌کردید؟

من در همه جای ایران از خور و بیابانک گرفته تا زاهدان، آذربایجان و ارومیه حضور داشتم. در کل کشور خدمت کرده‌ام، اما محل خدمتم بیشتر در اصفهان بوده است.

## ■ در خصوص شرایط و وضعیت و اقدامات راهداران در آن سال‌ها توضیح دهید.

همان‌طور که گفتم، بیشتر فعالیت‌های راهداران در بیابان‌ها و راه‌ها بود. هر جا که سیل و زلزله‌ای به وقوع می‌پیوست، راهداران حضور داشتند. در فصل زمستان راهداران بودند که در برف‌روبی و هنگام ریزش برف‌ها حضور داشتند و فداکارانه برای تامین ایمنی مردم تلاش می‌کردند.



در سراسر کشور و در بین کل وزارتخانه‌ها تنها وزارتخانه‌ای که متحرک و پویا است، وزارت راه‌وشهرسازی است

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶



همزمان با ایام فاطمیه انجام شد:

## بهره‌برداری از ۱۵ باب نمازخانه بین‌راهی در شبکه راه‌های کشور



گذشته، سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای متعهد به ساخت ۴۰ باب نمازخانه بین‌راهی شد که براساس برنامه، مقرر شد ۲۰ نمازخانه امسال و ۲۰ نمازخانه طی نیمه نخست سال آینده به بهره‌برداری برسد که امروز ۱۵ نمازخانه از این تعداد به بهره‌برداری رسیده و تا پایان سال پنج باب نمازخانه دیگر به بهره‌برداری برسد. وی افزود: احداث نمازخانه‌های بین‌راهی ضمن این که زمینه ترویج و اقامه فریضه نماز را فراهم می‌کند، با توجه به امنیت فراهم شده در آن نقاط و ایجاد مکانی برای استراحت و تأمین ایمنی رانندگان حائز اهمیت است.

وی با اشاره به رویکرد این سازمان برای مکانیابی مناسب این پروژه‌ها خاطرنشان کرد: در مکانیابی این نمازخانه‌ها تلاش شده که نقاطی انتخاب شوند که امکانات اولیه از قبیل آب، برق و ... داشته باشند، به مجموعه مستحذات سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای نزدیک باشند تا نگهداری آنها آسان باشد، همچنین نقاطی که سرمایه‌گذاران کمتر تمایل به سرمایه‌گذاری در آنها دارند، نیز در اولویت بوده‌اند.

وی ابراز امیدواری کرد با تعامل و حمایت همه دستگاه‌های مرتبط، این پروژه‌ها در راه‌های کشور به نحوی شایسته اجرا شود و سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای بتواند رسالت خود را در این زمینه به خوبی انجام دهد.

همزمان با ایام فاطمیه و هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری و در مراسمی با حضور نماینده رئیس‌جمهور در امر اقامه نماز، ۱۵ باب نمازخانه بین‌راهی در شبکه راه‌های کشور در استان‌های اصفهان، خراسان جنوبی، مرکزی، یزد، سمنان، سیستان و بلوچستان، کرمان و جنوب کرمان به بهره‌برداری رسید. در این مراسم که به صورت ویدئوکنفرانسی با ادارات کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای هشت استان کشور نیز ارتباط برقرار شد، محمدحسین رضایی، افتتاح این نمازخانه‌ها در ۸ استان را توفیقی برای دست‌اندرکاران این امر خطیر که زمینه‌ساز اقامه فریضه نماز هستند، برشمرد و از اقدامات صورت گرفته در این زمینه تجلیل و قدردانی کرد.

وی مکانیابی احداث نمازخانه‌ها را مهمترین شاخص در این زمینه دانست و انتخاب مکان‌های این نمازخانه‌ها را بسیار مناسب ذکر کرد و با اشاره به متوسط زمان ۶ ماه در ساخت این نمازخانه‌ها افزود: تیپ واحد و الگوی یکسان ساخت این نمازخانه‌ها اقدامی ارزشمند است که در کارنامه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در زمینه ترویج و اشاعه فریضه نماز ثبت می‌شود. رضایی اهمیت نگهداری از تجهیزات نمازخانه‌ها برای ارائه خدمات و سرویس مناسب به کاربران جاده‌ای را یادآور شد و اظهار امیدواری کرد تا زمان تصویب قانون توسط مجلس شورای اسلامی، برای برخورداری سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای از اختیارات قانونی در جهت ساماندهی نمازخانه‌های موجود در مجتمع‌های خدماتی رفاهی، راهکاری برای نگهداری مناسب از این اماکن اتخاذ شود. وی امکانات سامانه جامع ۱۴۱ سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای را که حاوی اطلاعات مرتبط با مجتمع‌های خدماتی - رفاهی و نمازخانه‌های بین‌راهی است، قابلیت‌های ارزشمند توصیف و ابراز امیدواری کرد با اطلاع‌رسانی بیشتر این ابزار، شرایط بهره‌مندی تمامی کاربران و استفاده‌کنندگان از این اطلاعات بیش از پیش فراهم شود.

داریوش امانی رئیس سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای نیز با قدردانی از اقداماتی که با همت و تفاهم حجت‌الاسلام والمسلمین قرائتی رئیس ستاد اقامه نماز کشور و وزاری سابق و کنونی راه‌وشهرسازی اظهار کرد: بر اساس تفاهم‌نامه سال



## برگزاری گردهمایی اعضای هسته‌های گزینش شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی



همزمان با پانزدهم دی، سالروز صدور فرمان بنیانگذار نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران حضرت امام خمینی (ره) در امر تشکیل نهاد گزینش، گردهمایی اعضای هسته‌های گزینش شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی در سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای برگزار شد.

### نقش گزینش در افزایش سرمایه

#### اجتماعی نظام اسلامی بسیار مهم است

در این گردهمایی جعفری دبیر هیات مرکزی گزینش وزارت راه و شهرسازی تاکید کرد: بهبود معیارها و روزآمدی روش‌های گزینش منابع انسانی به منظور جذب نیروی توانمند متعهد و شایسته و پرهیز از تعیین نظریه‌ها و نگرش‌های سلیقه‌ای شاخصه‌های اصلی رویکرد گزینش در راستای گام دوم انقلاب اسلامی است. وی با اشاره به اینکه در حوزه برنامه‌ریزی، حتما باید افراد صالح گزینش شوند، تصریح کرد: در توسعه منابع انسانی جذب افراد صالح نه تنها برای اقتصاد بلکه در تمام حوزه‌ها از جمله سیاست و فرهنگ نیز جز ضروریات است. جعفری افزود: انتخاب و گزینش کارگزاران نظام، توجه به تعهد، تخصص و تسلط و همراهی آنها با دیدگاه‌های کلان نظام و مقام معظم رهبری دارای اهمیت ویژه‌ای است و گزینش صحیح، افزایش سرمایه اجتماعی نظام را به دنبال دارد.

#### گزینش صحیح، تجلی شخصیت‌هایی فرهیخته

#### همچون شهید سلیمانی را در پی دارد

داریوش امانی معاون وزیر و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای نیز در ادامه مراسم طی سخنانی اظهار داشت: باید مکتب حاج قاسم سلیمانی و شهدا را درک کنیم و برای ارائه خدمت بی ادعا به مردم تلاش کنیم. وی خاطرنشان کرد: تشخیص صحیح و گزینش نیروهای متعهد، تجلی شخصیت‌هایی فرهیخته همچون شهید سلیمانی را در پی دارد که به عنوان چهره‌های منطقه‌ای و بین‌المللی و اسوه مقاومت مطرح شد. معاون وزیر راه و شهرسازی افزود: امروز کارکنان سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در سازمانی فعالیت می‌کنند که خدمات متنوعی را به مردم ارائه می‌دهد و امیدواریم در مسیر شهیدان فعالیت کرده و عاقبت بخیر شویم.

#### هر کسی خود را خرج ولایت کند، بزرگ می‌شود

حجت الاسلام و المسلمین رضایی معاون آموزش هیات عالی گزینش نیز در این گردهمایی تصریح کرد: هر کسی که خود را خرج ولایت کرد، بزرگ شد، چنان که حضرت زهرا اطهر (س) خود را خرج ولایت کرد و محور آفرینش شد. حاج قاسم سلیمانی هم اگر عزیز ملت شد، ثمره همین امر بود. وی افزود: گزینشگران هم اگر خرج ولایت شوند، برکت و اثرگذاری در کارشان ایجاد می‌شود.

#### گزینش فعال، پویا و اثربخش، رکن پیشرفت سازمان‌هاست

در این گردهمایی هاشمی نیا سرپرست هیات مرکزی گزینش وزارت راه و شهرسازی گفت: هدف هیات مرکزی گزینش تحقق منویات مقام معظم رهبری و اجرای مفاد قانون گزینش و انجام اقدامات موثر است. گزینش فعال، پویا و اثربخش، رکن پیشرفت سازمان‌هاست و با جذب افراد صالح، متعهد و توانمند و نظارت، هدایت و ایجاد وحدت رویه، نقش موثری در گزینش سرمایه‌های انسانی و در راستای گام دوم انقلاب اسلامی می‌تواند داشته باشد.

#### دلی لبریز از اخلاص، صفا و صمیمیت، گزینش

نیروهای متعهد و خدمت‌رسان به نظام را به دنبال دارد صادقی معاون هیات عالی گزینش در گردهمایی اعضای هسته‌های گزینش شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی نیز گفت: دلی لبریز از اخلاص، صفا و صمیمیت می‌تواند گزینش نیروهای خدمت‌رسان و انسان‌های بی‌توقع و بی‌تکلف را در پی داشته باشد که در خدمت نظام اسلامی باشند و با عشق و علاقه کار کنند. وی افزود: باتوجه به حجم بالای مخاطبان و مراجعان وزارت راه و شهرسازی و خدمت‌رسانی این وزارتخانه به عموم مردم، گزینش در این وزارتخانه از اهمیت شایانی برخوردار است.

آسفالت و ایمن‌سازی راه‌های روستایی و فرعی به بهره‌برداری رسید. وی در ادامه گفت: همچنین در راستای توسعه حمل‌ونقل هوشمند در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای، خرید، نصب و راه‌اندازی ۲۵۰ سامانه ثبت تخلفات و ۴۵ سامانه توزین در حال حرکت در طول محورهای مواصلاتی کشور همزمان با هفته حمل‌ونقل و راهداری به بهره‌برداری رسید و ۹ پروژه نگهداری ابنیه فنی راه‌ها و چهار پروژه بازسازی ماشین‌آلات راهداری افتتاح شد.



### تدوین شیوه‌نامه سفرهای زیارتی آسان، ارزان و ایمن در کشور

در راستای تصمیمات اتخاذ شده در کارگروه ملی زیارت که به ریاست رئیس‌جمهور در مشهد مقدس برگزار شد، برنامه‌ریزی و اتخاذ تمهیدات لازم برای اجرای سفرهای آسان، ارزان و ایمن برای زائران شهرهای زیارتی در دستور کار سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای قرار گرفت. معاون حمل‌ونقل سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در این خصوص اظهار داشت: به‌منظور بررسی و تجزیه و تحلیل مولفه‌های کاهش هزینه‌های سفر زائران به شهرهای زیارتی با هدف دستیابی به مدل عملیاتی مطلوب، کارگروه سفرهای زیارتی متشکل از دفتر حمل‌ونقل مسافر، دفتر آمار ایمنی و ترافیک، دفتر سرمایه‌گذاری و نظارت بر بهره‌برداری و ادارات کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان‌های خراسان رضوی، فارس و قم تشکیل شده است که با فعال کردن سایر ادارات کل استانی در ادامه مسیر، شیوه‌نامه سفرهای زیارتی که دربرگیرنده کل ایام سال بوده و از انعطاف لازم نیز برخوردار باشد، در کارگروه مربوطه تدوین و اجرایی و عملیاتی خواهد شد.



### استفاده از ظرفیت خیرین برای ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی

در سومین جلسه هم‌اندیشی معاونت ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی با حضور اعضای انجمن خیرین راه‌وتراپری، بر جلب مشارکت‌های مردمی به‌منظور هم‌افزایی



### پایان مراحل الحاق دولت جمهوری اسلامی ایران به موافقت‌نامه ATP

معاون وزیر راه‌وشهرسازی و رئیس سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای از پایان مراحل الحاق دولت جمهوری اسلامی ایران به موافقت‌نامه حمل‌ونقل بین‌المللی مواد غذایی فسادپذیر و تجهیزات مورد استفاده در این گونه جابه‌جایی‌ها، موسوم به ATP، در ۱۱ آذرماه برابر با دوم دسامبر ۲۰۲۱ با موفقیت در تکمیل اخذ توافقات بین‌المللی و مبادله اسناد با دبیرخانه سازمان ملل در نیویورک، خبر داد. داریوش امانی با تقدیر از تلاش دفتر ترانزیت و حمل‌ونقل بین‌المللی به دلیل پیگیری‌های مستمر و نیز همکاری سازنده وزارت امور خارجه و سایر دستگاه‌های ذی‌ربط در دولت و قوه مقننه در تحقق این امر مهم، اظهار داشت: در راستای دستیابی به اهداف راهبردی دولت و وزارت راه‌وشهرسازی برای حمایت از توسعه صادرات کالا و خدمات و همچنین تحقق مهم‌ترین برنامه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، اقدامات لازم برای الحاق به موافقت‌نامه حمل‌ونقل کالاهای فسادپذیر (ATP) از ابتدای سال ۱۳۹۵ در دستور کار این سازمان قرار گرفت.



### بهره‌برداری از ۱۷۸۶ پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

در هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری، ۱۷۸۶ پروژه با اعتباری نزدیک به ۲۷ هزار میلیارد ریال توسط سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای به بهره‌برداری رسید. معاون برنامه‌ریزی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در این خصوص گفت: در ایام هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری پروژه‌های احداث مجتمع‌های خدماتی - رفاهی، تیرپارک‌ها، شهرک حمل‌ونقلی و پایانه‌های عمومی بار، بهسازی و نگهداری راه‌های اصلی و شریانی، بهسازی و آسفالت راه روستایی (ساخت راه روستایی)، روکش آسفالت و ایمن‌سازی راه‌های فرعی، بهسازی، روکش آسفالت و ایمن‌سازی راه‌های فرعی و روستایی (نگهداری راه)، ساخت نمازخانه‌های بین‌راهی، رفع و اصلاح نقاط پر حادثه و پروژه‌های مربوط به ایمنی راه و حریم، خرید، نصب و راه‌اندازی سامانه‌های ثبت تخلفات و توزین در حال حرکت و همچنین پروژه‌های نگهداری ابنیه فنی راه‌ها و بازسازی ماشین‌آلات راهداری به بهره‌برداری رسید. محمد تیموری افزود: در این ایام ۱۱۴ پروژه بهسازی و نگهداری راه‌های اصلی و شریانی، ۱۶۳ پروژه بهسازی و آسفالت راه روستایی، ۱۳۳ پروژه روکش آسفالت و ایمن‌سازی راه‌های فرعی، ۱۰۳۵ پروژه بهسازی روکش



خبر

و برقراری کریدور خلیج فارس به دریای سیاه فعال سازی می شود. پس از فعال سازی آزمایشی این راهگذر، خروجی و جزئیات آن بعد از برگزاری نشست سه جانبه برای تسهیل تردد و حمل و نقل کالا بررسی و مورد توافق طرفین قرار خواهد گرفت. بنیاد حسین اف، سرکنسول جمهوری آذربایجان نیز در این مراسم با اشاره به روابط رو به گسترش کشورش با ایران گفت: آغاز به کار راهگذر ترانزیتی زمینی ایران - آذربایجان - گرجستان، تعاملات اقتصادی و تجاری بین سه کشور همسایه به ویژه استان های مرزی ایران را تقویت و پررنگ تر از قبل می کند.

در ساخت و نگهداری راه های فرعی روستایی تاکید شد. در این جلسه که مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان آذربایجان غربی و چند تن از خیرین این استان حضور داشتند، احداث جاده مواصلاتی روستاهای کلهر-گرده و بلیچ-موانا در شهرستان ارومیه که توسط خیر راهساز حاج میرزا نبی زاده با اعتباری در حدود ۶۰۰ میلیارد ریال احداث شده است و همچنین احداث جاده مواصلاتی روستای آلبلاغ شهرستان مهاباد که توسط خیر راهساز چیا قادرزاده و صلاح مام رضانی با اعتباری در حدود ۵۰ میلیارد ریال انجام شده است، مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

در این نشست خداداد مقبلی معاون ساخت و نگهداری راه های فرعی و روستایی گفت: امروزه کاری که خیرین در عرصه راه سازی و نگهداری راه انجام می دهند، عملی مقدس و خدمتی بی نظیر است؛ چرا که در جهت خدمت و کمک به مردم گام برمی دارند.

در ادامه ارسلان شکری مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان آذربایجان غربی با ارائه گزارشی در خصوص خدمات انجام شده توسط خیرین حاضر در جلسه اظهار داشت: علاوه بر احداث جاده های مواصلاتی در شهرستان ارومیه و مهاباد توسط خیرین نبی زاده، قادرزاده و رضانی چند پل یک متری و یک پل ۱۲ متری از مسیر ارومیه به منطقه گردشگری مارمیشو توسط خیر نبی زاده احداث شده است که با احداث این پل ها، توسعه گردشگری در این منطقه رونق پیدا خواهد کرد.



### ناوگان مسافربری جاده ای، عمدتاً زائران مراسم دومین سالگرد شهادت سردار دلها، را به کرمان رساند



سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمان از فعالیت ۲۵۰ دستگاه اتوبوس حامل زائران دومین سالگرد شهادت سردار سپهبد حاج قاسم سلیمانی از نقاط مختلف کشور برای شرکت در مراسم دومین سال شهادت ابر مرد مقاومت جهان اسلام خبر داد.

دکتر احسان عراقی زاده افزود: طی این ایام علاوه بر استفاده از ظرفیت تمامی اهدارخانه ها و مجتمع های خدمات رفاهی بین - راهی جهت ارائه خدمات مناسب به زائرین، استفاده از ناوگان عمومی حمل و نقل مسافر برون شهری با اولویت ارتقاء سطح ایمنی و فراهم ساختن مقدمات سفری ایمن برای زوار در دستور کار قرار گرفت.

عراقی زاده تصریح کرد: برای ارائه بهتر خدمات به زائرین، توسط دفتر حمل و نقل مسافر سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای کشور، از اقصی نقاط کشور برنامه ریزی شد تا ادارات کل راهداری و حمل و نقل دیگر استان ها ناوگان خود را به شکل مناسب در اختیار زائرین قرار دادند و براساس همین برنامه ریزی ها، بازگشت زائرین با ناوگان حمل و نقل جاده ای از مرکز استان کرمان به سایر استانها و شهرها، بدون هیچ مشکلی انجام شد.

سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمان در ادامه افزود: همکاران حوزه راهداری و حمل و نقل جاده ای و تشکلهای صنفی بخش حمل و نقل جاده ای به عنوان خادمین مردم در کنار زائرین شهادت سردار دلها تعداد پنج موبکب را در شهر کرمان ایجاد و در این راستا ضمن ارائه خدمات فرهنگی، روزانه طی چند وعده از زوار پذیرایی می شد.



### فعالیت آزمایشی راهگذر ایران - آذربایجان - گرجستان - دریای سیاه - اروپا



راهگذر مسیر ایران - آذربایجان - گرجستان - دریای سیاه - اروپا همزمان با مراسم گرامیداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری در مراسمی با حضور جمعی از مسئولان کشورهای ذی نفع در تبریز به صورت آزمایشی فعال شد.

در این مراسم مدیرکل دفتر ترانزیت و حمل و نقل بین المللی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای، با اشاره به روابط سنتی و تاریخی دیرینه کشورهای ایران، جمهوری آذربایجان و گرجستان اظهار داشت: این راهگذر در راستای فعال سازی دیپلماسی سیاسی و اقتصادی و برقراری ارتباطات حمل و نقل جاده ای به صورت آزمایشی فعال سازی می شود.

جواد هدایتی افزود: این راهگذر در سفر به این کشورها و برگزاری نشست های مشترک در باکو و تفلیس در راستای همگرایی اقتصادی و توسعه مناسبات سیاسی و اقتصادی

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶



کنار بدنه مدیریتی، با انعکاس نقاط قوت و ضعف سازمان، ضمن رعایت اولویت‌ها در پیشبرد بهتر امور، برای رسیدن به اهداف کلان سازمان بیش از پیش تاثیر گذار باشند. در این نشست، با توجه به برنامه پیش‌بینی شده، مشکلات، معایب، آسیب‌ها و گلوگاه‌های فسادخیز در حوزه معاونت حمل‌ونقل و دفاتر زیرمجموعه سازمان به تفصیل توسط شرکت‌کنندگان در جلسه مورد بحث و بررسی قرار گرفت و مقرر شد آسیب‌های موجود و راه‌های پیشگیری احصا و به ریاست سازمان برای بهبود شرایط، اطلاع‌رسانی شود.



### دیدار با خانواده شهدا در سالروز وفات حضرت‌ام‌البینین (س)

همزمان با سالروز وفات حضرت‌ام‌البینین (س) و روز تکریم مادران و همسران شهدا، از دو تن از همسران شهیدی که فرزندان‌شان در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای خدمت می‌کنند، تجلیل شد.

در این دیدارها که معاون ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی و نیز مشاور امور ایثارگران و مشاور امور بانوان این سازمان حضور داشتند، خداداد مقبلی معاون ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی گفت: مادران و همسران شهدا در مسیر عزت و استقلال میهن اسلامی عزیزانشان را تقدیم کردند و سال‌های متوالی مشکلات زیادی را متحمل شدند؛ اما همواره صبورانه پایداری کردند و حداقل وظیفه ما در این زمان، زنده نگه‌داشتن یاد و خاطره این عزیزان و تجلیل از خانواده‌های معزز آنان است.

مقبلی افزود: شهدا برکت این ملت و انقلاب هستند و برای هدف والا و مقدسی جانفشانی کردند و زنده نگه‌داشتن یاد و خاطره آنان و دیدار و دلجویی از خانواده‌های آنان بر همگی ما واجب است و زندگی سراسر امنیت و آرامش امروز ما مدیون فداکاری‌ها و جانفشانی‌های شهدا و صبر و بردباری مادران، همسران و خانواده‌های آنان بوده است.

معاون ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی افزود: خانواده شهدا از بزرگترین سرمایه‌های معنوی این ملت و انقلاب هستند و یاد شهدا اشاعه دهنده فرهنگ و ارزش‌های ایثار و پایداری در جامعه است.

در این دیدارها با اهدای لوح تقدیر از سوی معاون وزیر و رئیس سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای از همسران معظم شهیدان دلفان کریمی و جوادی تجلیل شد.

وی همچنین به ایجاد هماهنگی‌های لازم برای تامین اکیپ‌های سیار و فعال بودن جایگاه‌های سوخت با شرکت ملی نفت و فرآورده‌های نفتی و سایر نیازهایی که در طول سفر لازم و ضروری است اشاره کرد و گفت: با توجه شرایط جوی و ریزش نزولات آسمانی، طی هفته دومین سالگرد شهادت سردار مقاومت جهان اسلام، راهداران استان کرمان در قالب تیم‌های گشت راهداری در مسیرها حضور فعال داشتند.

دکتر عراقی زاده افزود: مرکز مدیریت راه‌های اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان نیز به صورت شبانه‌روز در طول ایام این هفته با بهره‌گیری از سامانه‌های تردد شمار، دوربین‌های نظارت تصویری و سایر سامانه‌های هوشمند جاده‌ای، اطلاعات وضعیت راه‌ها را از طریق سامانه‌های ۱۴۱ در اختیار مردم بویژه زائرین قرار داد.

عراقی زاده در انتها به همکاری و تعامل خوب تشکل‌های صنفی بخش حمل‌ونقل جاده‌ای استان اشاره کرد و افزود: انجمن‌های صنفی بخش حمل‌ونقل جاده‌ای به عنوان بازوان توانمند حمل‌ونقل جاده‌ای، همواره در اجرای برنامه‌ها، فعالیت‌ها و سیاست‌های دولت یاریگر ما بودند.



### برگزاری اولین نشست شورای راهبردی و سیاستگذاری حراست

اولین نشست شورای راهبردی و سیاستگذاری دفتر مرکزی حراست سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، با حضور برخی مدیران حراست استان‌ها با رویکرد شناسایی آسیب‌ها، تهدیدات و گلوگاه‌های فسادخیز برگزار شد.

هاشمی نیا مدیرکل دفتر مرکزی حراست این سازمان هدف از برگزاری این نشست را تدوین تجارب و تبادل اطلاعات با مدیران حراست ادارات کل استان‌ها دانست و اظهار داشت: آگاهی از دیدگاه‌های مدیران حراست استان‌ها می‌تواند در نحوه حل مسائل و مشکلات پیش‌رو و کمک به پیشبرد اهداف سازمان موثر باشد.

وی بر لزوم احصای مشکلات و تهدیدات پیش‌رو در سازمان توسط مدیران حراست تاکید کرد و افزود: دستاوردها و تجارب گسترده دفتر مرکزی حراست باید به‌صورت هدفمند به بدنه مدیریتی سازمان اطلاع‌رسانی و منتقل شود.

هاشمی نیا با تاکید بر ضرورت برنامه‌محور بودن مدیران حراست سازمان در استان‌ها تصریح کرد: باید مدیران حراست دارای برنامه راهبردی و عملیاتی مدون باشند و با حضور در



پرونده



امام جمعه موقت تهران و رئیس شورای سیاست گذاری ائمه جمعه :

## رانندگان زحمتکش، امین جان، ناموس و مال مردم هستند

امام جمعه موقت تهران، رانندگان را امنای جان، ناموس و مال مردم دانست و بر اهتمام دولت و مجلس برای رفع مشکلات رانندگان و فعالان بخش حمل و نقل کشور تاکید کرد. محمدجواد حاج علی اکبری، امام جمعه موقت تهران در نخستین روز از هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری در خطبه‌های پیش از نماز جمعه تهران با اشاره به نامگذاری روز ۲۶ آذر به نام حمل و نقل و رانندگان گفت: این نامگذاری ریشه انقلابی دارد و مجاهدت رانندگان در تخلیه بنادر زیر بمباران‌های رژیم بعثی، بهانه این نامگذاری بوده است.



زندگی همه ما وابسته به جریان حمل و نقل کشور و رانندگان است که با مجموعه خانواده‌هایشان یک خانواده بزرگ محسوب می‌شوند

وی قشر زحمتکش رانندگان را امنای جان، ناموس و مال مردم دانست و افزود: زندگی همه ما وابسته به جریان حمل و نقل کشور و رانندگان است که با مجموعه خانواده‌هایشان یک خانواده بزرگ محسوب می‌شوند. وی با بیان این‌که حمل و نقل عمومی مسئله جدی و اساسی است، کیفیت بخشی به این حوزه و نوسازی ناوگان را در زیست مناسب مردم موثر برشمرد. حاج علی اکبری با بیان این‌که جمع بزرگی از رانندگان و راهداران در بخش‌های مختلف به صورت شبانه‌روزی در حال خدمت برای برقراری زندگی، امنیت و اقتصاد مردم هستند، ابراز امیدواری کرد: این عزیزان و مسافرانشان همواره در حصن و حفظ الهی باشند.

وی با بیان اینکه حمل و نقل، موضوعی حیاتی و مهم برای کشور است، اثر فوق‌العاده حمل و نقل و رانندگان در زندگی عمومی، اخلاق عمومی و فرهنگ عمومی و اقتصاد ملی را یادآور شد.

حاج علی اکبری با بیان این‌که ۸/۵ درصد از تولید ناخالص ملی ما به طور مستقیم مرتبط با حوزه حمل و نقل است، افزود: سالانه حدود ۱۰۰ میلیون نفر در جاده‌ها از طریق پایانه‌ها جابه‌جا می‌شوند، ۵۰۰ میلیون تن کالا از این طریق حمل می‌شود و هزاران شرکت در این زمینه فعالیت می‌کنند، ۵۳۰ هزار راننده در بخش باری و ۱۰۷ هزار راننده نیز در بخش مسافری مشغول به خدمت هستند که این آمارها نشان از اهمیت این حوزه دارد.

راهبر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

## حضور دست اندرکاران راهداری و حمل و نقل جاده ای استان های سراسر کشور در نماز جمعه هم زمان با نخستین روز از هفته حمل و نقل





استان‌ها

بزرگداشت هفته حمل‌ونقل و روز راهدار در استان‌های کشور:

# مدیون حمل‌ونقل هستیم

۲۶ آذر، روز ملی حمل‌ونقل ایران است. تعیین این روز به این مناسبت در سال ۱۳۷۶ به پیشنهاد وزارت راه و ترابری وقت و برای آگاه‌سازی جامعه با نقش و جایگاه بخش حمل‌ونقل در اقتصاد ایران، از سوی شورای فرهنگ عمومی کشور صورت گرفت.



در جهان امروز، نبض توسعه اقتصادی و پویایی افراد در زندگی شهری و روستایی، در دستان ارزشمند فعالان عرصه حمل‌ونقل عمومی می‌تپد و قطعاً تمامی خدمتگزاران این عرصه به خوبی آگاه هستند که، مسیر توسعه و پیشرفت، همواره با فراز و فرودهایی همراه است؛ اما هدف والای تمامی تلاشگران عرصه حمل‌ونقل، تلاش برای ارائه خدمات مناسب به مردم شریف ایران اسلامی است. یکی از بخش‌های فعال در حوزه حمل‌ونقل، سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است. این سازمان در سال‌های اخیر و با وجود مشکلات و کمبودهای مالی فراوان توانسته است در ایفای نقش و مسئولیت خود موفق عمل کند. اگرچه در این مسیر کاستی‌هایی نیز دیده می‌شود، اما از آنجایی که بیش از ۹۸ درصد حمل‌ونقل بر دوش این سازمان و ادارات تابعه آن است، باید قضاوت صحیح در خصوص عملکرد آن داشته باشیم. به هر حال از ابتدای ۲۶ آذر امسال همچون سال‌های گذشته این سازمان و تمامی ادارات آن در استان‌ها برنامه‌های منسجمی برای معرفی ظرفیت‌ها، چالش‌ها و اقدامات خود داشته است. آنچه در ادامه از نظر تان می‌گذرد، گزیده‌ای از فعالیت‌های استان‌ها در هفته حمل‌ونقل است. شایان ذکر است، در تمامی این مراسم‌ها از مدیران نمونه شرکت‌های حمل‌ونقل و رانندگان ناوگان حمل‌ونقل عمومی جاده‌ای استان (کالا و مسافر) و راهداران پر تلاش با اهدای لوح تقدیر شده است.

## آذربایجان شرقی

### تلاش راهداری برای توسعه کشور



مختلف روی می‌دهد، مدیون حمل‌ونقل است و فعالان این حوزه شب و روز و در گرما و سرما در ارائه خدمات به مردم و جابه‌جایی کالاها فعالیت می‌کنند و به‌طور متوسط در این استان سالانه ۲۰ تا ۲۵ میلیون تن بار با تلاش رانندگان و وسایط نقلیه سنگین به مقاصد شهرهای مختلف و داخل استان حمل می‌شود. رانندگان در پیچ‌وخم جاده‌ها تلاش می‌کنند تا کالاها را به مقصد برسانند و مهمترین وظیفه این رانندگان، تأمین کالاهای اساسی مردم و جابه‌جایی کالاهای صنعتی و تولیدات واحدهای تولیدی است تا چرخ اقتصاد کشور متوقف نشود. وجود پایانه‌های مرزی نوردوز و جلفا در آذربایجان شرقی، از قابلیت‌های مهم استان برای ترانزیت و حمل‌ونقل کالا و مسافر به کشورهای منطقه است.



جواد هدایتی مدیرکل دفتر ترانزیت و حمل‌ونقل بین‌المللی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای: با توجه به اینکه کشورهای ایران، جمهوری آذربایجان و گرجستان به دلیل مجاورت با سه دریای مهم منطقه، هسته اصلی در فعال‌سازی این مسیر هستند، بنابراین، ظرفیت‌های موجود در بندر جنوبی کشور، شبکه راه‌های کشورهای جمهوری آذربایجان و گرجستان و بندر باتومی، فعال‌سازی این کریدور موجب استفاده این کشورها از این ظرفیت‌ها در حوزه حمل‌ونقل کالا، صادرات و واردات و

مراسم بزرگداشت هفته حمل‌ونقل در آذربایجان شرقی با حضور مسئولان رده بالای اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای و سرکنسول جمهوری آذربایجان و رایزن فرهنگی و کنسول سفارت گرجستان در تهران برگزار شد. در این مراسم علاوه بر مسئولان، نمایندگان تشکل‌های صنفی حمل‌ونقل بار، مسافر، بین‌المللی و رانندگان استان در مورد مسائل مرتبط با حوزه فعالیت خود مطالبی بیان کردند. در این مراسم سرکنسول جمهوری آذربایجان با اشاره به روابط رو به گسترش کشورش با ایران از امضای توافقنامه انتقال گاز ترکمنستان به جمهوری آذربایجان از خاک ایران، به هم پیوستن شبکه برق ایران، روسیه و جمهوری آذربایجان، ایجاد کریدور بین‌المللی شمال - جنوب و ایجاد راهگذر ترانزیتی جدید ایران - آذربایجان - گرجستان را مصداق عینی این امر دانست. تقدیر از تعدادی از دست‌اندرکاران حمل‌ونقل جاده‌ای و راهداری استان نیز از دیگر برنامه‌های این مراسم بود

اورجعلی علیزاده مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای آذربایجان شرقی: هر حرکتی که در جوامع



به یقین با اجرای طرح رتبه‌بندی رانندگان در سطوح مختلف حرفه‌ای شاهد تحول عظیمی در این بخش خواهیم بود

راه‌بر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

ترانزیت می‌شود.

**عابدین خرم؛ استاندار آذربایجان شرقی:** جمهوری اسلامی ایران به لحاظ جغرافیایی و جمعیتی با کشورهای جمهوری آذربایجان و گرجستان اشتراکات زیادی دارد و تقویت ارتباط با این کشورها برای دولت سیزدهم از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و توسعه پایدار سیاسی و اقتصادی جمهوری اسلامی ایران با کشورهای همسایه و همجوار از برنامه‌های دولت سیزدهم است. هرچند شروع این روند، کار خوبی است ولی ادامه پایدار آن ضروری بوده و مسئولان و متولیان امر در این کشورها باید با هم‌افزایی نسبت به پایدارسازی آن تلاش کنند و طوری نباشد که این روند در سایه فرار و نشیب‌های مختلف پس از مدت کوتاهی متوقف شود.

### آذربایجان غربی

### نقش بی‌بدیل حمل‌ونقل در توسعه امنیت ملی



مراسم گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری در استان آذربایجان غربی با حضور معاون عمرانی استاندار، مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، مدیرکل راه‌وشهرسازی، مدیرکل فرودگاه‌های استان و نماینده مردم ارومیه در مجلس شورای اسلامی و جمعی دیگر از مسئولان استانی و شهرستانی و صنوف حمل‌ونقل جاده‌ای برگزار شد. **داریوش باقرجوان مدیرکل دفتر حمل‌ونقل مسافر سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای:** آذربایجان غربی با وجود مرزهای پنجگانه، نقش مهمی در حوزه حمل‌ونقل جاده‌ای، جاده‌های گسترده و مناسبات اقتصادی با کشورهای همسایه و نیز وجود کریدورهای مهم که از این استان می‌گذرد، دارد.

توسعه حمل‌ونقل علاوه بر توسعه اقتصادی، نقش بی‌بدیلی در توسعه امنیت ملی دارد؛ چرا که کشورهای همسایه با توسعه حمل‌ونقل و زیرساخت‌های آن مسیرهای دسترسی خود را از میان گذرگاه‌های کشور ما انتخاب کرده‌اند و در نتیجه مناسبات سیاسی، امنیتی و اقتصادی متقابل رشد می‌کند. سال جاری، سال خوبی از لحاظ فعالیت حمل‌ونقلی در کشورمان بود؛ زیرا تاکنون شاهد افزایش ۳۵ درصدی در مرادات و ترانزیت مرزی بوده‌ایم.

بستر برای توسعه حمل‌ونقل و توسعه زیرساخت‌های آن فراهم است و از سرمایه‌گذاران بخش خصوصی دعوت می‌شود برای سرمایه‌گذاری در این حوزه اقدام کنند.

تمام تلاش سازمان برای بازسازی و نوسازی ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای بوده و در همین راستا اولویت استفاده از توان تولیدات بخش داخلی است که با حمایت دولت و دستگاه‌های ذیربط بتوان از ظرفیت آن برای نوسازی ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای بهره برد.

کاهش هزینه‌های حمل‌ونقلی نقش مهمی در پایین آمدن قیمت تمام شده برای مصرف‌کننده خواهد داشت و باید تدابیری اتخاذ کرد تا با افزایش یارانه بیشتر به بخش حمل‌ونقل جاده‌ای، موجبات این امر فراهم شود. در این فرصت باید یاد راهداری را که با تمام توان برای توسعه زیرساخت‌ها و امنیت حمل‌ونقل مجاهدت می‌کنند و در این راه شهید خدمت می‌شوند، نیز گرامی بداریم. همچنین جا دارد از شرکت‌ها و رانندگان این بخش که در دوران شیوع ویروس کرونا با وجود ضررها و مشکلات همچنان دست از تلاش و فعالیت برنداشتند، تقدیر و تشکر شود.



**رحمانی معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری آذربایجان غربی:** توسعه حمل‌ونقل با مدیریت بهینه، نقش اساسی در توسعه اقتصادی و ایجاد اشتغال و نیز تولید ثروت در کشور دارد. استان آذربایجان غربی با دارا بودن ۵ پایانه مرزی و به‌عنوان تنها استان در همسایگی کشور ترکیه و با توجه به تفاهم‌نامه‌ها و روابط اقتصادی و مطرح بودن به‌عنوان دروازه ورود به کشورهای اروپایی نقش ارزشمندی در حمل‌ونقل زمینی دارد که لزوم توجه به زیرساخت‌های حمل‌ونقل را در این استان دوچندان می‌کند. در سال جاری اعتباری به مبلغ ۷۰۰ میلیارد تومان برای فصل توسعه حمل‌ونقل جاده‌ای استان در نظر گرفته شده که در توسعه راه‌ها به‌خصوص راه‌های منتهی به پایانه‌های مرزی و توسعه زیرساخت‌های پایانه‌های مرزی استفاده خواهد شد. با تمهیدات اندیشیده شده از ظرفیت مرزها برای اورهال ماشین‌آلات سنگین دستگاه‌های اجرایی استان به‌خصوص بخش حمل‌ونقل و راهداری استفاده خواهد شد و اولین مرکز تخصصی اورهال ماشین‌آلات سنگین کشور در استان دایر می‌شود.

### اردبیل

### تجلیل از فعالان عرصه حمل‌ونقل، رانندگان و راهداریان استان اردبیل



همزمان با هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری از فعالان عرصه حمل‌ونقل، رانندگان و راهداریان استان اردبیل تجلیل شد. **محمد رضا زمانیان؛ مدیرکل دفتر نگهداری ابنیه**



استان‌ها

هزار و ۷۰۰ کیلومتر به ارزشی معادل ۲۵ هزار میلیارد تومان است که برای نگهداری از آن به یک هزار میلیارد تومان اعتبار در سال نیاز داریم و حفظ این سرمایه ملی از وظایف مهم راهداری است.

خوشبختانه با فروکش کردن نسبی بیماری کرونا فعالیت‌های پایانه مرزی استان در بخش‌های مختلف افزایش یافته است؛ به طوری که در ۸ ماه گذشته ۳۲۲ هزار تن کالا از این پایانه مرزی صادر و ۹۲۰۰ تن کالا نیز به کشور وارد شده است.

### اصفهان

### اصفهان قطب ترانزیت کشور است



مراسم هفته حمل و نقل استان اصفهان با حضور معاون وزیر و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور، رانندگان و راهداری، فرماندهی سپاه صاحب‌الزمان استان اصفهان و جمعی از مدیران دستگاه‌های امدادی و زیرمجموعه وزارت راه و شهرسازی و فرماندهان پلیس راه و تشکل‌های صنفی حمل کالا و مسافر استان اصفهان برگزار شد. پس از این مراسم رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور به اتفاق مهدی خضری مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان، با دکتر مرتضوی استاندار اصفهان دیدار و در خصوص مسائل و مشکلات بخش حمل و نقل و پروژه‌های راهداری استان به بحث و تبادل نظر پرداخت و در خصوص عملکرد راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در استان گزارشی ارائه شد.



**داریوش امانی، رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای:** اصفهان قطب ترانزیت کشور است و نقش مهم و تأثیرگذاری در حمل و نقل کشور دارد. سازمان ۷۰ نوع خدمت به کشور ارائه می‌دهد. سال گذشته ۵۰۲ میلیون تن و در سال جاری ۳۸۰ میلیون تن کالا در محورهای مواصلاتی جابه‌جا شد که با وجود شیوع ویروس کرونا شاهد ۷/۵ درصد افزایش نسبت به سال گذشته هستیم. قبل از شیوع ویروس کرونا ۱۶۷ میلیون نفر مسافر جابه‌جا شده‌اند که امسال به دلیل همه‌گیری کرونا و اعمال محدودیت‌ها در تردد به ۶۷ میلیون رسیده است. با این وجود ترانزیت به کشورهای همسایه با توجه به رهنمودهای مقام معظم رهبری افزایش ۳ درصدی داشته است. سازمان راهداری

**فنی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای:** به دلیل شرایط موجود و کمبود منابع، امکان استخدام نیروهای جدید فراهم نیست و به همین جهت متأسفانه راهداری در برخی مواقع به صورت کار تمام وقت، اقدام به خدمت‌رسانی می‌کنند و امکان شیفت بندی وجود ندارد.

راهداران و رانندگان در حمل و نقل کالاهای اساسی و ضروری برای مردم نقش مهمی را ایفا می‌کنند که اگر ذره‌ای کوتاهی در این بخش صورت گیرد کشور دچار مشکلات عدیده‌ای خواهد بود. با توجه به اینکه بیش از ۹۰ درصد حمل و نقل کشور از طریق جاده‌ها انجام می‌شود باید سرمایه‌گذاری‌ها از ساخت جاده به سمت بهسازی آن معطوف شوند چرا که اگر راه مناسبی وجود نداشته باشد اثرات منفی آن را با تلفات بالا و کاهش سرعت حمل و نقل و نظایر آن شاهد خواهیم بود. کشورمان دارای ۲۲۰ هزار کیلومتر راه به ارزش امروزی ۵۰۰ هزار میلیارد تومان است که در صورت کم‌کاری در بحث نگهداری و بهسازی آن، شاهد هدر رفت هزینه‌های بسیار بالا خواهیم بود.



همچنین به دلیل شرایط موجود و کمبود منابع، امکان استخدام نیروهای جدید فراهم نیست و به همین جهت متأسفانه راهداری در برخی مواقع به صورت تمام وقت کار اقدام به خدمت‌رسانی می‌کنند و امکان شیفت بندی وجود ندارد.

**سید عبدالله طباطبایی دادستان عمومی و انقلاب مرکز استان اردبیل:** خدمات راهداری و رانندگان غیرقابل انکار است و خدماتی که از سوی راهداری برای آسایش و رفاه مردم ارائه می‌شود بر هیچ کسی پوشیده نیست. در مناسبت‌های خاصی نظیر شب یلدا و سایر برنامه‌ها اگر وقفه‌ای در حمل و نقل به وجود آید مردم استان‌های سردسیر نظیر اردبیل از میوه و محصولات استان‌های گرمسیری بی‌بهره می‌مانند که این مثال کوچکی از خدمات بزرگ جهادگران در عرصه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای است.

**کلیم‌الله وثوقی مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان اردبیل:** این اداره کل در ۳ بخش حمل و نقل کالا، حمل و نقل مسافر و ترانزیت فعالیت دارد و در استان اردبیل ۱۵۵ شرکت حمل و نقل وجود دارد که ۹۰ مورد از آن در بخش کالا و مابقی در حوزه مسافر با به‌کارگیری ۱۰ هزار وسیله نقلیه فعالیت می‌کنند.

با توجه به حمل سالانه ۴ میلیون تن کالا در استان در ۸ ماهه نخست سال، ۳ میلیون تن کالا در استان حمل شده که این مهم با زحمات رانندگان و شرکت‌های حمل و نقل محقق شده است. این میزان کالا توسط ۱۲ هزار راننده با به‌کارگیری ۷۷۰۰ دستگاه وسیله نقلیه جابه‌جا شده است. همچنین ۵۵ شرکت مسافری با ۱۲۰۰ دستگاه وسیله نقلیه در سطح استان مشغول به فعالیت هستند که در ۸ ماهه سال جاری ۹۰۰ هزار نفر مسافر را با رعایت پروتکل‌های بهداشتی جابه‌جا کرده‌اند. طول راه‌های استان ۶



در حال حاضر کشور دارای ۲۲۱ هزار کیلومتر راه است که برای نگهداری از آن نیازمند ۷۲ هزار میلیارد تومان بوده است



آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶

و حمل و نقل جاده‌ای با ۱۲ هزار کارمند، ۹ هزار خودرو و ۱۳۰۰ راهدارخانه برای امنیت و آرامش مردم تلاش می‌کند که این آمار بیانگر گستردگی فعالیت‌های این سازمان است. در حال حاضر کشور دارای ۲۲۱ هزار کیلومتر راه است که برای نگهداری از آن نیازمند ۷۲ هزار میلیارد تومان بودجه است. ۲۸ هزار میلیارد تومان برای یک سال سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای نیاز است که در سال جاری ۷ هزار میلیارد تومان اختصاص یافت و تاکنون با تأمین بودجه ۱۰ هزار میلیارد تومان هزینه شده است. سالانه ۲۰ تا ۳۰ نفر راننده حین خدمت جان خود را از دست می‌دهد که موضوع اطلاق عنوان شهید به آنها و بیمه آنان و مطالبات رانندگان در دست پیگیری است.

## البرز

### لیک تلاشگران حمل و نقل به جابه‌جایی کالا و مسافر کشور



مراسم گرامیداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری در استان البرز برگزار شد. در این مراسم سرهنگ رضا گودرزی، فرمانده پلیس راه استان البرز با تقدیر از تلاش رانندگان و راهداران و با اشاره به تأثیر این قشر در افزایش ایمنی تردد گفت: براساس تحلیل‌های آماری، تصادفات رانندگی در بخش حمل و نقل عمومی در استان البرز کاهش قابل توجهی داشته است و ادامه این روند همت و توجه بیشتر رانندگان بخش حمل و نقل عمومی را می‌طلبد تا این کاهش ادامه داشته باشد. شایان ذکر است، در این مراسم تعدادی از نمایندگان تشکلهای صنفی بخش حمل و نقل جاده‌ای مطالبات و خواسته‌های خود را بیان کردند و در پایان از تعدادی از رانندگان و راهداران نمونه استان البرز تقدیر شد.



مجید صباغزاده، مدیرکل توسعه ایمنی راه و حریم سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور: بخش حمل و نقل سزاوار بهترین حمایت‌ها از سوی دولت است؛ چرا که شاهد بودیم در دو سالی که از شیوع ویروس کرونا می‌گذرد، این صنعت بدون هیچ‌گونه تعطیلی به‌طور شبانه‌روزی مشغول خدمات‌رسانی و جابه‌جایی مسافران و کالاهای اساسی بوده است.

راهداران در حفظ و حراست از راه‌های مواصلاتی نقش اصلی را ایفا می‌کنند و شبانه‌روز برای ارتقای ایمنی راه‌ها و خدمت‌رسانی مطلوب در وضعیت آماده باش هستند.

**علی زندی‌فر، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای البرز:** رانندگان و تشکلهای صنفی شرکت‌های حمل و نقل ۲۶ آذرماه سال ۶۲، در بحبوحه شرایط سال‌های آغازین انقلاب اسلامی، در لیبیک به فرمان تاریخی حضرت امام خمینی (ره) با وجود تمام سختی‌ها، با بسیج همه امکانات خود و حضور در بنادر کار بزرگی انجام دادند و حماسه بزرگی رقم زدند. آن‌ها طی عمر با برکت انقلاب اسلامی و همچنین در طول سال‌های سازندگی همواره پای کار بوده‌اند و زحمت کشیده‌اند و هرگاه به حضور جامعه حمل و نقل نیاز بوده، پا به عرصه گذاشتند و با تمام توان و تجهیزات خود خدمت کرده‌اند. به‌طورمثال با شیوع بیماری کرونا رانندگان و شرکت‌های حمل و نقل تمام توان خود را به کار بردند تا مشکلی در حوزه جابه‌جایی کالا و مسافر ایجاد نشود. همچنین از زمانی که راهپیمایی عظیم اربعین حسینی با این شکل و گستردگی حضور مردم آغاز شد، بخش مسافری ما با بسیج امکانات خود و حضور در صحنه نسبت به جابه‌جایی و انتقال مسافران اقدام کرده است.

## ایلام

### ایمنی مهم‌ترین موضوع اداره کل راهداری ایلام



مهمترین فعالیت‌هایی که به مناسبت گرامیداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری در استان ایلام انجام گرفت، شامل دیدار با خانواده شهدا، ایثارگران و همکاران راهدار، نشست خبری با اصحاب رسانه، نصب بنرهای هفته حمل و نقل، دیدار با نماینده ولی فقیه در استان و سخنرانی قبل از خطبه‌های نماز جمعه، اهدای خون، حضور در برنامه سیمای راهبران، بازدید از پایانه بار مسافر با برگزاری مسابقه حمل و نقل در مدارس و بازدید از راهدارخانه‌ها بود و در پایان مراسم از فرماندهان نمونه پاسگاه پلیس راه، رانندگان، راهداران و کارمندان استان تجلیل به عمل آمد.

**نورالله دلخواه، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای ایلام:** در حال حاضر ۱۲۷ شرکت حمل و نقل کالا و مسافر در استان فعالیت دارند و براساس کارت هوشمند ۱۳





استان‌ها

آسفالت است که با توجه به پیشرفت خوب آن به‌زودی جشن آسفالت همه راه‌های روستایی، روستاهای بالای ۵۰ خانوار استان برگزار می‌شود.



در زمینه آسفالت راه‌های روستایی بالای ۲۰ خانوار نیز پیشرفت خوبی حاصل شده و فقط ۱۰ روستا باقی‌مانده که راه‌های این تعداد روستا آسفالت نشده است و تلاش می‌شود عملیات آسفالت آن‌ها هر چه زودتر اجرایی شود.

طرح راه‌داری محوری نیز با هدف هم‌افزایی و بهره‌وری بیشتر با استفاده از نیروها و لجستیک راه‌داری با اولویت‌بندی محورهای پرتردد و شریانی در سطح ۴۵۰ کیلومتر از محورهای پرتردد و شریانی واقع در کریدور شمال-جنوب استان بوشهر انجام شد.

در هشت ماه امسال با هدف تأمین به‌موقع نهاده‌های دامی و کالاهای اساسی مورد نیاز مردم استان ۹۰ هزار تن کالا و نهاده دامی از بندر امام خمینی (ره) با ۳۸۰۰ دستگاه کامیون از جمله کامیون‌های راه‌داری به استان حمل و در محل‌های مورد نظر تخلیه شده است. افزون بر این در نیمه نخست سال جاری ۲ فروند کشتی حامل کالاهای اساسی با ظرفیت ۶۰ هزار تن به بندر بوشهر وارد و به‌وسیله ناوگان حمل‌ونقل عمومی به مقاصد درون و برون‌استانی جابه‌جا شد. در بخش مسافر نیز با وجود محدودیت‌های کرونایی و خطرات موجود، خادمان مردم در بخش حمل‌ونقل مسافر استان با وجود کاهش ۳۰ درصدی سفر و مسافرت با رعایت تمام پروتکل‌های بهداشتی مسافران را به شهرهای دلخواه خود جابه‌جا کردند.

تهران

پایانه حمل‌ونقل کالای تهران  
بزرگ‌ترین پایانه بار کشور است



مراسم گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راه‌داری با حضور قائم‌مقام سازمان در امور ستادی و استانی، مسئولان تشکل‌های صنفی حمل‌ونقل و دستگاه‌های اجرایی مرتبط با خدمات بخش حمل‌ونقل، در اداره کل راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان تهران برگزار شد.

هزار دستگاه ناوگان حمل‌ونقل عمومی در استان فعالیت دارند و در این راستا بیش از ۷۳۵۸ راننده در بخش حمل‌ونقل کالا و مسافر مشغول به کار هستند.

راه‌های موجود از سرمایه‌های ملی است. از این رو ارتقای ایمنی و نگهداری آنها جزو سیاست‌های سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای است و در این خصوص اقدامات خوبی نظیر خط‌کشی محورهای مواصاتی، انجام عملیات لکه‌گیری آسفالتی راه‌های اصلی و فرعی، عملیات جداسازی راه‌های چهارخطه با نصب نیوجرسی و گاردریل، نصب تابلو و علائم و تجهیزات ایمنی در راه‌ها، تعمیرات تابلو و علائم ایمنی، ایمن سازی موقعیت پرتگاهی راه‌ها با اجرای خاکریز، تعمیر و مرمت پل‌های بزرگ و کوچک، اصلاح و رفع نقاط پرحادثه و دارای ظرفیت‌های بالقوه، شانه‌سازی راه‌ها از مهمترین اقدامات این اداره کل بوده است.

همچنین موضوع ایمنی از جمله مسائلی است که در صنعت حمل‌ونقل دارای اهمیت شایانی است و این سازمان اقداماتی در زمینه افزایش ایمنی در ناوگان حمل‌ونقل عمومی و کاهش تصادفات جاده‌ای انجام داده است که به اختصار عبارت است از: صدور ۱۰۳۱ عدد پروانه عبور ترافیکی، رسیدگی به تخلفات رانندگی و ثبت در سامانه تخلفات به تعداد ۲۱۲ مورد، صدور ۳۲۵۷ برگه معاینه فنی وسایل نقلیه سنگین، شناسایی نقاط حادثه‌خیز و اصلاح ۹۴ نقاط حادثه‌خیز در محورهای مواصاتی استان، نصب ۱۰۷ دستگاه دوربین ثبت تخلف، نظارتی و تصویری، ایمن‌سازی مدارس حاشیه راه‌ها، توزیع کلاه ایمنی به موتورسواران که تا پایان سال جاری توزیع ۳۰۰ کلاه ایمنی در دستور کار قرار دارد.

از افتخارات این استان این است که در اربعین حسینی سال جاری به رغم محدودیت‌های کرونایی بیش از ۱۳۰ هزار نفر زائر از مرز شهید قاسم سلیمانی (مرز مهران) تردد کردند.

بوشهر

حمل‌ونقل و راه‌داری دور رکن اصلی  
و محور توسعه هستند



به مناسبت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راه‌داری مراسمی با حضور فعالان صنعت حمل‌ونقل و راه‌داری، پیشکسوتان و ایثارگران برگزار و در پایان از ۵۰ نفر از ایثارگران، پیشکسوتان و کارکنان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان بوشهر با اهدای لوح تقدیر قدردانی شد.

سیدحمیدرضا علم مدیرکل راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان: بخش راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای با عشق و علاقه وصفناپذیر همواره در کنار مردم در تمامی عرصه‌های خدمت‌رسانی حضور دارد و خدمت بی‌منت به مردم را وظیفه خود می‌داند.

با اجرای طرح ابرار در استان و آسفالت راه‌های روستایی، در حال حاضر تنها راه روستایی ریز-سرچشمه در استان فاقد



پایانه حمل‌ونقل  
کالای تهران با ۷۳  
هکتار بزرگترین  
پایانه بار کشور  
است که ۳۰۰ غرفه  
با پذیرای روزانه  
بیش  
از ۷۰۰۰ دستگاه  
وسیله نقلیه  
سنگین دارد

راه‌بران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶





**حسین مالکی سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای چهارمحال و بختیاری:** در حوزه راه‌های روستایی، اعتبارات بسیار ناچیز است. البته امسال از محل تسهیلات مناطق محروم اعتبار مناسبی برای این بخش اختصاص یافته است. در حال حاضر ترمیم و بازسازی راه‌های روستایی بازفت و میانکوه در دستور کار قرار دارد. عملیات اجرایی بسیاری از راه‌های روستایی استان که فاقد شانه هستند و نیاز به لکه‌گیری داشتند، امسال انجام شده و مابقی در حال انجام است. در حال حاضر ۶۲ دستگاه ترددشمار در ۱۲۴ محور تردد خودروها را زیر نظر دارند؛ اما در موارد زیادی شاهد سرقت این دستگاه‌ها هستیم و این جای تأسف دارد.

### خراسان جنوبی

### نوسازی جاده‌ها، مهمترین دغدغه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای است



مراسم گرامیداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری خراسان جنوبی با حضور مسئولان سازمان و اداره کل راهداری استان، رانندگان و اصناف مختلف برگزار شد.

**فیروز قیاسی، مدیرکل دفتر نگهداری راه‌های فرعی و روستایی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای:** باید به سمت نگهداری راه روستایی بیشتر پیش برویم و به موضوع نگهداری راه‌ها توجه کنیم. بیشترین دغدغه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، نوسازی جاده‌ها است که نیازمند حدود ۳۰ هزار میلیارد تومان اعتبار است. حدود ۸۰ درصد کامیون‌ها در کشور فرسوده و ۹۰ درصد اتوبوس‌ها نیز باید نوسازی شوند که در شرایط فعلی نیاز به نگاه ویژه‌ای دارد. در زمینه نگهداری راه حداقل ۶۰ هزار میلیارد تومان اعتبار برای نگهداری راه‌های روستایی و فرعی نیاز است که به دلیل محدود بودن منابع دولتی چاره‌ای جز رفتن به سمت درآمدهای پایدار نداریم. خراسان جنوبی جزو سه استان با طول راه طولانی به‌ویژه در زمینه راه روستایی و فرعی است که با توجه به سهم ترافیک سنگین نیاز به اعتبارات ویژه برای نگهداری آن است. این استان در بازسازی روکش حفاظتی، اسلاری سیل و چیپ سیل الگو است که این روش‌های کم‌هزینه، روش‌های جدیدی بوده که



**حیدر نوروزی، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان تهران:** با توجه به اهمیت تمرکز در مدیریت کلیه امور مرتبط، به منظور دستیابی به اهداف مهم خدمات‌رسانی به مردم، وظیفه ذاتی این اداره کل خدمت‌رسانی در حد مطلوب است که اقدامات شایسته‌ای در این اداره انجام گرفته است. پایانه حمل و نقل کالای تهران با ۷۳ هکتار بزرگ‌ترین پایانه بار کشور است که ۳۰۰ غرفه با پذیرای روزانه بیش از ۷۰۰۰ دستگاه وسیله نقلیه سنگین از گاز طبیعی بهره‌مند شدند و به جمع مشترکان گاز پیوستند. با هدف ارتقای ایمنی در سال جاری محور تهران - ساوه، تهران - قم، تهران - هراز، تهران - شمیرانات و همچنین کمربندی دوم تهران، شناسایی نقاط مستعد حادثه، برطرف کردن گره‌های ترافیکی در غرب، جنوب و شرق عملیات مطلوبی انجام شده و به اتمام رسیده است.

در پایان این مراسم تجلیل از رانندگان نمونه ناوگان حمل و نقل عمومی جاده‌ای، به نمایندگی از سوی جامعه تلاشگر رانندگان، منتخبین راهداری، از ادارات راهداری و حمل و نقل جاده‌ای همچنین فعالان حوزه حمل و نقل و راهداری، از خانواده‌های راهداری که در یک سال گذشته در حین انجام مأموریت و خدمت، دعوت حق را لبیک گفته و به دیار باقی شتافته‌اند، با اهدای لوح، تقدیر شد.

### چهارمحال و بختیاری

### امسال از محل تسهیلات مناطق محروم اعتبار خوبی را گرفته‌ایم



به مناسبت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری مراسمی از سوی انجمن صنفی رانندگان با همکاری اداره کل چهارمحال و بختیاری و با حضور فرمانداران و مسئولان استانی برگزار و از فعالان حوزه حمل و نقل عمومی تجلیل شد. شایان‌ذکر است، با توجه به شرایط آب‌وهوای استان مراسم گرامیداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری امسال متفاوت‌تر از سال‌های گذشته برگزار شد. همچنین همزمان با گرامیداشت روز راهدار و شب یلدا مدیرکل و معاونان اداره کل با حضور در راهدارخانه‌ها با همراهی فرمانداران شهرستان‌ها شب یلدا و روز راهدار را به راهداران زحمتکش تبریک گفتند و از راهداران نمونه تقدیر کردند.



استان‌ها

در حال حاضر ۱۷۰۵ دستگاه دوربین پلاک‌خوان در جاده‌های کشور فعال است و ۴۰۰ دوربین جدید نیز به این تعداد اضافه خواهد شد.

نصب دوربین‌های جدید با اولویت راه‌های جدید و برای رصد مسیرهای اصلی و شریانی است و از این تعداد ۱۲ دستگاه دوربین نیز سهم خراسان رضوی خواهد بود. همچنین ۵۰ دستگاه باسکول توزین بار در حال حرکت نیز توسط سازمان راهداری در جاده‌های مختلف کشور راه‌اندازی خواهد شد.



در تمام دنیا در حال انجام است. براساس آمار موجود حدود ۵۰ درصد تصادفات رانندگی در خراسان جنوبی در راه‌های فرعی و روستایی استان است. در زمینه نگهداری راه‌ها باید توجه بیشتری شود و به‌صورت جدی به این موضوع ورود پیدا کرد.

**سرهنگ رضایی، رئیس پلیس راه فرماندهی انتظامی استان:** با وجود چندین برابری وسایل نقلیه و افزایش تردها، با همدلی و پای کار بودن مجموعه راهداری، میزان تصادفات در استان پایین آمده است، اما این میزان باید باز هم کمتر شود. نزدیک ۲۸ درصد تردد در جاده‌های استان مربوط به وسایل نقلیه سنگین است که در مسیرهای طولانی و دوطرفه خطرات زیادی دارد.

رانندگان می‌توانند در ارتقای ایمنی نقش موثری داشته باشند تا شاهد کاهش حوادث رانندگی باشیم. نیمی از تصادفات رانندگی در استان در راه‌های روستایی و فرعی رخ می‌دهد که نیاز به توجه ویژه‌ای دارد. باید نقاط حادثه‌خیز شناسایی و اصلاح شوند.

**جلال زاده، مدیر کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای خراسان جنوبی:** در ابتدای سال با توجه به حمل کالای اساسی و لزوم تخلیه بنادر و حمل کالای اساسی، حوزه حمل‌ونقل کالا با وجود همه مشکلات و محدودیت‌ها با تمام توان تلاش کرد در این خصوص در استان کمبودی احساس نشود. پیمانکاران فعال در حوزه راهداری در استان نیز با تمام مشکلات، گرفتاری‌ها و مطالبات، فعالیت‌های خود را تعطیل نکرده‌اند. همکاران راهداری استان با تمام تلاش خدمتی را که وظیفه خود می‌دانستند، انجام دادند که هفته حمل‌ونقل فرصت خوبی برای قدردانی از فعالان در این حوزه‌ها است.



هم اکنون ۸۸۰ سامانه نظارت تصویری در کشور فعال است که همه نقاط و گلوگاه‌های مه‌گیر و کوهستانی را رصد می‌کنند



هم‌اکنون ۸۸۰ سامانه نظارت تصویری در کشور فعال است که همه نقاط و گلوگاه‌های مه‌گیر و کوهستانی را رصد می‌کنند و تصاویر این سامانه‌ها با پلیس و سایر دواير نظارتی در کشور به اشتراک گذاشته می‌شود. دوربین‌های نظارتی ابزار مناسبی برای مبارزه با قاچاق است و همچنین در بحران کرونا تمام استنباط و آمار از تردهای جاده‌ای در همه‌گیری کرونا از همین دستگاه‌ها استخراج شده بود. ۲۵۰۰ دستگاه تردد شمار، تردهای جاده‌ای کشور را رصد می‌کنند و اکنون راهداری به سازمانی تبدیل شده است که براساس اطلاعات تصمیم‌گیری می‌کند. در بخش درآمد‌ها، خراسان رضوی رتبه اول کشور را دارد که نشان‌دهنده همراهی انجمن‌های صنفی و اقدامات مؤثر برای جلوگیری از فرار بار در این استان است. با توجه به مذاکرات رؤسای جمهوری ایران و ترکمنستان امیدواریم تبادلات تجاری بین ۲ کشور در مرزهای ترکمنستان آغاز شود.

### خراسان شمالی در سال جاری ۴۶۰ کیلومتر از راه‌های خراسان شمالی روکش شد



مراسم گرامیداشت هفته حمل‌ونقل در استان خراسان شمالی با حضور مسئولان اداری، اصناف و رانندگان برگزار شد. در پایان این مراسم از برگزیدگان فعالیت‌های مختلف حمل‌ونقل تقدیر به عمل آمد.

**جعفر شهامت، مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان خراسان شمالی:** رانندگان استان در دوران ۸ سال دفاع مقدس مسافتی بیش از ۱۳۰۰ کیلومتر را تا مناطق جنوبی کشور طی می‌کردند که کالاهای ضروری

### خراسان رضوی

### ۴۰۰ دوربین پلاک‌خوان در جاده‌های کشور فعال می‌شود



مراسم گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری در مشهد با حضور معاون سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای و مسئولان و اصناف مختلف مرتبط با حمل‌ونقل برگزار شد. **محمد تیموری، معاون سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای:** در بخش استفاده از سامانه‌های هوشمند حمل‌ونقل، سازمان راهداری، پیشرو در نوآوری و فناوری‌های نوین است.



آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



نیز این حماسه‌ها و از خودگذشتگی‌ها در حوزه حمل‌ونقل کالا و مسافر استمرار دارد. این استان به دلیل داشتن منابع نفتی، فولاد، پتروشیمی، بنادر و نیز قطب کشاورزی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

بندر امام خمینی (ره) مهمترین بندر در واردات کالاهای استراتژیک به کشور است که به‌رغم شیوع بیماری کرونا در دو سال گذشته، تلاش شد خللی در جابه‌جایی کالاهای اساسی ایجاد نشود. به همین منظور برنامه‌های تشویقی برای حمل‌کالاهای اساسی از استان خوزستان انجام می‌شود. نمونه آن تخصیص لاستیک و روغن به ناوگان باری و مسافری است. همچنین در چند سال گذشته در بخش مطالبات رانندگان اقدامات خوبی انجام شده است که از مهمترین آن می‌توان به اجرای تن/کیلومتر در جابه‌جایی کالا و نیز بیمه تکمیلی رانندگان بخش حمل‌ونقل کالا اشاره کرد.

در بخش مسافری نیز با وجود شیوع ویروس کرونا و لزوم توجه به رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی و کاهش ظرفیت، خسارات زیادی به رانندگان و شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری وارد شد که بخشی از آن از طریق پرداخت تسهیلات در استان جبران شد.

**رضا نجاتی معاون سیاسی و اجتماعی استاندار خوزستان:** حمل‌ونقل جاده‌ای استان خوزستان از جایگاه بسیار خوبی برخوردار است. اگر در زمان جنگ تحمیلی رانندگان حمل‌ونقل جاده‌ای نبودند، زمین گیر می‌شدیم و همین عزیزان بودند که بخش عمده‌ای از مسائل مربوط به جنگ را کمک و همراهی کردند.

در حال حاضر نیز که به‌نوعی جنگ اقتصادی علیه کشور وجود دارد در خصوص تحریم‌های اقتصادی، رانندگان، با هوشمندی تمام خدمات خوبی ارائه دادند و به دشمن اجازه ندادند تا به هدف خود برسد.

در بخش راهداری نیز، نیروهای این حوزه با سخت‌کوشی در جاده‌ها خدمات مطلوبی را ارائه می‌دهند و با همراهی نیروهای پلیس راه به مردم خدمت‌رسانی می‌کنند. با توجه به اینکه تقویت حوزه حمل‌ونقل جاده‌ای، تنظیم بازار و دسترسی به کالا را تسریع می‌کند، اگر توزیع کالا از بنادر استان با اختلال انجام شود، مشکلات زیادی را برای کشور در پی خواهد داشت و نظام و دولت نیز مشتاقانه به دنبال رفع مشکلات رانندگان هستند.

**محمد جولانژاد؛ معاون راهداری اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای خوزستان:** یکم دی‌ماه فرصت مناسبی برای نشان دادن تلاش راهداران است و ضمن تبریک روز راهدار، از تلاش تمامی راهداران استان تشکر می‌کنم. راهداران در تمامی طول سال در محورها حضور دارند و حضور آنان، امنیت جاده‌ها برای تردد ایمن کاربران جاده‌ای را به ارمغان می‌آورد.

سالانه تعدادی از نیروهای راهداری حین خدمت‌رسانی به مردم در جاده‌ها، جان خود را از دست می‌دهند اما این



را به رزمندگان برسانند. در استانی مانند خراسان شمالی که از نعمت راه‌آهن بی‌بهره است، بدون تلاش رانندگان و حوزه‌های مختلف راهداری ارائه خدمات به‌راحتی امکان‌پذیر نخواهد بود.

براساس آمارها در ۸ ماهه سال جاری بیش از ۲ میلیون تن بار استان از مرکز شهرها به مراکز تولیدی و زمین‌های کشاورزی حمل شده و در حوزه مسافری نیز در سال جاری ۹۲۱ هزار مسافر از ناوگان مسافری استان خدمات دریافت کرده‌اند. و با وجود کمبودهای بسیار در سال جاری ۴۶۰ کیلومتر از راه‌های استان آسفالت شدند که ۲۸ کیلومتر راه روستایی و ۵۸ کیلومتر راه شریانی و اصلی بوده است. به جز ۲۸ کیلومتر راه روستایی که آسفالت شد، ۷۰ کیلومتر راه روستایی برای اجرای روکش در دست اقدام است.

همچنین در حادثه سیل سال ۹۸، ۲۰ پل هدف‌گذاری شد که دهمین پل در دهه فجر امسال در شهرستان راز و جرگلان به بهره‌برداری می‌رسد.

در پایان باید یادآور شوم از ۲۴۳ دستگاه ماشین‌آلات راهداری، ۵۰ درصد فرسوده هستند که برای نوسازی این ناوگان نیاز است نمایندگان مجلس بندهای مربوط به راهگشایی را در قانون بودجه ایجاد کنند.

## خوزستان

### راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای خوزستان یکی استان‌های پیشرو در کشور



آیین بزرگداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری با حضور معاون سیاسی و اجتماعی استاندار خوزستان، جمع کثیری از رانندگان، انجمن‌ها، صنوف و مدیران استان خوزستان برگزار شد. همچنین مراسم دیگری در گرامیداشت این هفته در پایانه بار بندر امام خمینی (ره) و روز راهدار و شب پلدا در راهدارخانه تاراز برگزار شد.

**غلام عباس بهرامی نیا، مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان خوزستان:** استان خوزستان در دو بخش حمل‌ونقل جاده‌ای و راهداری یکی از استان‌های استراتژیک و پیشرو در کشور است. در اوایل سال‌های پیروزی انقلاب اسلامی به‌ویژه در دوران جنگ تحمیلی حماسه‌های زیادی از سوی رانندگان خلق شد که در طول این چند سال



## استان‌ها

راهداری و ادارات کل استان‌ها برای رفع مشکلات پیش‌آمده همگام هستند و برای خدمت به مردم از هیچ کوششی دریغ نمی‌ورزند. از پروژه‌های بسیار مهم این اداره کل که به‌منظور ارتقا و تامین ایمنی دروازه‌های شریانی استان در حال اجرا است، باید به نصب بلوک‌های مفصلی بتنی در آزادراه زنجان- قزوین اشاره کرد که از سال ۱۳۹۷ در حال اجرا بوده و تاکنون با هزینه‌ای بالغ بر ۵۵۰ میلیارد ریال در ۸۸ کیلومتر از حوزه استحفاظی استان زنجان اجرا شده است. همچنین تأمین و اجرای ۲۰ کیلومتر روشنایی نقاط مه‌گیر در آزادراه زنجان - قزوین از سال ۱۳۹۸ آغاز و در کیلومترهای ۵ تا ۲۰ و ۲۰ تا ۱۰۰ تا ۱۰۵ این آزادراه نصب شده است.

ساماندهی تقاطع‌های غیرمسطح به‌منظور رفع نقاط پرحادثه از دیگر اقدامات حوزه راهداری اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان زنجان است. تقاطع غیرمسطح عمیدآباد با ۸۰ درصد پیشرفت فیزیکی، ساماندهی و تعریض کمربندی ابهر- خرمدره با ۸۵ درصد پیشرفت فیزیکی، و ساماندهی تقاطع زیرگذر سید جمال‌الدین شهر خرمدره با ۷۷ درصد پیشرفت و ایمن‌سازی و اصلاح نقاط پرتصادف تقاطع روستای کوشکن با ۹۰ درصد پیشرفت در حال اجرا هستند.

### سمنان

## غرفه‌ای برای تبیین جایگاه حمل‌ونقل زمینی در استان سمنان



اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان سمنان در هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری با برگزاری غرفه فرهنگی و میز خدمت با حضور مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان پاسخگوی مراجعان بود. همچنین برپایی ایستگاه نقاشی برای کودکان با هدف پرورش مسئولیت‌پذیری، انتقال ارزش‌های حمل‌ونقل و اشاعه فرهنگ راهداری به کودکان و تشویق آن‌ها به حضور در آیین عبادی- سیاسی نماز جمعه از برنامه‌های این اداره کل بود که در آخرین جمعه آذرماه ۱۴۰۰ انجام گرفت. در این مراسم سعی شد اشاعه فرهنگ حمل‌ونقل جاده‌ای مد نظر باشد.

**احسان منصور کیایی، مدیرکل راهداری و حمل جاده‌ای استان سمنان:** از ابتدای سال جاری مجوز ساخت ۶۲ مجتمع خدماتی و رفاهی در استان سمنان صادر شده است. این اقدامات از آن بابت است که راه‌های استان کویری، فاقد



اتفاقات از انگیزه و تلاش نیروهای راهداری نمی‌کاهد. لازم به ذکر است که هم‌زمان با سراسر کشور، به مناسبت گرامیداشت روز راهدار و شب یلدا نشست صمیمی با حضور معاون راهداری و روسای ستادی اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان خوزستان، رئیس و کارکنان اداره راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای شهرستان اندیکا با راهداران راهدارخانه تراز برگزار شد.

### زنجان

## رانندگان پایه‌ای سازمان راهداری و ادارات تلاش می‌کنند



به پاس ارج نهادن به تلاش‌های فعالان عرصه حمل‌ونقل جاده‌ای و راهداران مراسمی با حضور مقامات استان زنجان برگزار و به تعدادی از فعالان نمونه بخش‌های مختلف لوح تقدیر و تندیس گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری سال ۱۴۰۰ اهدا شد. یادآور می‌شود، در هفته گرامیداشت حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری برنامه‌های دیگری از جمله دیدار با نماینده ولی‌فقیه در استان و امام‌جمعه زنجان، شرکت در مراسم نماز جمعه، اهدای خون همکاران داوطلب، حضور مدیرکل در پایانه‌های مسافربری و کالا و دیدار و گفت‌وگو با رانندگان نیز از سوی روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان زنجان برنامه‌ریزی و اجرا شد.



**عبدالحسین علی‌اکبری، مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان زنجان:** استان زنجان در مسیر کریدور غرب به شرق کشور قرار دارد و با وسعتی معادل ۲۲ هزار ۱۶۴ کیلومترمربع و برخورداری از ۲۰۰ کیلومتر آزادراه، ۱۱۳ کیلومتر بزرگراه، ۴۲۱۱ کیلومتر راه روستایی و در مجموع ۵۸۴۰ کیلومتر راه سهمی معادل ۲/۷ درصد از طول راه‌های کشور را به خود اختصاص داده است.

حدود ۹ هزار راننده حرفه‌ای در استان زنجان به‌طور مستقیم در حمل‌ونقل جاده‌ای فعالیت دارند و از این راه امرامعاش می‌کنند و همواره در موقعیت‌های خاص مثل جابه‌جایی کالاهای اساسی از بندر یار و یاور اداره کل بوده‌اند. رانندگان زحمتکش و فعالان متعهد عرصه حمل‌ونقل جاده‌ای با وجود تمامی مشکلات همیشه پایه‌ای سازمان



از مجموع ۳۹ هزار ۵۰۰ روستای بالای ۲۰ خانوار کشور، ۷۲۲۲ روستا فاقد راه هستند که آسفالت کردن راه‌های این روستاها در برنامه‌های سازمان قرار دارد

## راهبره

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

جلوه‌های بصری و همچنین مستعد خواب‌آلودگی و واژگونی است، و این مسئله سبب می‌شود تا ماندگاری مسافران نیز افزایش و مایحتاج آنها از درون استان تأمین شود. متأسفانه این استان از لحاظ فراوانی واژگونی خودرو در کشور رتبه دوم را دارد، و نیاز است تا در کنار رفع نقاط حادثه‌خیز، توقف مسافران را نیز بیشتر کنیم تا استراحت کافی داشته باشند.

## سیستان و بلوچستان

### در اولویت احداث راه‌های روستایی کشور



همایش هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری و تقدیر از فعالان بخش حمل‌ونقل و راهداران سیستان و بلوچستان با حضور مسئولان استانی برگزار شد.

**علی خانقانی، مدیرکل دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای:** سیستان و بلوچستان با توجه به وسعت و محرومیت در اولویت ساخت راه‌های روستایی قرار دارد؛ به‌طوری که براساس سند چشم‌انداز ۲۰ ساله ۵۵۰۰ کیلومتر راه در این استان توسط سازمان راهداری ساخته خواهد شد.

در دو سال اخیر تمام نیازهای کشور در حوزه راه‌های روستایی و فرعی احصا و براساس آن کتابی تهیه شده است تا مسئولان کشوری و استانی مطابق آن بودجه‌ها را برای توسعه این مسیرها اولویت‌بندی کنند.



از مجموع ۳۹ هزار و ۵۰۰ روستای بالای ۲۰ خانوار کشور ۲۲۲۲ روستا فاقد راه هستند که اسفالت کردن راه‌های این روستاها در برنامه‌های سازمان قرار دارد. همچنین بر اساس برنامه‌ریزی انجام شده در نظر داریم ۳۲ هزار کیلومتر راه روستایی مورد نیاز کشور را در مدت زمانی پنج ساله احداث کنیم؛ این در حالی است که ۶۰ درصد این مسیرها در مناطق کوهستانی و سخت گذر قرار دارد. شایان ذکر است که هفت استان کشور از جمله سیستان و بلوچستان در اولویت ساخت راه‌های روستایی کشور قرار دارند. سیستان و بلوچستان با توجه به نیاز، رتبه نخست تخصیص اعتبارات و قیر کشور را در حوزه راه‌های روستایی به خود اختصاص داده است.

**ایوب کرد، مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای**

**استان سیستان و بلوچستان:** فعالان حوزه حمل‌ونقل در این استان در تمامی دوران‌ها به‌ویژه جنگ‌تحمیلی و شرایط فعلی کرونا منشأ خدمات ارزنده بودند؛ به‌طوری که هم‌زمان با افزایش ظرفیت بندر چابهار و افزایش میزان جابه‌جایی کالا و ترانزیت وقفه‌ای در ارائه خدمات به وجود نیامده است، بلکه حتی اخیراً در یک روز ۱۳ هزار تن کالا در استان جابه‌جا شد که یک رکورد محسوب می‌شود. همچنین پایانه‌های مرزی سیستان و بلوچستان با وجود شیوع ویروس کرونا از پایانه‌های فعال کشور بودند؛ به‌طوری که سال گذشته بیش از یک میلیون و ۶۰۰ هزار تن کالا از طریق این پایانه در استان جابه‌جا شد. پایانه‌های مسافری سیستان و بلوچستان نیز در این مدت با وجود همه مشکلات از جمله کاهش ۵۰ درصدی مسافر و ضرر وارده به فعالان این حوزه، بدون وقفه در خدمت مردم استان بوده است. روکش آسفالت ۷۰۰ کیلومتر از محورهای مواصلاتی و خط‌کشی ۱۸۰۰ کیلومتر از مسیرهای ارتباطی از مهمترین اقدامات حوزه راهداری در سال گذشته در سیستان و بلوچستان است و امسال نیز همکاران پر تلاش راهداری ما با استفاده از توان اکیپ امانی اقدام به خط‌کشی ۱۷۵۰ کیلومتر از راه‌ها کرده‌اند. همچنین تعمیر و بازسازی ۲۷ دستگاه ماشین‌آلات راهداری در استان با استفاده از توان نیروهای متخصص بومی، منجر به ۱۶۰ میلیارد تومان صرفه‌جویی اقتصادی و رونق اشتغال تخصصی در صنعت راهداری شده است.

شایان ذکر است، در پایان این مراسم با حضور مدیرکل دفتر ساخت و توسعه راه‌های فرعی و روستایی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای از فعالان بخش حمل‌ونقل و راهداران استان با اهدای لوح تقدیر به عمل آمد.

## فارس

### بخش حمل‌ونقل؛ زیرساختی ضروری برای تولید



آئین گرامی‌داشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری (۲۶ آذرماه تا یکم دیماه) با هدف ارج نهادن به خدمات فعالان بخش راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان فارس و همچنین پیشکسوتان این حوزه در شیراز برگزار شد. در این همایش که با حضور سردار حبیبی فرمانده نیروی انتظامی استان فارس، رضایی معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری، تدروی نایب‌رئیس شورای شهر شیراز، کشتکاران دبیر شورای ترافیک، قناعتی رئیس سازمان بسیج ادارات سپاه فجر استان، زاهدی مدیرکل راه‌وشهرسازی استان فارس، سرهنگ دهقان رئیس پلیس راه شمال استان، سیاهپور مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان و سایر مدیران و معاونان اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان فارس برگزار شد، از تعدادی از کارکنان اداره کل، رانندگان، راهداران، کارکنان بخش حمل‌ونقل کالا و مسافر، کارکنان و مسئولان انجمن‌های صنفی رانندگان کالا و شرکت‌های مسافری استان، پیمانکاران، روسای پلیس راه و مسئولان استان که همکاری



استان‌ها



مستمری در طول سال با این اداره کل داشتند، قدرانی شد. **علیرضا سیاهپور مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان فارس:** با وجود همه‌گیری بیماری کرونا، در نهم‌ماه گذشته ۲۲ میلیون تن بار و ۴ میلیون و ۷۰۰ هزار مسافر، جابه‌جا شد که بیانگر جان‌فشانی و تلاش رانندگان در حوزه فرآورده‌های نفتی، جابه‌جایی کالا و مسافر در دو سال گذشته استبا توجه به افزایش بی‌سابقه هزینه‌ها در سال گذشته و سختی کار رانندگی مطمئناً بزرگترین کمک جامعه و مردم، احترام به رانندگان است. اختصاص وام‌های ۱۱ درصدی در بخش نوسازی ناوگان حمل‌ونقل و همکاری و حمایت دولت و مجلس، در این زمینه و در رفع مشکلات رانندگان و بخش حمل‌ونقل از مهمترین خواسته‌های جامعه بزرگ حمل‌ونقل جاده است. همچنین باید از راهداری که با وجود دوری از جمع خانواده برای ایمنی هم استانی‌ها تلاش می‌کنند و بفریبی و بیخ‌زدایی در گردنه‌ها و روکش راه‌های روستایی اصلی و فرعی و نگهداری از راه‌ها را انجام می‌دهند، قدرانی کرد. رضایی کوچی معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری فارس: رانندگان با جمعیتی بیش از ۶۰۰ هزار نفر، از بزرگترین خانواده‌های اجتماعی کشور هستند و حدود ۵۰۰ میلیون تن کالا را در کشور در طول سال جابه‌جا می‌کنند و امانتداری و شب‌زنده‌داری از ویژگی‌های همه رانندگان و راهداران خدم و زحمتکش کشور است.

نیاز به نوسازی ناوگان درون و برون‌شهری و توجه به بیمه و معیشت رانندگان و توجه ویژه به پروژه‌های عمرانی، از مهمترین موضوعاتی است که باید مورد توجه ویژه قرار گیرد. گفتنی است در این مراسم که سه شنبه ۳۰ آذرماه ۱۴۰۰ با حضور جمع کثیری از مدیران استانی، صنوف حمل‌ونقل کالا و مسافر استان و راهداران فارس برگزار شد، از خانواده‌های مرحوم رضا عابد، استاد به نام فیزیک و از رانندگان قدیمی و خوشنام استان، حاج ضرغام زره پوش پیشکسوت حمل‌ونقل فارس و فضل اله کرمی راننده فداکار استان فارسی تقدیر شد.

### قزوین

#### تلاش همگانی برای بهبود وضعیت راه‌های قزوین



مراسم گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری با

حضور حسین متولی حبیبی مدیرکل دفتر فناوری اطلاعات سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای کشور، رجب رحمانی عضو کمیسیون برنامه‌بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی و جواد حق‌لطفی مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان قزوین و جمعی از رانندگان، راهداران و اصناف برگزار شد. برپایی جشن گلریزان برای آزادی زندانیان جرایم غیر عمد و تقدیر از راهداران و رانندگان نمونه استان قزوین از دیگر بخش‌های این مراسم بود. همزمان با این روز یک کتاب در حوزه راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در استان قزوین رونمایی شد. این کتاب با نام "سربازان بدون مرز" به قلم پریسا نوروزی خاطراتی از راهداران و ۱۸ تن از رانندگان ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای استان قزوین را روایت کرده است.



**حسین متولی حبیبی مدیرکل دفتر فناوری اطلاعات سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای:** در حال حاضر تمام زیرساخت‌های مورد نیاز برای صدور بارنامه الکترونیکی در کشور فراهم شده است و تحقق آن نیازمند همکاری پلیس راه، شرکت‌های حمل‌ونقل و تشکل‌های صنفی این بخش است. با این کار که تحولی در فرایند مدیریت حمل‌ونقل کالا خواهد بود، گردش کار دریافت و حمل‌ونقل کالا با سهولت و شفافیت بیشتری انجام خواهد شد. ۸/۵ درصد تولید ناخالص ملی در کشور سهم بخش حمل‌ونقل است و این صنعت تاثیر بسیار زیادی بر وضعیت اقتصادی و اجتماعی دارد. سالانه ۱۰۰ میلیون مسافر و ۵۰۰ میلیون تن کالا توسط ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای مسافر و کالا در کشور جابه‌جا می‌شوند که در این بین سهم استان قزوین ۳ درصد است که این میزان با وجود نبود پایانه‌های مرزی و بنادر در این استان آمار بسیار خوبی است.

در حوزه راه‌ها، ۱۰ هزار دستگاه ماشین‌آلات راهداری به همراه ۱۲ هزار راهدار نگهداری و ایمن‌سازی راه‌ها را برعهده دارند و با وجود ۲۲۰ هزار کیلومتر جاده شبکه عظیمی از دسترسی‌ها را داریم.

**رجب رحمانی عضو کمیسیون برنامه‌بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی:** راه‌های ارتباطی اعم از هوایی، زمینی، دریایی و ریلی به لحاظ نظامی بسیار مهم و حیاتی است؛ به طوری که دشمن برای زمین‌گیری و ضربه زدن اساسی به طرف مقابل خود نیز سعی دارد هرچه می‌تواند خطوط ارتباطی را قطع کند.

دولت در حوزه مسکن و حمل‌ونقل، در تبصره ۱۱ بند "ب" بودجه سال ۱۴۰۰ برای توسعه زیربنای حمل‌ونقل کشور، ۱۰ هزار میلیارد تومان از محل فروش زمین و مازاد اموال دولتی برای توسعه و تکمیل زیرساخت‌های حمل‌ونقل از طریق شرکت‌های مربوطه در نظر گرفته است.

وزارت نفت نیز مکلف شده است از محل بند "ز" تبصره یک، ۱۵ هزار میلیارد تومان قیر رایگان را در اختیار ۶ دستگاه از جمله راهداری قرار دهد. در بودجه سال آینده همچنین ۸ هزار میلیارد تومان از محل اوراق اسلامی بر اساس تبصره ۴



در حال حاضر تمام زیرساخت‌های مورد نیاز برای صدور بارنامه الکترونیکی در کشور فراهم شده و نیازمند همکاری پلیس راه، شرکت‌های حمل‌ونقل و تشکل‌های صنفی است

راه‌بره

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶

**جاده‌های استان قم:** یکی از این ایام ماندگار که بر تارک تاریخ ایران، نقشی از حماسه و ایثار را ترسیم کرده است، روز ۲۶ آذرماه ۱۳۶۲ است که خادمان بی‌ادعای عرصه حمل‌ونقل جاده‌ای لیبیک‌گوی فرمان ولی امر خود، حضرت امام خمینی(ره)، اقدام به تخلیه بار تجمیع شده در بنادر کشور کردند.



پویایی در گردش چرخ صنعت حمل‌ونقل جاده‌ای، موجب ارتقای زیرساخت‌های فرهنگی، اقتصادی، امنیتی و... هر کشور می‌شود که این مهم مرهون جهد بی‌امان مجموعه‌ای پیوسته از خادمان عرصه راه است. اختصاص بازه زمانی یک هفته‌ای (۲۶ آذر تا ۱ دی‌ماه) با عنوان هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری، تجلیل از خادمان گمنامی است که جاده، عرصه فداکاری‌های آنان است. یادآور می‌شود، اختصاص ۵ بیلبورد، نصب ده‌ها بنر و پرچم (منقش به آرم سازمان متبوع) در اماکن معروف، ساخت کلیپ، موشن‌گرافیک، هشتم‌گذاری اقدامات مرتبط در فضای مجازی، برگزاری یک دوره مسابقات فوتسال داخلی (تیم‌های معاونت‌های اداره کل متبوع)، اجرای رزمایش و همایش روز راهدار، رژه عوامل و ماشین‌آلات توانمند راهداری استان در محور قدیم قم - تهران از جمله برنامه این روز در استان قم بود.

### کردستان

#### حمل‌ونقل نیازمند نگاه فراملی



مراسم گرامی‌داشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری در استان کردستان با حضور مهندس داریوش باقر جوان مدیرکل دفتر حمل‌ونقل مسافر سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای و دکتر محسن فتحی نماینده مردم سنندج، دیواندره و کامیاران در مجلس شورای اسلامی و مدرس گرچی مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان کردستان و انجمن‌های صنفی شرکت‌های حمل‌ونقل کالا و مسافر استان و انجمن صنفی رانندگان استان در محل پایانه بار سنندج برگزار شد. در پایان این مراسم با اهدای لوح تقدیر از رانندگان و راهداران نمونه و عوامل پلیس‌راه استان تجلیل شد.

به پروژه‌های عمرانی توسعه بخش خصوصی و یک درصد از محل ارزش افزوده شهرداری‌ها بر اساس همین تبصره به سازمان‌های آتش‌نشانی و اتوبوسرانی اختصاص داده می‌شود. مجلس همچنین با افزایش ۵ درصدی جرایم رانندگی در سال ۱۴۰۱ موافقت کرد و همچنین حداکثر دریافت حقوق را نیز ۳۷ میلیون تومان در نظر گرفته است.

همچنین در سال آینده ۳۵۰ میلیارد تومان برای افراد حادثه‌دیده و ۳۵۰ میلیارد تومان برای مسائل مربوط به مرزبانی در نظر گرفته شده است و در عین حال مجلس این آمادگی را دارد تا دوباره اقدامات لازم را در خصوص بیمه رانندگان به عمل آورد.

**جواد حق لطفی مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان قزوین:** راهداران و ناوگان حمل‌ونقلی کشور برگ‌های زرینی از خدمات خود را در صفحه انقلاب ثبت و ضبط کرده‌اند. خدمات آنان از روزهای سخت جنگ تحمیلی گرفته تا تخلیه بار از گمرکات کشور و اربعین حسینی هیچگاه از یادها نخواهد رفت.

قزوین به لحاظ واقع شدن در گذرگاه‌های حساس و شریانی شمال و شمال غرب، سالانه شاهد تردد ۳۰۰ میلیون دستگاه خودرو در سطح راه‌های ارتباطی خود است و این موضوع اهمیت وجود راه و مسائل مربوط به ایمنی جاده‌های استان را دوچندان می‌کند. خوشبختانه هم‌اکنون ۳۶ واحد مجتمع خدماتی-رفاهی در سطح راه‌های استان فعالیت دارند و عملیات ساخت ۲۱ مجتمع نیز ادامه دارد که تا پایان سال جاری حدود ۶ مجتمع نیز مورد بهره‌برداری قرار خواهد گرفت. وجود این‌گونه مراکز خدماتی - رفاهی بین‌راهی علاوه بر بالا بردن ضریب ایمنی جاده‌ها، در بخش استراحت رانندگان و مسافران در طول سفر، ایجاد فرصت‌های شغلی و اسکان اضطراری مسافران در راه مانده هنگام مواقع بحرانی نظیر بارش برف و کولاک می‌تواند بسیار حایز اهمیت باشد. در سال‌های گذشته ۷۲ نقطه حادثه‌خیز در مناطق مختلف استان شناسایی و آشکارسازی شده بود که تاکنون ۵۶ نقطه آن رفع شده و برای ادامه کار نیز به اعتبارات لازم نیازمندیم. برای انجام اقدامات لازم تلاش می‌کنیم از تشکلهای مردم‌نهاد و راهداران افتخاری نیز بیش از گذشته بهره‌مند شویم.

### قم

#### هفته حمل‌ونقل؛ تجلی ارزش‌های ناب انسانی در خدمت به هموعان



در آخرین روز از هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری (۲۶ آذر تا ۱ دی‌ماه)، مراسم گرامی‌داشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری با حضور مسئولان، اصناف، راهداران و رانندگان در استان قم برگزار شد.

محمدحسن کلهری مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل



استان‌ها

اعتبارات ۶۳۰ میلیارد تومان به استان کرمان اختصاص یافته که از نظر عدد پس از سیستان و بلوچستان، دومین استان کشور بوده است. علاوه بر این ۳۶۵ هزار دستگاه ناوگان باری در کشور داریم که با عمر ۱۹ سال به‌عنوان فرسوده تلقی می‌شوند و این میانگین سنی امروزه هزینه‌های بسیاری را به رانندگان تحمیل کرده است. باید اذعان داشت که ناوگان فعلی کشور برای رانندگان ما اقتصادی نیست؛ زیرا مشکلات هزینه‌ای و معیشتی بسیاری برای این قشر ایجاد کرده است؛ ضمن آنکه بخشی از سوانح رانندگی نیز ناشی از فرسودگی ناوگان جاده‌ای است. در استان کرمان ۱۳ هزار و ۷۰۰ کیلومتر راه آسفالت و در کل کشور ۲۲۰ هزار کیلومتر راه داریم که راهداران وظیفه ایمن‌سازی آنها را برعهده دارند.



استان کرمان به لحاظ موقعیت جغرافیایی نقش ترانزیتی در کریدور شمال - جنوب و غرب - شرق کشور را دارد و عمده ترانزیت ما از کرمان می‌گذرد. از استان کرمان به همه مرزهای کشور ترانزیت کالا و بار داریم؛ لذا استان کرمان شاهراه اقتصادی کشور تلقی می‌شود.

**پورا بر اهی می؛ رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی:** کار تولید الکترودهای گرافیکی به‌عنوان یکی از نیازهای اساسی صنعت فولاد آغاز شده است و به‌زودی در استان کرمان عملیاتی خواهد شد؛ همچنین مجموعه تولید سلول‌های خورشیدی در استان در حال سرمایه‌گذاری است که ما را در دنیا مطرح می‌کند. با تلاش مدیران استان بزرگ‌ترین مرکز لجستیک جنوب شرق کشور در استان کرمان راه‌اندازی شده است و در ماه‌های آتی به یک هاب (قطب) تخصصی در جنوب شرق کشور تبدیل خواهد شد. با راه‌اندازی این مرکز، بزرگ‌ترین بندر خشک و مرکز لجستیک جنوب شرق کشور و پسرکرانه مهمی که در کشور مدنظر است، در کرمان مستقر خواهد شد. راه‌داری باید طرحی جامع در ارتباط با مدیریت فعالیت‌ها در سال‌های آینده داشته باشد؛ زیرا ظرفیت‌های بزرگی در این حوزه استان در حال تعریف است که نیازمند اهتمام تمامی دستگاه‌هاست.

### جنوب کرمان

#### حرکت‌های جهادی برای راه‌های روستایی ادامه داد



مراسم تجلیل از فعالان حوزه راه‌داری و حمل‌ونقل جنوب



**داریوش باقر جوان مدیرکل دفتر حمل‌ونقل مسافر سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای:** در بخش حمل‌ونقل عمومی جاده‌ای با تضمینی که در رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی مرتبط با کرونا است، با افزایش میزان جابه‌جایی مواجه هستیم. مرادوات مرزی و به‌نوعی ترانزیت نیز در شرایط بسیار خوبی قرار دارد.

**مدرس گرچی، مدیرکل راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان کردستان:** حمل‌ونقل در بحث توسعه‌ای به‌صورت شبکه‌ای است و موضوعی است که باید فرااستانی و کشوری و گاهی فراملی به آن نگاه کنیم. با توجه به وجود مرزهای رسمی استان کردستان به‌ویژه مرز باشماق و مرز سیرانبند و همچنین نوع توپوگرافی شرایط خاص راه‌های استان، نیاز است توجه جدی به ارتقای راه‌ها برای تردد ایمن رانندگان داشته باشیم.

### کرمان

#### ضریب راه آسفالت روستایی کرمان زیر ۷۰ درصد است



مراسم گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راه‌داری استان کرمان با حضور معاون سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای کشور، استاندار کرمان، رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس و نماینده مردم کرمان و راور، فرماندهی انتظامی استان و معاونان استاندار برگزار شد. در پایان این مراسم از مدیران کل عضو کمیسیون مدیریت اجرایی حمل‌ونقل استان، تشکل‌های صنفی بخش حمل‌ونقل و شرکت‌های حمل‌ونقلی و راه‌داری و جمعی از رانندگان برون‌شهری نمونه و... تجلیل شد.

**خداداد مقبلی، معاون توسعه، ساخت و نگهداری راه‌های فرعی و روستایی سازمان راه‌داری:** حمل‌ونقل موتور محرکه صنعت و اقتصاد کشور است؛ به‌طوری که ۸ درصد از ارزش اقتصاد و درآمد ناخالص کشور مربوط به این حوزه می‌شود.

ضریب راه آسفالت روستایی هفت استان کشور از جمله کرمان زیر ۷۰ درصد است، در حالی که این رقم به‌صورت استاندارد باید به ۸۲ درصد برسد. باید تلاش کنیم وضعیت راه‌های روستایی کرمان را ارتقا دهیم؛ زیرا این استان نسبت به متوسط کشور تقریباً ضریب برخورداری کمتری دارد. در سال جاری ۵ هزار میلیارد تومان اعتبار برای ساماندهی و احداث راه‌های روستایی کشور اختصاص یافته است. از این



حمل‌ونقل موتور محرکه صنعت و اقتصاد کشور است؛ به‌طوری که ۸ درصد از ارزش اقتصاد و درآمد ناخالص کشور مربوط به این حوزه می‌شود

### راه‌بره

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



کرمان در جیرفت با حضور معاون راه‌های فرعی و روستایی سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌های کشور برگزار شد.

**خداداد مقبلی معاون راه‌های فرعی و روستایی سازمان راه‌داری:** از رقم ۵۵۰۰ میلیارد تومان اعتبارات سامان‌دهی راه‌های روستایی کشور مصوب مجلس شورای اسلامی، ۶۶۰ میلیارد تومان به تکمیل و احداث راه‌های شمال و جنوب استان کرمان اختصاص یافته است.



با توجه به مصوبه مجلس شورای اسلامی در راستای کمک به سامان‌دهی راه‌های روستایی کشور مبلغ قابل توجهی به این امر اختصاص یافت تا ادارات راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای در شمال و جنوب استان بتوانند از این محل قسمتی از راه‌های روستایی خود را سامان‌دهی کنند.

تخصیص اعتبارات براساس اولویت مناطق است. ۶۶۰ میلیارد تومان اعتبار در اختیار شورای برنامه‌ریزی قرار می‌گیرد تا در بخش راه‌های فرعی و روستایی در حوزه استحفاظی دو اداره کل شمال و جنوب استان هزینه شود. تاکنون ۳۰ درصد اعتبارات سامان‌دهی راه‌های روستایی به اداره کل راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای جنوب استان اختصاص یافته است و طرح ابرار یکی دیگر از اقدامات سازمان راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای برای سامان‌دهی راه‌های روستایی در سطح کشور است.

در کل کشور حدود ۹۳ هزار روستا دارای سکنه است که از این میان ۳۹ هزار روستا بالای ۲۰ خانوار جمعیت دارند. از این تعداد ۷۲۲۲ روستا همچنان راه آسفالت‌نشدنی دارند که مبنای تکلیف وزارت راه در برنامه ششم توسعه شده که در مجموع ۳۲ هزار کیلومتر باقی‌مانده است و برای سامان‌دهی این میزان راه باید سالی ۳۶ هزار کیلومتر راه در کشور بسازیم. این حرکت جهادی تا پیوستن همه راه‌های روستایی محروم کشور به راه‌های اصلی و فرعی ادامه خواهد داشت.

### کرمانشاه

**راه‌های کرمانشاه به ارزش ۵۰ هزار میلیارد تومان؛ زیرساخت مهم توسعه است**



به مناسبت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راه‌داری مراسم تجلیل از راه‌داران و فعالان عرصه حمل‌ونقل با حضور استاندار، معاون عمرانی، فرماندار کرمانشاه، مدیرکل راه‌داری و

حمل‌ونقل جاده‌های استان کرمانشاه و دیگری مسئولان استانی برگزار شد. آماده‌سازی کلیپ‌های آموزشی با مضامین ایمنی و شناخت فعالیت راه‌داران برای انتشار در شبکه درسی شاد با همکاری آموزش و پرورش، برگزاری مسابقه ویژه کودکان و نوجوانان به صورت مجازی، برگزاری مسابقات از طریق صداوسیما شبکه استانی زاگرس، آماده‌سازی ویژه‌نامه سیمای راهبران و صدای راهبران، آماده‌سازی و ارسال یادداشت و مقالات به جراید و رسانه‌ها از دیگر برنامه‌های اجرایی این اداره کل در هفته حمل‌ونقل بود. در این مراسم تعدادی از روسای انجمن‌های صنفی مسائل و مشکلات موجود در صنف خود را بیان کردند. در پایان از راه‌داران و رانندگان در بخش‌های مختلف با اهدای لوحی تقدیر و قدردانی شد.

**فریبرز کرمی، مدیرکل راه‌داری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان کرمانشاه:** راه‌داران نقش مهمی در فرآیندهای توسعه برعهده دارند و در واقع حمل‌ونقل یکی از بخش‌های زیربنایی



اقتصاد است. از تلاش‌های خالصانه سفیران آرامش در جاده‌ها و رانندگان بی‌ادعا، زحمتکش و صبور در این عرصه و به‌ویژه در توسعه و پیشرفت کشور تشکر می‌کنم و امیدوارم که با تلاش همکاران حمل‌ونقل و راه‌داری شاهد توسعه و پیشرفت حمل‌ونقل استان کرمانشاه باشیم.

**بازوند، استاندار کرمانشاه:** ارزش راه‌های کل کشور به ۱۰۰۰ هزار میلیارد تومان می‌رسد و ما شاهد بودیم که راه‌داران برای اینکه آسیبی به این سرمایه ملی وارد نشود، چقدر روی این موضوع حساسیت به خرج می‌دهند. امروز هم رانندگان باوجود همه تحریم‌ها و مشکلات زیرساختی که در جاده‌های کشور و استان وجود دارد، جان و سرمایه خود را برای شکوفایی اقتصادی و ارزآوری کشور به میدان آورده‌اند، اما کمتر از آنها اسمی برده می‌شود. بر این اساس رانندگان هم انتظار دارند زیرساخت‌های جاده‌های استان چه با اعتبارات ملی و چه استانی تکمیل شود که توقع به‌جا و حقی است.

### کهگیلویه و بویراحمد

**نگهداری راه‌ها بر تعریف واحداث پروژه‌های جدید راهسازی از جحیت دارد**



آیین گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راه‌داری استان کهگیلویه و بویراحمد با حضور مدیرکل دفتر نگهداری



استان‌ها



با توجه به مزایای اندک راهداران، چیزی جز عشق و علاقه به راهداری و خدمت، نمی تواند یک راهدار را در شرایط سخت و حساس راهداری در صحنه نگه دارد

راهبران

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶

اینه فنی سازمان راهداری برگزار شد. **محمدرضا زمانیان، مدیرکل دفتر نگهداری ابنیه فنی سازمان:** آنچه امروز لازم است به آن توجه شود، اهمیت حفظ و نگهداری راه‌های موجود به‌عنوان سرمایه‌های ملی کشور در مقایسه با تعریف پروژه‌های جدید با ماهیت



راه‌سازی است؛ چرا که با توجه به محدودیت منابع اعتباری و در صورت بی‌توجهی به این موضوع، در آینده‌ای نزدیک این سرمایه‌های ملی دچار آسیب و ضایعات جبران‌ناپذیری خواهند شد. رانندگان زیادی در طول دوران دفاع مقدس با حضور خود در جبهه‌ها به‌عنوان رزمنده یا به‌عنوان رانندگان ادوات راه‌سازی و غیره مشارکت داشتند و در این راه نیز شهیدان زیادی تقدیم این انقلاب شده است و در سال‌های اخیر نیز نقش رانندگان در نقل و انتقال زائران اربعین حسینی که در مدت‌زمان کوتاه و فشرده، جابه‌جایی زائران زیادی را انجام می‌دهند، ستودنی است.

حمل و نقل به‌عنوان یکی از صنایع مهم و پیشرو در اقتصاد هر کشوری به شمار می‌رود. از این رو دولت‌مردان سرمایه‌گذاری‌های زیادی را در این بخش انجام می‌دهند و در کشور ما نیز در سال‌های اخیر سرمایه‌گذاری‌های خوبی در این زمینه شده است و از آنجایی که در حال حاضر بیش از ۹۰ درصد جابه‌جایی کالا و مسافر در بخش حمل و نقل از طریق جاده انجام می‌گیرد، راه مناسب و ایمن، علاوه بر کاهش تلفات جاده‌ای، در هزینه تمام شده، سرعت کالا و غیره بسیار تأثیرگذار است.

اگرچه قدر فعالیت طاق‌فرسای راهداران در جایگاه اداری کشور آن‌طور که باید، دیده نشده است ولی زحمات راهداران زحمتکش، زمانی و برای افرادی مشهود و قابل درک است که در شرایط سخت جاده‌ای از قبیل برف و کولاک و غیره، از حضور و خدمات آنان بهره‌مند شده‌اند.

هر سال ده‌ها نفر از راهداران زحمتکش در مسیر راهداری و کمک به مسافران جاده‌ای، جان خود را از دست می‌دهند و در راه خدمت شهید می‌شوند.

با توجه به مزایای اندک اداری راهداران، چیزی جز عشق و علاقه به راهداری و خدمت به خلق، نمی‌تواند یک راهدار را در شرایط سخت و حساس راهداری در صحنه نگه دارد و اگر چه در این راه از مزایای زیادی برخوردار نمی‌شوند، ولی به‌واسطه حضور صادقانه و خالصانه خود، همواره برکات این تلاش و خدمت صادقانه در زندگی آنان مشهود است.

### گلستان

#### نامگذاری معبری در گرگان به نام حمل و نقل پیشنهاد شد

مراسم گرمی‌داشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری در کانون طاهای گرگان با حضور فعالان و مسئولان مرتبط با بخش حمل و نقل برگزار شد. در این مراسم رئیس اتحادیه



تعاونی‌های بار گلستان به‌عنوان نماینده انجمن‌های صنفی کارگری و کارفرمایی در بخش بار، مسافر و بین‌المللی و شرکت‌های نفتی، مهم‌ترین دغدغه این بخش را نوسازی ناوگان سواری و کامیون‌ها بیان کرد و خواستار توجه بیشتر مسئولان برای خروج از حالت سنتی حمل و نقل به صنعتی و به‌روز شد. معاون عمرانی استاندار گلستان نیز در این مراسم، نقش راهداران و رانندگان را در کاهش حوادث جاده‌ای و همچنین توسعه همه‌جانبه استان بسیار با اهمیت بیان کرد و گزارشی از اقدامات اجرا شده و در حال اجرا برای توسعه راه‌ها و بخش حمل و نقل استان ارائه داد.



**مهدی میقاتی، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای گلستان:** به پاس قدردانی از زحمات رانندگان در دو بخش راهداری و حمل و نقل استان، پیشنهاد نامگذاری معبری در شهر گرگان به نام حمل و نقل به شورای شهر داده شد. این معبر بلوار شهید قندهاری حداقل ترمینال مسافری گرگان تا آق‌قلا بوده که به دلیل اهمیت موضوع حمل و نقل در این محدوده و قرار گرفتن پایانه مسافری، خطوط ریلی و فرودگاه گرگان پیشنهاد می‌شود. در حال حاضر تعامل میان تشکل‌ها، صنوف و رانندگان بخش راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در کشور بی‌مثال است. در سایه این تعامل و به جهت اشاعه فرهنگ نوع‌دوستی ۸ نفر از زندانی‌های جرایم مالی استان به مناسبت این هفته و با کمک‌های مالی و انسان‌دوستانه صنوف و تشکل‌ها آزاد شدند تا بازگشت شرافتمندانه‌ای به زندگی خود داشته باشند.

### کیلان

#### تلاش برای بهره‌وری در افزایش حمل و نقل کالا



به مناسبت گرمی‌داشت هفته حمل و نقل، رانندگان و



اداری - مالی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک کشور، دبیر شورای ترافیک، فرمانده پلیس راه استان و جمعی از مسئولان دستگاه‌های امدادی و خدمات‌رسان استانی و راهداران و فعالان حمل‌ونقل برگزار و از مهندس سامان نعمتی رئیس اداره نگهداری ابنیه فنی راهداری لرستان به‌عنوان راهدار نمونه ملی و امیر سوری راننده تعاونی هفت کوه‌دشت به‌عنوان راننده نمونه ملی تقدیر شد.

**مهدی پازوکی، مدیرکل مدیریت بحران استانداری لرستان:** لرستان به دلیل واقع شدن در مسیر کریدور شمال-جنوب و شرق به غرب کشور، از ابتدای تشکیل وزارت راه به‌عنوان یک نقطه فوق‌العاده



استراتژیک مطرح بوده که در سال‌های گذشته مورد توجه قرار نگرفته است و با وقوع سیل‌های سال ۹۸ همان ظرفیت‌های حداقلی محدود نیز از دست رفت و بر محرومیت استان افزوده شد. با وجود برآورد خسارات هنگفت به استان، ۱۵۰۰ میلیارد تومان اعتبار ابلاغ شد که از ۴۶۰ میلیارد تومان مربوط به بازسازی زیرساخت‌ها، کمتر از یک دهم سهم راهداری لرستان بود.

باید تمام تلاش خود را برای حفظ حداقل زیرساخت‌های موجود به کار بندیم، از طرفی به علت تخریب زیرساخت‌های استان با وقوع یک بارش، شاهد زحمات شبانه‌روزی راهداران هستیم که جا دارد به ایثارگری راهداران و رانندگان ادای احترام بگذاریم.

**عباس شرفی، مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای لرستان:** نگهداری و مدیریت تردد در ۷۹۹۳ کیلومتر راه اصلی، فرعی و روستایی و علاوه بر آن، ساخت و بهسازی راه‌های روستایی که اخیراً به راهداری محول شده است، کار سنگینی است و با وجود همه این شرایط و همچنین وضعیت خاص توپوگرافی استان، با تلاش مضاعف همکاران در یک و نیم سال گذشته ۱۷۰ کیلومتر راه روستایی بهسازی و ۹۸ کیلومتر آسفالت شده است که با این عملکرد و رایزنی‌های به عمل آمده در سال جاری نیز اعتبارات قابل توجهی برای توسعه راه‌های روستایی به استان ابلاغ شده است و به‌زودی با برآورد و انتخاب پیمانکاران، عملیاتی خواهند شد.

راهداری و به مناسبت اول دی‌ماه، روز راهدار، اکیپ‌های عملیاتی راهداری زمستانی استان گیلان با حضور استاندار و رئیس مجمع نمایندگان استان رژه رفتند. گفتنی است در حاشیه اجرای برنامه رژه، عباسی استاندار گیلان با حضور در جمع راهداران صمیمانه به گفت‌وگو پرداخت و در مورد



دغدغه‌های مطرح شده از سوی راهداران قول پیگیری داد. **فریبرز مرادی مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای گیلان:** در استان گیلان ۱۵۹ شرکت و موسسه حمل‌ونقل کالا، ۱۴۸ شرکت حمل‌ونقل مسافر، ۴ شرکت حمل‌ونقل بین‌المللی کالا و یک شرکت حمل‌ونقل بین‌المللی مسافر مشغول فعالیت بوده و ۱۲۰ نمایندگی شرکت حمل‌ونقل بین‌المللی کالا در گیلان فعال هستند. در ۸ ماهه سال جاری حدود ۶ میلیون و ۸۱۴ هزار و ۱۷۹ تن کالا توسط بیش از ۴۷۱ هزار ۵۰۱ سفر در استان گیلان حمل شده است که ۱۸ درصد افزایش تناژ را شاهد بودیم. همچنین در مدت یاد شده حدود ۲ میلیون و ۳۸۱ هزار و ۸۱ نفر مسافر به وسیله ۴۷۳ هزار و ۱۳۱ دستگاه وسیله نقلیه عمومی جابه‌جا شدند که نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۱۴ درصد افزایش را نشان می‌دهد. همچنین در این مدت ۹۸ کیلومتر از راه‌های استان بهسازی، روکش و آسفالت شده است.

**برگزاری مسابقات ورزش‌های محلی در راهدارخانه دیناچال**

خبر دیگر حاکی است، به مناسبت گرامیداشت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری و یادبود راهداران و تلاشگران فقید حمل‌ونقل جاده‌ای مسابقات ورزش‌های بومی و محلی در راهدارخانه دیناچال شهرستان تالش برگزار شد.

گفتنی است، ۳۵ راهدار شهرستان تالش در این مسابقات در رشته‌های ورزشی بومی - محلی شامل طناب‌کشی، چوب‌کشی، دان پلان، گلوله مزا و دارت شرکت کردند. در پایان این مسابقات با اهدای هدایا از برندگان این رقابت‌های ورزشی تقدیر شد.

همچنین دست‌اندرکاران راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای استان گیلان در نخستین روز از هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری با حضور پرشور در مزار پاک شهدا در مرکز استان و سطح شهرستان‌ها و نثار شاخه گل با آرمان‌های شهدا تجدید میثاق کردند تا حافظ میراث گرانقدرشان، نظام جمهوری اسلامی تحت رهبری مقام‌های ولایت باشند.

## لرستان

### ایثارگری راهداران و رانندگان قابل احترام است

به مناسبت هفته حمل‌ونقل، رانندگان و راهداری مراسم در استان لرستان با حضور ناصر خاکی‌پور معاون



استان‌ها



در حوزه حمل و نقل، ۶۲۵ هزار راننده با بیش از ۴۰۰ هزار دستگاه ناوگان حمل و نقلی در کشور فعال هستند که ۹۰ درصد حمل و نقل کشور را متقبل شده‌اند

راه‌بره

آذر و دی ماه ۱۴۰۰ شماره ۱۲۶

## مازندران

### ایمنی و حفظ جان انسان‌ها سرلوحه فعالیت اداره کل راهداری مازندران است



مراسم بزرگداشت حمل و نقل با حضور مسئولان دولتی و خصوصی استان مازندران برگزار شد. در این مراسم از مدیران نمونه شرکت‌های حمل و نقل و رانندگان ناوگان حمل و نقل عمومی جاده‌ای استان و راهداران پر تلاش با اهدای لوحی تقدیر شد.

**اسماعیل فولادی، سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای مازندران:** شبکه راه‌های ارتباطی مازندران به طول ۱۰۴۰۰ کیلومتر آزادراه، بزرگراه، راه اصلی، فرعی و روستایی به‌عنوان محور اصلی حمل و نقل جاده‌ای از عوامل عمده رشد و توسعه اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی استان بوده که با صرف اعتبارات کلان در طول سال‌های متمادی احداث شده است و جزو یکی از عظیم‌ترین سرمایه‌های ملی کشور محسوب می‌شود.



در حال حاضر ۳۳ اکیپ راهداری با ۳۵۰ راهدار به همراه ۲۵۰ دستگاه از انواع ماشین‌آلات راهداری در گردنه‌های مهم و برفگیر استان مستقر و آماده اجرای عملیات راهداری و برف‌روبی در سطح محورها هستند. انتظار داریم هموطنان علاوه بر رعایت مقررات راهنمایی و رانندگی، زمان سفر، وضعیت راه، اخبار هواشناسی، داشتن تجهیزات و امکانات از جمله زنجیر چرخ و همکاری با نیروهای امداد و نجات جاده‌ای را مورد توجه قرار دهند. فعالان حوزه حمل و نقل جاده‌ای مازندران با بیش از ۳۳۳ شرکت حمل و نقل بار و مسافر و ۵ شرکت حمل و نقل بین‌المللی توانسته‌اند همگام و همراه با دیگر عزیزان عرصه حمل و نقل کشور سهم ارزنده‌ای در به حرکت در آوردن چرخ‌های اقتصادی کشور داشته باشند.

در روزهای سخت و نفسگیر کرونایی که بهترین پناهگاه و مامن آدمی، خانه است، هدایتگران حمل و نقل و رانندگان سختکوش در کنار مدافعان سلامت در خط مقدم چرخه اقتصاد و کمک‌رسانی به مردم شریف کشور مشغول بوده و با تلاش مثال‌زدنی در جهت جابه‌جایی کالاهای اساسی و مایحتاج ضروری و جابه‌جایی هموطنانشان گام‌های ارزنده‌ای برداشته‌اند.

## مرکزی

### کمبود بودجه عمده‌ترین مشکل حمل و نقل استان مرکزی



همزمان با هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداران در مراسمی با حضور معاون استاندار مرکزی، فرمانده سپاه روح‌الله استان، مدیرکل دفتر نگهداری راه‌های سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان مرکزی، مدیران انجمن‌های صنفی حمل و نقل و جمعی از مدیران و مسئولان ارشد استان از رانندگان و راهداران نمونه استان تجلیل شد.



**افشین پیرنون، مدیرکل دفتر نگهداری راه‌های سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای:** درحوزه حمل و نقل ۶۲۵ هزار راننده در سراسر کشور با بیش از ۴۰۰ هزار دستگاه ناوگان حمل و نقلی کشور فعال هستند که ۹۰ درصد حمل و نقل کشور اعم از هوایی، دریایی، ریلی و جاده‌ای را متقبل شده‌اند. سرمایه و ارزش راه‌های کشور حدود ۱۵۰۰ هزار میلیارد تومان است که بر اساس استانداردهای بین‌المللی برای نگهداری از این سرمایه ملی سالیانه ۶۰ هزار میلیارد تومان نیاز است.

جهانی، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان مرکزی: استان مرکزی ۶۴۰۰ کیلومتر راه اعم از اصلی و فرعی، آزادراهی، بزرگراهی و روستایی دارد و روزانه ۶۰۰ هزار مورد تردد در استان انجام می‌گیرد که ۲۵ درصد از آن مربوط به وسایط نقلیه سنگین است. توسعه زیرساخت سیستم‌های هوشمند برکنترل و نظارت راه‌ها و تأثیر آن بر کاهش سوانح ترافیکی در راه‌های برون‌شهری نصب دوربین‌های ثبت تخلف، در سطح استان ۷۵ درصد افزایش یافته است. اصلی‌ترین دغدغه در حوزه راهداری، برقراری ایمنی در محورهای مواصلاتی و تأمین آرامش و آسایش برای کاربران جاده‌ای است که در این خصوص اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان مرکزی به‌طور مستمر و شبانه‌روزی در تلاش است این مهم در شبکه راه‌های استان محقق شود. در این استان فقط یک هفته‌م نیازها تأمین می‌شود و برای نوسازی، تعمیر و تجهیز ماشین‌آلات با کمبود بودجه مواجه هستیم.

## هرمزگان

### جابه جایی بیش از ۲۴ میلیون تن کالا از مبدأ بندر عباس



مراسم بزرگداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری استان هرمزگان با حضور قائم مقام ریاست سازمان برگزار شد. در این مراسم از فرمانده پلیس راه انتظامی و فرمانده پلیس راهور استان و روسای انجمن های حمل و نقلی مسافربری و کالای استان و شهرستان ها با اهدای لوح سپاس تقدیر شد. فرامرز مداح، قائم مقام ریاست سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای: در هشت ماهه سال جاری با وجود تحریم ها و شرایط سخت کرونایی، بیش از ۲۴ میلیون تن کالا از مبدأ استان هرمزگان توسط ناوگان حمل و نقل جاده ای هرمزگان جابه جا شده است. با وجود مشکلات موجود تلاش شد علاوه بر حمل و نقل سبک، بستر مناسبی برای حمل و نقل سنگین و حمل کالاهای بندر شهید رجایی فراهم شود.



حدود ۶۵۰ هزار راننده، ۱۰ هزار شرکت حمل و نقل و نزدیک به یک میلیون نفر دست اندر کار حمل و نقل در کشور مشغول فعالیت هستند. در خصوص مسائل و مشکلات موجود باید گفت که یکی از عمده ترین مشکلات در این بخش دسترسی به منابع مالی است.

برای حل مشکلات راه ها و نگهداری از جاده ها و تأمین اعتبار آن، اخذ عوارض جاده ای از کاربران جاده ها نیازمند است تا کمبود منابع مالی را جبران کرده و از این طریق نیز خدمات رسانی به کاربران جاده تقویت می شود.

**عابدینی، مدیرکل اداره راهداری و حمل و نقل جاده ای استان هرمزگان:** رانندگان، کارکنان راهداری، فعالان بخش حمل و نقل و بخش خصوصی همواره در راستای رسیدن به اهداف سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای تلاش می کنند.

کارکنان راهداری و رانندگان با وجود شرایط سخت کرونایی در همه عرصه ها در استان هرمزگان خوش درخشیدند و در انجام وظایف خود در حوزه راهداری و حمل و نقل جاده ای کوتاهی نکردند.

در سال گذشته اقدامات خوب و موثری در زمینه احداث و ساخت راه های روستایی در مناطق کم برخوردار استان انجام

گرفت و احداث جاده، ابنیه فنی و توسعه زیرساخت های حمل و نقل در منطقه بشاگرد موجب رضایت اهالی این منطقه شده است.

خوشبختانه با حضور انجمن و صنوف بخش حمل و نقل همواره تلاش می شود تا رضایت رانندگان و شرکت های حمل و نقلی جلب و عدالت ایجاد شود.

## همدان

### پیگیری مطالبات رانندگان برون شهری از اولویت های سازمان راهداری است



آیین بزرگداشت هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری در همدان با حضور مشاور سازمان راهداری در امور مطالعات راهبردی کشور در سالن کنفرانس راهداری همدان برگزار و از شرکت های برتر حوزه حمل و نقل کالا، مسافر، انجمن ها و رانندگان پرتلاش تجلیل شد.

**مهران قربانی، مشاور رئیس سازمان راهداری در امور مطالعات راهبردی کشور:** رسیدگی به مشکلات و مطالبات رانندگان حمل و نقل جاده ای جزو اولویت های این سازمان است. در حال حاضر نبود راننده کامیون کافی به یکی از نقاط بحرانی اختلال در چرخه تأمین کالا در آمریکا و اروپا تبدیل شده است و یکی از دلایل اقبال کم شغل راننده کامیونی در آمریکا شرایط سخت کار است. به غیر از تصادفات، خطرات جسمی، روحی و جانی در کمین رانندگان برون شهری است و خستگی و خواب آلودگی به علت یکنواختی مسیر، جان آن ها را تهدید می کند. در کار این افراد تعطیلی معنایی ندارد و این افراد در حقیقت با دوری از شهر و خانواده خود کاری مجاهدانه انجام می دهند.



**صفر صادقی راد، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده ای همدان:** همگان به خوبی می دانیم که حمل و نقل در همه صحنه های انقلاب از جمله جنگ تحمیلی و حمل کالاهای اساسی از بنادر و مواردی از این قبیل به خوبی نقش آفرینی کرده است. استان همدان در سال ۱۳۹۸ به عنوان استان معین بارانداز زائران ۸ استان کشور انتخاب شد. کالاهای اساسی بنادر جنوبی کشور با هماهنگی انجمن های صنفی شرکت ها و مؤسسات حمل و نقل کالا و رانندگان و وسایط نقلیه سنگین سراسر استان با ۱۶ هزار



استان‌ها



مراسم هفته حمل و نقل در استان یزد با حضور مسئولان راهداری، رانندگان و اصناف مختلف در محوطه باز اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای شهرستان یزد برگزار و از کارکنان نمونه شاغل در پلیس راه، راهداری و حمل و نقل، انجمن‌های صنفی شرکت‌ها، رانندگان، مجتمع‌های خدماتی بین‌راهی) تجلیل شد.

**محمد رستگاری، مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای یزد:** یکی از این ایام ماندگاری که تاریخ ایران زمین، نقشی از حماسه و ایثار را ترسیم کرده، ۲۶ آذرماه ۱۳۶۲ است که خادمان بی‌ادعای عرصه حمل و نقل



جاده‌ای، به ندای رهبر کبیر انقلاب اسلامی لبیک گفتند و در بحبوحه جنگ تحمیلی اقدام به تخلیه بار دپو شده در بنادر کشور کردند. پویایی در گردش چرخ صنعت حمل و نقل جاده‌ای، موجب ارتقای زیرساخت‌های فرهنگی، اقتصادی، امنیتی هر کشور می‌شود که این مهم مرهون جهاد بی‌امان مجموعه‌ای پیوسته از تلاشگران عرصه راه است.

همچنین اختصاص بازه زمانی یک هفته‌ای با عنوان هفته حمل و نقل، رانندگان و راهداری، تجلیل از خادمان گمنامی است که جاده، عرصه فداکاری‌های آنان است. فارغ از ملاحظات متعارف، باید به همدلی، همسویی و هماهنگی تمامی خادمان عرصه راه، به‌خصوص پلیس راه و راهداری و حمل و نقل جاده‌ای اذعان داشت.

دستگاه کامیون به استان همدان حمل شده است. هم اکنون ۱۶ مجتمع خدماتی- رفاهی فعال و ۲۰ مجتمع خدماتی در حال احداث داریم و جزو استان‌هایی هستیم که بیشترین مجتمع‌های خدماتی-رفاهی را در سطح استان دارا است و ۲ مجتمع خدماتی-رفاهی دیگر نیز تا پایان سال در استان به بهره‌برداری خواهد رسید.

سالانه ۱۲ میلیون تن کالا از طریق شرکت‌های حمل و نقل کالای استان جابه‌جا می‌شود. همان‌گونه که کادر درمان، مدافعان سلامت هستند، دست‌اندرکاران حمل و نقل نیز مدافعان چرخه اقتصاد کشور به شمار می‌روند. اصلی‌ترین زحمت متوجه خانواده‌های این تلاشگران و ایثارگران است که با تحمل همه مصائب سعی می‌کنند فضای کار جهادگونه را برای راهداران و رانندگان فراهم کنند. با حذف نقاط حادثه‌خیز و نصب روشنایی سعی بر این است تا این تردها به شکل مطلوب انجام شود. با تلاش راهداران طرح خط‌کشی محورها و روکش آسفالت در سال جاری انجام شده و در سایه این توجهات کاهش تصادفات جاده‌ای را شاهد بوده‌ایم. در ادامه این نشست مسئولان شرکت‌های حوزه حمل و نقل کالا، مسافر، انجمن‌ها و رانندگان به بیان مشکلات و دیدگاه‌های خود پرداختند و در پایان با اهدای هدایایی از رانندگان و شرکت‌های برتر استان تجلیل شد.

یزد

**راهداران خادمان بی‌ادعا هستند**



همانگونه که کادر درمان، مدافعان سلامت هستند، دست‌اندرکاران حمل و نقل نیز مدافعان چرخه اقتصاد کشور به شمار می‌روند

راه‌بر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



مدیر اجرایی سابق پروژه سامانه ایکس‌ری (X-Ray) کشوری:

## بازرسی بدون توقف کامیون توسط سامانه ایکس‌ری سیار

با حذف روش‌های سنتی بازرسی در دنیا روش‌های سیستمی و صنعتی تحت عنوان ایکس‌ری (X-Ray) جایگزین مناسبی برای بازرسی بار کامیون‌ها در گلوگاه‌های حمل شده است تا ضمن صرفه‌جویی در زمان بازرسی، اقدامات امنیتی و بازدارنده و پیشگیرانه جرائم نیز در این نوع بازرسی انجام گیرد. در ایران نیز با توجه به معضلاتی از قبیل قاچاق کالا و ارز، موارد امنیتی و مواد مخدر نیاز به این روش از بازرسی بیشتر احساس می‌شود؛ بنابراین تکنولوژی و صنعت به سمت ساخت و بومی‌سازی ایکس‌ری حرکت نمود. استفاده از این دستگاه ضمن افزایش ریسک قاچاق، امکان بازرسی بدون توقف و بررسی پلاک تا پلاک در عرض کمتر از ۱۰ ثانیه، شناسایی انواع جاسازی‌ها در بدنه کانتینر و تریلی، امکان تفکیک مواد آلی، فلزات و مواد ترکیبی در محموله، ضمن کاهش زمان توقف و بازرسی تفکیک کامیون‌های مشکوک را فراهم نموده است. آنچه در پی می‌آید حاصل گفت‌وگوی ما با سیدحسین حجازی، مدیر اجرایی سابق پروژه سامانه‌های ایکس‌ری کشوری در خصوص صفر تا صد ایکس‌ری‌ها در مبادی و گلوگاه‌های ایست و بازرسی محورهای مواصلاتی کشور است.



تولید صنعت ایکس‌ری در جهان هستند. **■ ایران از کدام کشور این دستگاه را خرید و چرا بعد از آن به فکر بومی‌سازی و تولید ایکس‌ری افتاد؟** گمرک ایران اولین نسخه اسکن بار را در سال ۲۰۰۱ از شرکت های چینی خرید و براساس نیاز مبارزه با قاچاق کالا و ارز، تکنولوژی ایکس‌ری در سال ۲۰۱۷ وارد کشور شد و با برقراری ارتباط با نمایندگی‌های کشورهای سازنده در حوزه خلیج فارس برای خرید این دستگاه اقدام شد؛ البته از آنجایی که این دستگاه‌ها خارجی بودند و برنامه‌نویسی آنها نیاز به بومی‌سازی داشت، استفاده از این دستگاه‌ها برای ما چالش‌برانگیز بود. به طور مثال ایکس‌ری ساخت آمریکا، در زمان بازرسی، سلاح کم‌ری را کیف زنانه نشان می‌داد و این یک چالش امنیتی برای کشورهایی بود که ایکس‌ری آمریکایی خریدند. بنابراین ما در خرید ایکس‌ری باید علاوه بر خدمات پشتیبانی به موارد امنیتی و نیاز حاکمیتی کشور توجه می‌کردیم تا ضمن رفع نیازهای بازرسی، تمام نیازهای حاکمیتی در این حوزه را نیز مرتفع سازد. به طور نمونه می‌توان به تجربه نیروی انتظامی در خرید دو دستگاه ایکس‌ری NUC TECH چین اشاره کرد که بیشتر از سه ماه کار نکرد و از آنجایی که به دلیل تحریم‌ها



**سیدحسین حجازی**  
مشاور قائم مقام  
رئیس سازمان  
راهداری و حمل و نقل  
جاده‌ای

**■ قبل از ورود به موضوع اصلی، مختصری درباره سوابق خودتان و بهره‌گیری از دستگاه‌های X-Ray توضیح دهید؟**

من به عنوان مدیر اجرایی پروژه سامانه‌های ایکس‌ری کشوری و شخص مسئول مجوز و دارنده پروانه بهره‌برداری از دفتر حفاظت در برابر اشعه سازمان انرژی اتمی ایران، از سال ۱۳۹۷ با ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز همکاری داشته و در سه نقطه از کریدورهای اصلی مسیر تردد ناوگان حمل و نقل عمومی نسبت به استقرار و بهره‌برداری سامانه ایکس‌ری اقدام نمودم.

**■ دستگاه ایکس‌ری چیست و پیشگامان جهانی این صنعت کدام کشورها هستند؟**

دستگاه ایکس‌ری یک فناوری پیشرفته و بدون خطر برای بازرسی با سرعت بالا است. ایکس‌ری در مبادی گمرک کاربرد فراوانی دارد. در گمرکات و فرودگاه‌ها به وسیله ایکس‌ری انواع چمدان، کانتینر و پالت کالاهای وارداتی و بار همراه مسافر اسکن می‌شود و با تطبیق محتویات با مفاد اظهارنامه کالا، بررسی و بازرسی صورت می‌پذیرد. کشورهای آمریکا، روسیه، چین و آلمان پیشگامان ساخت و



گزارش



ویژگی سامانه  
ایکس ری بومی  
در بازرسی حمل  
و نقل جاده‌ای  
کشور بازرسی  
پلاک تا پلاک  
کامیون در عرض  
۱۰ ثانیه با اشراف  
در کوچکترین  
جزئیات انجام  
می‌شود

راهبر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶

گاراتی و خدمات پشتیبانی نداشت، مستهلک شده و بلااستفاده ماند.

در ایران پس از گمرک جمهوری اسلامی ایران، ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز تنها دارنده سامانه‌های ایکس‌ری، آن هم از نوع بومی است. به لطف خدا و همت شرکت‌های دانش بنیان پس از حدود یکسال موفق به تولید و ساخت سامانه ایکس‌ری بومی شدیم.

### چرا شرکت چینی از این دستگاه‌ها پشتیبانی نکرد؟ آیا به دلیل تحریم‌ها است؟

بله؛ متأسفانه به دلیل تحریم‌ها خدمات پس از فروش شامل این دستگاه‌ها نشد و این دستگاه‌ها کاملاً بی‌استفاده کنار گذاشته شدند؛ اما خوشبختانه با تجربیاتی که به دست آمد، ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز با کمک معاونت علمی و فناوری و شرکت‌های دانش بنیان تصمیم گرفت دستگاه ایکس‌ری را در ایران تولید نماید. دو دستگاه سامانه ایکس‌ری ساخت ایران را ابتدا در گلوگاه‌های ایست بازرسی سنتی شهید شرافت نایین و شهید امامی شهرضا در استان اصفهان واقع بود، مستقر کردیم تا فرآیند بازرسی کامیونها بدون توقف و سیستمی انجام و سوابق ایشان در سامانه ثبت و ایست بازرسی‌ها به صورت سیستمی انجام شود.

### مزایای دستگاه ایکس‌ری برای کشور چیست و تاکنون تا چه حد در مقابله با قاچاق کالا موثر بوده است؟

از قابلیت‌های حایز اهمیت سامانه ایکس‌ری ایرانی، اسکن ۱۵۰ کامیون در ساعت است و می‌توان روزانه نزدیک به ۲ هزار کامیون را با این دستگاه‌ها اسکن کرد. به منظور مبارزه با قاچاق کالا و ارز و افزایش هزینه‌های قاچاق، برنامه جامع سامانه‌های ایکس‌ری به منظور گسترش در مبادی و گلوگاه‌های حمل تپه و مصوب گردید. سامانه‌های ایکس‌ری سیار کامیونی با قابلیت جایجایی و استقرار در کمتر از یک ساعت در گلوگاه ایست و بازرسی شهید شرافت نایین و شهید امامی شهرضا به صورت آزمایشی نصب و مستقر گردید. میانگین تردد سالانه این دو محور ساعتی حدود ۱۳۵ تردد کامیون است.

با توجه به حجم سنگین تردد و امکانات و پرسنل محدود ناجا در بررسی و بازرسی کامیون‌های شبکه حمل و نقل کشور، امکان بازرسی پلاک تا پلاک در عرض کمتر از ۱۰ ثانیه توسط سامانه ایکس‌ری محقق شده است و بدین وسیله تمامی جزئیات محتویات بار کامیونها قابل مشاهده و بررسی است. با توجه به ظرفیت بازرسی سامانه ایکس‌ری به صورت ساعتی ۱۵۰ کامیون، این مهم محقق خواهد شد و موارد مشکوک و متخلف به آسانی قابل تفکیک و تمیز می‌باشد. در بازرسی‌های سنتی پس از متوقف نمودن تعدادی کامیون با توجه به ظرفیت گلوگاه‌ها، بازرسی با سگ مواد مخدر به صورت تخلیه محتویات بار کامیون صورت می‌گیرد که در این بین امکان ورود ضرر و زیان و خسارت به بار کامیون وجود دارد. از طرفی تخلیه چندین تن کالا زمان بر بوده و با توجه به برهم خوردن چینش بار، مشکلات عدیده‌ای برای رانندگان و صاحبان کالا به وجود آورده است. با توجه به حجم کشفیات پس از استقرار سامانه ایکس‌ری در گلوگاه‌های حمل، بازدارندگی و کاهش حمل کالای قاچاق و مواد مخدر به صورت محسوس قابل درک است. بیم و هراس بازرسی ایکس‌ری کامیونی برای مجرمین و متخلفین باعث کاهش حجم کالای قاچاق شده و از طرفی هزینه‌های قاچاق افزایش یافته است.

### جایگاه و وظیفه سازمان راهداری در این بین چیست؟

با نصب دستگاه‌های ایکس‌ری در گلوگاه‌های بازرسی، رانندگان به دلیل نداشتن اطلاعات کافی و امتناع از اسکن شکایت‌های متعددی به سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای نموده و با کوچک‌ترین پیامی در شبکه‌های اجتماعی شروع به

اعتراض می‌کنند؛ لذا این موضوع برای سازمان راهداری به یک چالش تبدیل شده است تا ضمن کسب رضایت رانندگان با کنترل به‌موقع، مانع بروز اختلال در چرخه حمل و نقل کشور شویم.

متأسفانه به دلیل عدم اطلاع رسانی به موقع در رسانه‌های جمعی، خبرگزاری‌ها و شبکه‌های اجتماعی توسط شخص فیزیکی بهداشت سابق سامانه‌های ایکس‌ری ستاد در زمان شروع استقرار و بهره برداری، این مهم مورد حمله بسیاری در خصوص زینبار بودن سامانه ایکس‌ری برای رانندگان قرار گرفت و ممانعت و مقاومت‌هایی از سوی رانندگان و صنف در پی داشت. این درحالی است که با هماهنگی با صنف و اتحادیه رانندگان حمل و نقل جاده‌ای کشور و برگزاری جلسات توجیهی و اطلاع رسانی لازم و به موقع، آگاهی و شناخت کافی برای رانندگان ایجاد می‌شود. از طرفی بازرسی میانگین سالانه ۱۳۵ کامیون در ساعت توسط ناجا با استفاده از سامانه ایکس‌ری محقق خواهد شد؛ ضمن اینکه وجود خود دستگاه‌های ایکس‌ری عامل بازدارندگی جرم است. بنابراین اطلاع رسانی و توجیه رانندگان درخصوص عدم توقف بازرسی، اتلاف وقت، امکان ایراد ضرر و صدمه کالای صاحب بار در بازرسی سنتی، تخلیه و بارگیری بدون ابزار لازم باعث کاهش مقاومت ایشان در برابر سامانه ایکس‌ری خواهد شد از آنجایی که رضایت رانندگان از دغدغه‌های سازمان راهداری است و با وجود این که اطلاع‌رسانی وظیفه سازمان نیست، اکنون اطلاع‌رسانی صحیح و برشمردن مزایای این دستگاه برای رانندگان بر دوش سازمان است. طبق ماده ۶ قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز با هدف کاهش توقف‌ها و افزایش دقت در کنترل و بازرسی کالا، دو وزارتخانه اقتصاد و راه و شهرسازی را مکلف کرده است تا ضمن تجهیز مبادی ورودی و خروجی و مسیرهای حمل و نقل به امکانات فنی مناسب کلیه فرآیندهای اسناد ورود، صدور، عبور، حمل و نقل و نظایر آنرا الکترونیکی کنند.

### مزیت ایکس‌ری‌های ساخت ایران نسبت به دستگاه‌های مشابه خارجی که در گلوگاه‌های تجاری ایران نصب شده است، چیست؟

این دستگاه‌ها در عرض ۱۰ ثانیه از پلاک عقب تا پلاک جلوی ماشین را اسکن می‌کنند و نکته حایز اهمیت این دستگاه‌ها، بی‌ضرر بودن آن برای راننده است؛ چراکه ایکس‌ری ساخت ایران براساس استانداردهای جهانی ساخته شده‌اند و با آزمایش‌های متعدد استاندارد جهانی را طبق قانون حفاظت در برابر اشعه سازمان انرژی اتمی ایران دریافت کرده‌اند و هر شش ماه یکبار به منظور بازدید دوره‌ای بررسی می‌شوند. دستگاه‌های ایکس‌ری ساخت ایران، دارای استانداردهای سازمان انرژی اتمی برابر موازین و مقررات دفتر حفاظت در برابر اشعه است. بنابراین باید راننده کامیون توجیه شود که اسکن بار در عرض ۱۰ ثانیه بدون اتلاف وقت و بدون هیچ ضرری برای سلامت راننده، بهتر از بازرسی‌های سنتی است که در گذشته انجام می‌گرفت که هم وقت و توان زیادی از نیروی انتظامی هدر می‌رفت و هم به بار کامیون در حین بازرسی خسارت وارد می‌شد.

### آیا سامانه ایکس‌ری دارای مجوز بهره‌داری از سازمان انرژی اتمی ایران است؟

شرکت‌های دانش بنیان به منظور ساخت سامانه ایکس‌ری می‌بایست در ابتدا از دفتر حفاظت در برابر اشعه سازمان انرژی اتمی ایران، مجوز و گواهی ساخت و تولید سامانه ایکس‌ری را اخذ نمایند و پس از تولید محصول نسبت به اخذ گواهی کنترل کیفیت اقدام نمایند. با تأییدیه گواهی ساخت و کنترل کیفیت محصول از سوی سازمان انرژی اتمی ایران، دارنده سامانه ایکس‌ری در خصوص اخذ مجوز و پروانه بهره‌برداری اقدام می‌نماید و پس از چک و کنترل اسناد و محصول به سازمان متقاضی پروانه





### برای ایست بازرسی‌ها استفاده می‌کند؟

وظیفه ایست و بازرسی شبکه حمل و نقل کشور با نهادهای دستگاه‌های نظارتی و انتظامی است که با عنوان ضابط قضایی بر اساس حیطه مأموریت شان این مهم به ایشان سپرده شده و برابر مصوبه شورای عالی امنیت ملی و وزارت کشور گلوگاه‌های ایست و بازرسی در محورهای مواصلاتی کشور ایجاد گردیده‌اند. وفق ماده ۴ قانون مقررات تردد وسایل نقلیه خارجی مصوب ۱۳۷۲ توسعه و تجهیز پاسگاه‌های انتظامی تکلیف شده است و از حیث تامین بستر مناسب جهت ایجاد زیرساخت و بنای مناسب در محورهای مواصلاتی کشور به منظور ساخت پلیس راه و ایست و بازرسی‌ها همکاری لازم از سوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور صورت پذیرفته است.

به روزترین و مناسب‌ترین شیوه بازرسی در دنیا استفاده از سامانه ایکس است که با توجه فرمایشات مقام معظم رهبری در نوروز ۱۳۹۶ پیرامون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و بازرسی کامیون‌های کالاهای وارداتی از مبادی رسمی و غیر رسمی، به دستگاه‌های اجرایی ذیربط تکلیف شد در خصوص ساخت و تولید دستگاه‌های ایکس ری بومی و بکارگیری آن اقدام نمایند.

### تاکسون دستگاه‌های ایکس‌ری در کدام مناطق ایران نصب شده‌اند؟

این دستگاه‌ها در منطقه آزاد اروند، گمرکات میرجاوه، سرخس، شهید رجایی، دوغانر، لطف‌آباد، و غیره نصب شده‌اند. کشورهای عراق و سوریه نیز به عنوان نزدیک‌ترین کشورهای همسایه ما در حالی که در شرایط جنگ هستند نیز از ایکس‌ری استفاده می‌کنند. چین نیز به عنوان یکی از سازندگان این دستگاه فقط در یکی از جزایر خود ۲۰ دستگاه ایکس‌ری نصب کرده است. در حال حاضر ایکس‌ری‌های موجود در ایران به صورت دروازه‌ای ثابت و متحرک هستند که کامیون‌ها از دروازه ورودی آن عبور میکنند. در برخی کشورها ایکس‌ری‌هایی برای اسکن هواپیما و قطار وجود دارد. ایکس‌ری‌های نصب شده در گمرکات و مبادی راه‌ها مربوط به حمل و نقل جاده است؛ اما شرکت‌های دانش بنیان در حال تهیه نسخه‌های جدیدی از این دستگاه برای حمل و نقل هوایی و ریلی هستند.



### بازرسی پلاک تا پلاک کامیون در عرض ۱۰ ثانیه با اشراف در کوچکترین جزئیات

بهره‌برداری اعطا می‌شود. تمامی استانداردهای ساخت، تولید، کنترل کیفیت و صدور پروانه بهره‌برداری بر اساس استانداردهای جهانی صورت می‌پذیرد و به دلیل حساسیت فوق‌العاده‌ای که در این بین وجود دارد، کلیه نظارت‌ها و کنترل‌ها از سوی دفتر حفاظت در برابر اشعه بدون اغماض انجام می‌شود.

سامانه‌های ایکس‌ری به صورت دوره‌ای مورد ارزیابی و کنترل بازرسان سازمان انرژی اتمی ایران قرار گرفته و در صورت وجود کوچکترین مشکل فعالیت سامانه ایکس‌ری تا زمان رفع ایراد متوقف خواهد شد.

با توجه به اشراف و نظارت فراگیر سازمان انرژی اتمی ایران هیچ‌گونه سامانه ایکس‌ری یا دستگاه مولد پرتویی در ایران بدون اخذ مجوز و پروانه بهره‌برداری اجازه فعالیت نخواهد داشت و با تلاش و همت دفتر حفاظت در برابر اشعه سازمان تمامی فعالیت‌های پرتویی رصد می‌شود و در صورت بروز تخلف و ایراد فنی خارج از استانداردهای جهانی از ادامه فعالیت واحد پرتویی ممانعت به عمل خواهد آمد.

### تکنولوژی ایکس‌ری ایران در قیاس با کشورهای دیگر چه تفاوتی دارد؟

سامانه ایکس‌ری بومی به دست توانمند شرکت‌های دانش بنیان ایرانی طراحی و ساخته شده است و تمامی ابعاد و زوایای ساخت و تولید یک محصول با کیفیت ایرانی مطابق با استانداردهای جهانی و قانون حفاظت در برابر اشعه سازمان انرژی اتمی ایران در آن لحاظ شده است. زمانی که شما خود سازنده و طراح سامانه باشید، عیب‌یابی، پشتیبانی و خدمات پس از فروش برای شما ممکن و مقدور خواهد بود و از طرفی تحریم‌ها در توقف عملکرد شما تاثیر گذار نخواهد بود. سامانه‌های ایکس‌ری مشابه خارجی به دلیل تحریم‌ها در ایران پشتیبانی و خدمات نداشتند و با بروز کوچکترین نقص فنی از کار خواهند افتاد. همچنین حفره‌های گسترده امنیتی در برنامه نویسی آنها و مشکل اتصال به اینترنت و انتقال بانک اطلاعات به شرکت سازنده وجود دارد.

### آیا ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز به جز دستگاه ایکس‌ری، از تکنولوژی یا راهکارهای دیگری



متخبین

# باراهداران نمونه سال ۱۴۰۰ آشنا شوید



حسین انصاری اردلی  
اصفهان



حامد معروف  
خراسان شمالی



جواد دهقانی  
کرمان



مسلم امینی  
ایران شهر



رحمت جلیلیان  
کرمانشاه



علیرضا خجسته  
خراسان رضوی



حکمت اله خدابنده لو  
زنجان



حسین ستاری  
آذربایجان شرقی



سامان نعمتی  
لرستان



سامان قلی پو  
بوشهر



روح اله ستوده  
کهگیلویه و بویر احمد



رضامالکی  
جنوب کرمان



هر سال در روز راهدار، سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای از راهداران تلاشگر، فداکار و حرفه‌ای تقدیر می‌کند که امسال نیز به روال گذشته انجام شد و از هر استان یک راهدار نمونه انتخاب شد

ملی کشور است که نیازمند مراقبت و نگهداری است. با توجه به اینکه پس از مدتی بهره‌برداری، به تدریج عوامل جوی و طبیعی منطقه، حجم ترافیک، بار وارده بر محور و دیگر عوامل باعث فرسایش سریع ساختمان راه می‌شود، نگهداری از این سرمایه ملی مورد توجه ویژه کارشناسان و دست‌اندرکاران است تا وسایط نقلیه بتوانند با سرعت مناسب، راحت و مطمئن عبور کنند و عمر و دوام جاده افزایش و هزینه استهلاک و مخارج عبور کاهش یابد. هرچند بیش از ۲۱ هزار نیروی راهدار به صورت ستادی و

روز اول دی‌ماه روز راهدار نام‌گذاری شده است. افرادی که سربازان خط مقدم جاده‌ها و البته مظلوم‌ترین آنها نیز هستند. کسانی که کمتر از آنها نام برده می‌شود ولی حضورشان غیرقابل انکار است. البته بسیاری از کارشناسان معتقدند که وقتی در کشورمان راهسازی بر راهداری اولویت دارد و در تقسیم اعتبارات، باقی مانده بودجه به راهداری اختصاص می‌یابد؛ راهداران نیز گمنام‌ترین نیروهای راه‌وتراپی هستند. راه‌های ایران به‌عنوان یکی از ارزشمندترین دارایی‌های

راه‌بر

آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



امیر شاهسونی  
فارس



اصغر کاظمی  
آذربایجان غربی



احمد محمدی  
چهار محال بختیاری



بابور علی بافری  
سمنان



نعیم غلامپور  
قزوین



علیرضایاوری  
کردستان



علی امید  
راهدارگیلان



عبدالمیر حمیدی  
خوزستان



سیدرضا قاسمی پناه  
یزد



سیدجواد موسوی  
شرق سمنان



محمدحسین مولایی  
تهران



محمد عید  
هرمزگان



محمد علیپور  
البرز



غلامحسین عثمانی  
خراسان جنوبی



غلامحسین شفیعیان  
قم



مصطفی حیاتی  
ایلام



معروف خسروی  
اردبیل



محمود قره قل  
گلستان



هاشم اسکندریان  
همدان

مانده و حتی راه را نیز نمی‌شناسد چقدر سخت است اما در نهایت تنها عشق به کار می‌تواند هر راهداری را به ادامه کارش امیدوار کند. هر سال در روز راهدار، سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای از راهداران تلاشگر، فداکار و حرفه‌ای تقدیر می‌کند که امسال نیز به روال گذشته انجام شد و از هر استان یک راهدار نمونه انتخاب شد که اسامی این راهداران به شرح بالا است.

**داریوش امانی معاون وزیر**  
و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای

عملیاتی این مهم را به صورت شبانه‌روزی انجام می‌دهند اما کارشناسان بر این باورند که راهداری در ایران بسیار گمنام است و در مقایسه با اهمیتش به آن بهای لازم داده نمی‌شود. به گفته کارشناسان صنعت حمل‌ونقل، اگر در درون یک راهدار، عشق به خدمت‌رسانی نباشد نمی‌تواند در این شغل سخت دوام بیاورد به هر روی امروزه مردم با ناملایمات این شغل آشنا هستند و می‌دانند که در سرمای زیر ۱۰ درجه آن هم در میان کولاک، کمک کردن به مسافرانی که در میان راه متوقف



# راندگان نمونه بخش مسافری سال ۱۴۰۰ معرفی شدند



سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای همه ساله با برگزاری مراسم مختلفی در هفته حمل و نقل از راندگان حرفه‌ای، توانمند، هوشیار و فداکار تقدیر می‌کند



احمد نجفی پور  
مازندران



ابول آتش سخن  
کهگیلویه و بویر احمد



مسعود صولتی زاده  
کهگیلویه و بویر احمد



حسین روزه دار  
تهران



سیدامید صدوقی  
تهران



سیدابراهیم حسینی  
کردستان



اکبر سرحانی  
تهران



اصغر رحمانی  
تهران



علیرضا احمدیان دولت آبادی  
اصفهان



علی سعدی  
مازندران



عباسعلی زارعی احمدی  
خوزستان



عباس پیری زیرکوهی  
سیستان و بلوچستان



کلثوم نعیمی  
گیلان



غلامرضا برقی زادگان  
همدان



علیرضا جلالی فراهانی  
تهران



علیرضا استادصادق بنا  
تهران



مجید غایبی  
سمنان



محمد شرفی  
همدان



محمد رضا وثیقینی  
البرز



غلامرضا جانسوز  
گلستان

موتور محرکه جامعه مورد توجه بوده است. برخورداری از شبکه حمل و نقل کارآمد البته یکی از عوامل زمینه ساز توفیق تمدن‌ها در عرصه تولید و بازرگانی داخلی و خارجی بوده و تمدن باستانی و پرافتخار ایران نیز بخشی از موقعیت

حمل و نقل چه انتقال کالاهای اساسی و استراتژیک مورد نیاز مردم باشد یا کالاهایی که باعث راه‌اندازی کارخانه‌ها و راه‌اندازی چرخ تولید و اقتصاد کشور می‌شود و چه شامل جابه‌جایی مسافران باشد همواره و در طول تاریخ به‌عنوان



آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



هادی شاکری حصاری  
خراسان شمالی



رسول مسلمی  
زنجان



مسعود مسلواتی  
کردستان



مسعود زاغیان  
اصفهان



محمدکاظم روضانی  
مازندران



لیلی سیفی  
خراسان جنوبی

## رانندگان نمونه در بخش حمل و نقل بار



اباذر خزایی  
گلستان



یزدان حاجی باقرپور  
یزد



مهدی رونوفی  
زنجان



حسین محمودزاده  
البرز



حسین بهادری  
آذربایجان غربی



امیدشهر آشوب  
تهران



احمدبرهانی محمودآبادی  
کرمان



عبدالله محمد خواجه عطایی  
هرمزگان



عبدالحسین بافکر  
خراسان شمالی



سید یحیی شیخ احمدی  
کردستان



سالار محمدنصب  
مازندران



رحمان نیکزاد  
چهارمحال بختیاری



علی علیان  
گلستان



میلاد چگینی  
همدان



مهدی باقری نوچوکامبری  
گیلان



غلامرضا گوهر مهر  
اصفهان



عمران رشیدی تازه کند  
آذربایجان شرقی

راستا همواره سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در هفته حمل و نقل از رانندگان حرفه‌ای، توانمند، هوشیار و فداکار تقدیر می‌کند و امسال نیز به همین مناسبت همزمان از رانندگان بخش حمل و نقل بار و جابه‌جایی مسافر تقدیر به عمل آمد.

و اقتدار تاریخی خود را مدیون موقعیت جغرافیایی خاص و نظام توانمند و انعطاف‌پذیر حمل و نقل بوده است. در این میان رانندگان بخش حمل و نقل جاده‌ای بار و مسافر، به‌عنوان بازیگران اصلی این صنعت نباید فراموش شوند و شایسته تقدیر هستند. در همین



شخص قاطع کسی است که می‌داند چگونه از دیگران درخواست کند، چگونه درخواستی را رد کند، چگونه با دیگران مشورت یا تبادل نظر کند یا با کسی به مذاکره بنشیند

## چگونه بدون پرخاشگری قاطعانه رفتار کنیم؟



به نقل از سواد زندگی - ابراز وجود کردن یعنی توان نه گفتن وقتی که نمی‌خواهیم؛ نقد کردن امور وقتی آنها را نادرست می‌یابیم و با اصول خود، زیستن حتی اگر دیگران آن را غیرمنطقی بدانند و تمام این‌ها را با حفظ حرمت و احترام دیگران انجام دادن. عزت‌نفس به شما امکان می‌دهد به دیگران احترام بگذارید. اولی به شما اجازه می‌دهد قاطع باشید و دومی به شما کمک می‌کند بدون پرخاشگری این کار را انجام دهید. بهترین راه رسیدن به این تعادل چیست؟

### قاطعیت چیست؟

قاطعیت همیشه درک نمی‌شود. در واقع، مردم اغلب آن را به با پرخاشگری اشتباه می‌گیرند؛ اما برای ابراز وجود نیازی به جنگیدن نیست. ابراز وجود یک مهارت اجتماعی است که به افراد امکان می‌دهد ایده‌ها و خواسته‌هایشان را بیان و برای احقاق حقوق خود ایستادگی کنند.

به این ترتیب، شخص قاطع می‌تواند بگوید "نه"، وقتی این به‌طور دقیق همان چیزی است که می‌خواهد بگوید. آن‌ها با سیاستی که به نظرشان نادرست باشد، مخالفت می‌کنند. علاوه بر این، می‌دانند چگونه صادقانه

و واضح چیزی را بخواهند.

به عبارت دیگر، شخص قاطع کسی است که می‌داند چگونه از دیگران درخواست کند، چگونه درخواستی را رد کند، چگونه با دیگران مشورت یا تبادل نظر کند یا با کسی به مذاکره بنشیند. آنچه مهم است این که قاطعیت را با صداقت یا پرخاشگری اشتباه نگیرید.

### قاطع، منفعل و پرخاشگر!

ابراز وجود یکی از اضلاع مثلثی است که دو ضلع دیگر آن انفعال و پرخاشگری است. افراد منفعل از گفتن آنچه فکر می‌کنند درست

است، پرهیز می‌کنند یا از استیفای حقوق خود دست می‌کشند. در حالت افراطی حتی پرسیدن یا توضیح خواستن از دیگران برایشان سخت و دشوار است؛ چراکه معتقدند انجام این کار باعث ناراحتی مردم می‌شود.

افراد پرخاشگر کاملاً برعکس هستند. آن‌ها بدون آنکه بگویند چه خواسته‌ای دارند، با فریاد آن را مطالبه می‌کنند. این افراد بدون درک احساسات خود و دیگران فقط برای به دست آوردن چیزی دادوفریاد راه می‌اندازند؛ چراکه واقعاً معتقدند حق دارند هر چه می‌خواهند، بگویند و هر طور که دوست دارند، عمل کنند. قاطعیت یا ابراز وجود اما حد وسط بین این دو نیست، بلکه رویکرد دیگری برای برقراری ارتباط با دیگران است.

### ابراز وجود بدون پرخاشگری

گاهی قاطعیت و بیان صریح افکار، احساسات و آرزوها می‌تواند منجر به برخورد و درگیری افراد با یکدیگر شود؛ به طور مثال، در محیط کاری و در روابط مبتنی بر سلسله مراتب، بروز ناراحتی امری معمول است. وقتی که کارمندی با دستورالعمل رئیسش موافق نیست و موافق نبودن خود را اعلام می‌کند. یا بروز ناراحتی در روابط دوستی، مثلاً وقتی شما دعوت دوستتان را برای میهمانی رد می‌کنید. اما ابراز مخالفت با دستور رئیس یا رد کردن دعوت دوست لازم نیست تهاجمی باشد و به درگیری ختم شود.

در ادامه چند روش برای جلوگیری از بروز نزاع و درگیری همزمان با قاطعیت و ابراز وجود ارائه می‌شود:

#### کلیت موضوع را ببینید:

هنگام مواجهه با مشکل، بهتر است علاوه بر منظر خود، مسئله را از دید طرف مقابل هم ببینید و تحلیل کنید. همچنین به این فکر کنید که مشکل را چگونه می‌توانید حل کنید.

#### واکنش احتمالی دیگران را در نظر بگیرید:

اگر قصد دارید حرفی بزنید که ممکن است باعث آزرده‌گی خاطر یا ناراحتی شود، عکس‌العمل طرف مقابل را پیش‌بینی کنید. مسئله را سرسری نبینید، فقط درک کنید که همه متفاوت هستند و آنچه شما می‌گویید نیز تأثیر متفاوتی دارد.

#### به حقایق پایبند باشید و مستند حرف بزنید:

به‌جای حدس و گمان، با ذکر حقایق و شواهد مشخص از عقاید و نظر خود دفاع کنید. این نه تنها منطقی‌ترین کار است، بلکه به شما اعتبار می‌دهد.

#### به‌جای قضاوت دیگران احساس خود را بیان کنید:

وقتی مسئله‌ای پیش می‌آید، بیان آنچه احساس می‌کنید بسیار بهتر از حدس زدن احساس و قصد و انگیزه دیگران است. حرف زدن از این که یک موقعیت خاص چه احساسی در شما ایجاد می‌کند، امکان می‌دهد با طرف مقابل خود ارتباط بهتری برقرار کنید.

#### به نظر دیگران احترام بگذارید:

با دیگران مؤدب باشید و بدانید که دیدگاه آن‌ها می‌تواند به استحکام نظر شما کمک کند. گوش دادن به نظر برخی افراد می‌تواند آموزنده باشد. بنابراین، نیازی نیست نظر آن‌ها را به چالش بکشید یا تلاش کنید که نظر خود را ثابت کنید.

#### انگیزه‌های خود را ارزیابی کنید

تأمل در اعتبار انگیزه‌های خود مهم است. وقتی رفتار، سخن یا عملی را نقد می‌کنید یا از حقی دفاع می‌کنید، انگیزه‌هایتان را باید به‌روشنی بشناسید. به‌این ترتیب، اطمینان می‌یابید که عکس‌العملتان واکنشی نیست و به‌طرف مقابل حمله نمی‌کنید.

#### اقناع کنید:

با تجزیه و تحلیل دیدگاه و نظرات خود، علاوه بر اقناع دیگران می‌فهمید که دلایلتان محکم‌تر از همیشه هستند، حتی اگر به نظر دیگران غیرمنطقی باشند؛ بنابراین، شما باید عقاید و نظراتتان را به‌طور دقیق و روشن بیان کنید. ابراز وجود و قاطعیت این نیست که خود را به دیگران تحمیل کنید.

### نتیجه

خلاصه آن که شما باید عزت‌نفس خود را بالا ببرید تا بتوانید ابراز وجود کنید و قاطعیت داشته باشید، بدون اینکه به دیگران بی‌احترامی یا پرخاشگری کنید.

# همراه با خانواده راهداران آسمانی

آسوده و راحت زیر سقف امن خانه نشستیم و حتی به ذهنمان خطور نمی‌کند که بیرون از این فضای آرام و آسوده عده‌ای جان خود را در دست گرفته تا ایمنی بخش جان‌های ما باشند. در تاریک و روشنائی جاده‌ها، از طوفان برف و سیلاب و خطر تصادفات باکی ندارند چون تعهد قلبی‌شان ایستادگی در مقابل حوادث و اتفاقاتی است که جان هموطنانشان را به خطر می‌اندازد و جان‌هایشان را سایه‌بان ایمنی جاده‌ها می‌کنند تا گذشتن از مسیر زندگی برای ما هم هموار باشد. در این نوشتار یادی می‌کنیم از چند تن از راهدارانی که در صیانت راه و حفظ ایمنی جاده‌ها آسمانی شده‌اند، اما یادشان در ذهن‌ها و قلب‌ها باقی است:



کمک کنند. محمدجواد خوانین می‌گوید: «نکته جالب جریان این بود که اتوبوس در محدوده استان فارس متوقف شده بود و خواست خدا بود که ما به‌موقع برای کمک برسیم. همیشه برای پدر دلتنگیم.»

## پسر م تنهایمان نمی‌گذاشت



حبیب‌الله کیکاووسی که پسر خود علی را بر اثر ویروس کرونا از دست داده است، حین مصاحبه هر بار که نام پسر را بر زبان می‌آورد، ناخودآگاه گریه می‌کند. می‌گوید: «پسر راهدار بود، به خوبی و مهربانی و نیکنامی بین همکارانش زبانزد بود. با من و مادرش به مهربانی و احترام بسیار رفتار می‌کرد و هرگز نمی‌توانیم نبودنش را باور کنیم.» علی کیکاووسی در کسوت راهداری فعال و پرتلاش، سال‌ها در استان سمنان خدمت می‌کرد و حدود ۳ ماه پیش بر اثر ابتلا به کرونا آسمانی شد؛ اما خانواده‌اش هنوز مرگ او را باور ندارند. پدر وی درحالی که به‌شدت گریه می‌کند، می‌گوید: «علی راننده کمپرسی و ماشین برفروبی بود. با اینکه ازدواج کرده بود و دو دختر داشت، هر شب برای رسیدگی و سر زدن به من و مادرش به خانه ما می‌آمد، تنهایمان نمی‌گذاشت و محبتش به ما تمامی نداشت، هیچ چیز نمی‌تواند جای محبت علی را برایمان بگیرد. برایش دلتنگیم، اما چاره‌ای جز صبر و توکل نداریم.»

## مهربانی و سختکوشی پدر فراموش شدنی نیست



خانواده سپهدار ولی‌پور جهان‌آباد از همکاران در گذشته که ۳ ماه قبل بر اثر عارضه قلبی به رحمت خدا رفته بود، در همین مدت کوتاه نبود پدر، وضعیت متفاوتی را تجربه کرده‌اند. صادق ولی‌پور فرزند ارشد مرحوم در این باره می‌گوید: «پدرم حفاظت فیزیکی راهدارخانه تنگاری (استان کهگیلویه و بویراحمد) را به عهده داشت. ۵۳ ساله بود که به دلیل بیماری مجبور به جراحی باز قلب شد و در دوره نقاهت به دلایل نامعلوم در گذشت.» مهربانی، تلاش و گذشت پدر بیشترین چیزی است که پسرش از آنها یاد می‌کند و به خاطر دارد. اگرچه به گفته ولی‌پور تمام روزهای با پدر بودن خاطره‌انگیز و زیباست؛ اما شیرین‌ترین خاطره‌اش را از پدر این‌گونه تعریف می‌کند: «بعد از آن که در سال ۸۶ رشته موردعلاقه‌ام را در کنکور قبول شدم، علی‌رغم قوت قلب‌های پدرم بدون اجازه دفترچه خدمت گرفتم تا به سربازی بروم. به کسی این جریان را نگفته بودم تا روز اعزام رسید و من برای اعزام به محل موردنظر رفتم. آنجا در نهایت تعجب پدرم را دیدم که بی‌آن که به او گفته باشم، زودتر از من و برای بدرقه من آمده است. آنجا بود که فهمیدم دفترچه را دیده و تاریخ اعزام را متوجه شده بود. مرا با مهربانی بغل کرد. آن روز متوجه شدیم سن من برای اعزام به سربازی کمتر از حد معمول است، با پدر به خانه برگشتیم و من که موهایم را از ته زده بودم، مجبور شدم مدت‌ها از خانه بیرون نیایم! پدرم گاهی این خاطره را به من یادآوری می‌کرد و باهم می‌خندیدیم.» وی در تشریح وضعیت فعلی بازماندگان مرحوم ولی‌پور می‌افزاید: «۷ خواهر و برادر هستیم و در خانه استیجاری زندگی می‌کنیم و تنها نان‌آور خانواده از دست رفته است. امیدوارم شرایطی فراهم شود تا بتوانم با توجه به نیاز خانواده به‌جای پدرم انجام وظیفه کنم. دوره‌های تخصصی این کار را گذرانده‌ام و ادای دین به مملکت در کسوت راهدار باعث افتخارم خواهد بود.»

## یلدای امسالمان طولانی‌تر بود



۲۹ فروردین‌ماه امسال تلخ‌ترین روز برای خانواده عباس هویدا راهدار ساعی و فعال استان قزوین رقم خورده است. زهرا هویدا دختر وی با یادآوری آن روز تلخ می‌گوید: «پدرم ۵۴ ساله بود که در محل کار به دلیل ایست قلبی آسمانی شد. وجودش مهر و عاطفه بود. تمام روزهایی که در سال ۱۴۰۰ بدون او گذرانیدیم، تلخ و غمبار گذشت؛ ولی شب یلدا برایمان سیاه‌تر و طولانی‌تر از همیشه بود؛ چون پدر در کنارمان نبود.» وی تمام روزهای زندگی پدرش را خاطره‌انگیز و زیبا می‌داند و می‌گوید: «جای خالی حضورش در خانه کاملاً حس می‌شود. بابا همیشه یک جای خاص می‌نشست، لبخند، توجه و مهربانی خودش را داشت و حالا ابدی شدن پدر، زخم بزرگی به قلب و روح من و ۵ خواهرم زده است. فروردین‌ماه، تولدم را با اشتیاق و شادی فراوان در خانه پدر برگزار کردیم و چهار روز بعد، این اتفاق تلخ رخ داد و این موضوع تلخ‌ترین خاطره من شده است.»

## به نام پدر سربلندیم



خانواده مرحوم محمود شبانپور نیز از اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۰ داغدار حضور مردی هستند که آوازه نیکنامی‌اش میان همکارانش همچنان مثال‌زدنی است. مصطفی شبانپور فرزند وی می‌گوید: «پدرم ۱۳ اردیبهشت‌ماه آسمانی شد. راننده تریلی بود و تمام دغدغه‌اش همچون دیگر راهداران کمک و خدمت‌رسانی به هموطنان بود. میان همشهری‌ها به مهربانی و تدین زبانزد بود و نام نیکش همواره باعث افتخار و سربلندی ماست.» بخشی از خاطراتی که چهار فرزند مرحوم شبانپور از پدرشان در خاطر دارند، به نقل حرف‌های وی در مورد نحوه فعالیت و کمک‌رسانی به مردمی برمی‌گردد که در جاده‌ها گرفتار شده و مشکل آنها به کمک راهداران حل شده است.

## دلتنگی‌ها قدیمی نمی‌شوند...



حسین خوانین هراتی راهدار پرتلاشی بود که در ۱۵ دی‌ماه ۹۷ آسمانی شد. فرزندش محمدجواد نیز خاطرات پدر را فراموش نکرده است. می‌گوید: «پدرم بیست سال سابقه کار داشت. راننده لودر بود و در محدوده شهرستان خاتم (استان یزد) فعالیت می‌کرد. پدرم بسیار با دل و جرئت بود. در مواقع بارش برف و وقوع سیل و تصادفات از جمله راهدارانی بود که سعی می‌کرد نهایت تلاش خود را برای کمک به هموطنان انجام دهد. او ۴۹ ساله بود که در محل کار بر اثر برخورد یک دستگاه مایلر با لودری که راننده‌اش بود، دچار ضربه‌مغزی شد و پس از انتقال به بیمارستان درگذشت.» محمدجواد خوانین ۷ سال است که همچون پدرش در کسوت راهدار به هموطنان خدمت می‌کند. زیباترین خاطره مشترکی که وی با پدرش دارد، مربوط به شبی است که اتوبوسی پر از مسافر در جاده‌ای برف‌گیر متوقف شده بود. مرحوم خوانین و پسرش برای کمک به محل توقف اتوبوس رسیدند و توانستند با سوخت‌رسانی به آن و برف‌روبی مسیر، به مسافران مانده در برف





## تسلیت

- پدر همکار گرامی، وهاب نگهبان، ستاد مرکزی
- مادر همکار گرامی، ولی کائید، ستاد مرکزی
- پدر همکار گرامی، علی صارمی، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان همدان
- مادر همکار گرامی، حسین بخشی، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان گیلان
- برادر همکار گرامی، آقای ایزدپناه، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خوزستان
- برادر همکاران گرامی، آقایان جواد طاهر خانی و جمشید طاهر خانی، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان قزوین
- مادر همکار گرامی، سید مرتضی عظیمی، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان گیلان
- پدر همکار گرامی، اسماعیل جعفری، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان قزوین

## پیام تسلیت معاون وزیر راه و شهرسازی در پی درگذشت همکاران راهدار در استان‌ها

انا لله و انا الیه راجعون

خبر درگذشت راهداران تلاشگر ادارات کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان‌های آذربایجان شرقی و اصفهان که حین عملیات راهداری جان به جان آفرین تسلیم کرد و به دیار معبود شتافتند، موجب تاسف و تأثر فراوان گردید. بی شک فقدان آن عزیزان همچون دیگر راهداران عزیزی که در حین خدمت جان شیرین خود را تقدیم کردند، محسوس و خدماتش ماندگار خواهد بود. ضمن تسلیت به خانواده بزرگوار ایشان، تمامی همکاران عزیز سازمان به ویژه همکاران استان آذربایجان شرقی و اصفهان، جامعه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای از درگاه پروردگار منان برای آن مرحوم رحمت و مغفرت واسعه و برای خانواده محترم و بازماندگان ایشان، صبر، بردباری و سلامتی مسئلت می‌نماید.

داریوش امانی معاون وزیر  
و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای

در پی درگذشت راهداران تلاشگر مرحوم یعقوب محمدزاده راهدار تلاشگر اداره راهداری و حمل و نقل جاده‌ای شهرستان شبستر در استان آذربایجان شرقی، مرحوم محمد احسانی همکار راهدار تلاشگر اداره راهداری و حمل و نقل جاده‌ای شهرستان اردستان در استان اصفهان، مرحوم علی لسانی همکار راهدار تلاشگر اداره راهداری و حمل و نقل جاده‌ای شهرستان هریس در استان آذربایجان شرقی و مرحوم صفدر شریفی همکار راهدار تلاشگر اداره راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان آذربایجان شرقی که حین عملیات راهداری در آزادراه زنجان - تبریز جان به جان آفرین تسلیم کردند و به دیار معبود شتافتند، موجب تاسف و تأثر فراوان گردید.

داریوش امانی، معاون وزیر و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، پیام تسلیتی صادر کرد، متن این پیام به شرح ذیل است:



مرحوم محمد احسانی  
اصفهان



مرحوم علی لسانی  
آذربایجان شرقی



مرحوم یعقوب محمد زاده  
آذربایجان شرقی



مرحوم صفدر شریفی  
آذربایجان شرقی

## داریوش امانی، معاون وزیر و رئیس سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با صدور احکامی افراد زیر را به سمت‌های ذکر شده منصوب کرد:

- حمید رضا شهرکی به سمت معاون حمل و نقل سازمان
- سید محمد رضا هاشمی نیا، به سمت مدیر کل دفتر مرکزی حراست
- محمدرضا نجارپور به سمت مدیر کل منابع انسانی، پشتیبانی و رفاه
- حمیده دهقانی سامانی به سمت مدیر حسابرسی سازمان
- علی علیخانی به سمت مشاور ریاست سازمان
- مجتبی محمودی با حفظ سمت به عنوان سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای جنوب کرمان
- محمد رستگاری به سمت مدیر کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان یزد
- عراقی زاده معاون راهداری، با حفظ سمت به عنوان سرپرست اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمان
- داوود نیکخواه مغانلو باحفظ سمت به عنوان سرپرست دفتر سرمایه گذاری نظارت بر بهره برداری و امور آزادراهها
- حسن جهانیان به سمت مدیر کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان مازندران

انتصابات

راهبران تولد زیباترین هدیه پروردگار به زندگی تان را شادباش و تبریک می گوید:

- سید مصطفی موسوی، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خوزستان، نام فرزند: علی
- رسول داداشی، اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان گیلان، نام فرزند: برسام
- مجید زبرجد کمال، ستاد مرکزی، نام فرزند: السا

■ همکار گرامی آقای مرتضی طاهر خانی، شاغل در اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان قزوین، آغاز زندگی مشترکتان را صمیمانه تبریک می گوئیم و برای شما آرزوی خوشبختی داریم.

تبریک



### موفقیت علمی فرزند همکار

نیلیا استوار فرزند عباس استوار همکار اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای مازندران موفق شد با تلاش و پشتکار در مسابقات جهانی محاسبات ذهنی با چرتکه که در کشور تایوان برگزار شد، رتبه دوم جهانی را کسب نماید.



دانیال صفایی نیکو فرزند علی صفایی همکار اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای خراسان رضوی و دانشجوی منابع طبیعی دانشگاه فردوسی مشهد، در سی و ششمین جشنواره مسابقات قرآن و عترت در بخش حفظ ۵ جزء قرآن کریم، شرکت کرده و موفق به کسب رتبه دوم شد.

موفقیت‌ها

راهبران

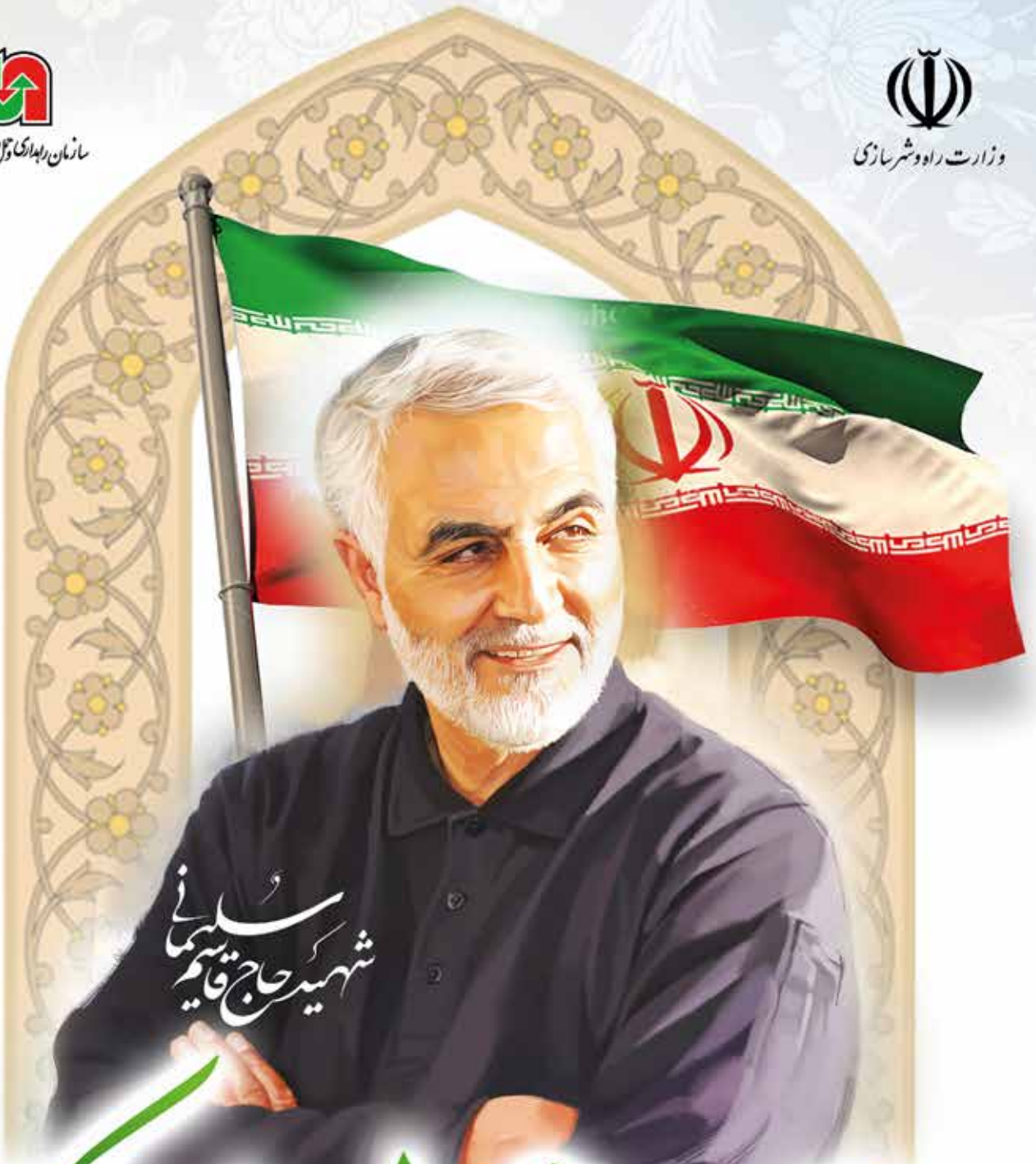
آذر و دی ماه ۱۴۰۰  
شماره ۱۲۶



سازمان راهداری و تنقل جاده‌ای



وزارت راه و شهرسازی



شهید حاج قاسم سلیمانی

# به احترام استیقام می‌کنیم

بزرگداشت دومین سالگرد **شهادت**  
سردار دل‌ها، همراه با تمامی خدمتگزاران  
راهداری و حمل و نقل جاده‌ای



# افزایش عوارض جابجایی کالا به دلیل معافیت حمل و نقل کالا از مالیات بر ارزش افزوده بار توری ندارد

زمان اجرای طرح:

۱۲ دی ماه ۱۴۰۰



هدف:

- نوسازی ناوگان حمل و نقل
- نگهداری و بهسازی راه‌ها
- افزایش ایمنی حمل و نقل جاده‌ای



- از ۱۲ دی ماه ۱۴۰۰ مبلغ عوارض حمل و نقل کالا از ۴٪ به ۹٪ افزایش می‌یابد.

- همزمان حمل و نقل کالا از این تاریخ از پرداخت ۹٪ مالیات بر ارزش افزوده معاف می‌شود.
- لذا افزایش عوارض جابجایی کالا بار توری نخواهد داشت.

